



# LAPORAN TAHUNAN

## UNIVERSITAS SUMATERA UTARA

TA 2022



# TRANSFORMATION

## TOWARDS THE ULTIMATE

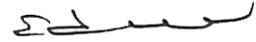
## LEMBAR PENGESAHAN

### LAPORAN TAHUNAN UNIVERSITAS SUMATERA UTARA TAHUN 2022

#### Wakil Rektor I

**Dr. Edy Ikhsan, SH.,MA.**

NIP 196302161988031002



#### Wakil Rektor II

**Muhammad Arifin Nasution, S.Sos., M.SP.**

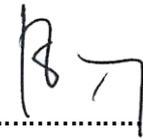
NIP 197910052005011002



#### Wakil Rektor III

**Prof. Dr. Poppy Anjelisa Zaitun Hasibuan, S.Si., M.Si.,  
Apt.**

NIP 197506102005012003



#### Wakil Rektor IV

**Prof. Dr. Ovim Salim Sitompul, M.Sc.**

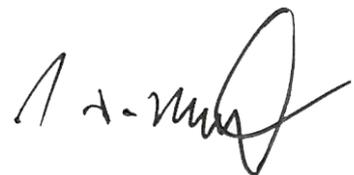
NIP 196108171987011001



#### Wakil Rektor V

**Ir. Luhut Sihombing, MP.**

NIP 196510081992031001



Majelis Wali Amanat  
Ketua,  
  
Dr. Nurmatia Kartini Pandjaitan Sjahir



Rektor,  
  
Prof. Dr. Muryanto Amin S.Sos., M.Si.



## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kita panjatkan kehadirat Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya sehingga Universitas Sumatera Utara (USU) dapat meningkatkan kinerja Tridarma USU pada tingkat nasional dan internasional dengan baik selama tahun 2022. Laporan Tahunan ini disusun berdasarkan Peraturan Pemerintah Nomor 16 Tahun 2014 tentang Statuta USU Pasal 27 ayat (1) butir (i) dan Pasal 31 ayat (1) butir (k) yang menyebutkan bahwa Majelis Wali Amanat bersama dengan Rektor USU memiliki tugas untuk menyusun dan menyampaikan Laporan Tahunan kepada Menteri Pendidikan, Kebudayaan Riset dan Teknologi sebagai bentuk pertanggungjawaban secara administratif dan untuk memenuhi prinsip akuntabilitas atas capaian kinerja Tridarma Universitas Sumatera Utara.

Secara umum Laporan Tahunan ini memuat penjabaran atas profil USU, laporan akademik yang meliputi keadaan terkini, kinerja dan hasil yang telah dicapai serta laporan keuangan dan usaha USU untuk Tahun Anggaran 2022. Pelaksanaan program kerja dan kegiatan yang telah disusun dengan berpedoman pada Statuta USU, Rencana Strategis (Renstra) USU 2020-2024 dan Perjanjian Kinerja USU Tahun 2022 disampaikan secara komprehensif dalam Laporan Tahunan ini.

Atas nama seluruh pemangku kepentingan Universitas Sumatera Utara, kami menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi dan masyarakat luas atas dukungan, dan kerja sama yang diberikan dalam membangun dan mengembangkan Universitas Sumatera Utara.

Medan, Mei 2023

Majelis Wali Amanat  
Ketua,  
  
Dr. Nurmalia Kartini Pandjaitan Sjahir

Rektor,  
  
Prof. Dr. Muryanto Amin S.Sos., M.Si.

## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN.....	i
KATA PENGANTAR.....	ii
DAFTAR ISI.....	iii
DAFTAR TABEL.....	iv
DAFTAR GAMBAR.....	vii
IKHTISAR KINERJA.....	1
PROFIL UNIVERSITAS.....	3
SUMBER DAYA MANUSIA.....	8
INFRASTRUKTUR, UNIT USAHA DAN KEUANGAN.....	17
PRESTASI DAN PERISTIWA PENTING.....	39
LAPORAN KINERJA PENDIDIKAN DAN KEMAHASISWAAN.....	85
LAPORAN KINERJA PENELITIAN DAN INOVASI.....	118
LAPORAN KINERJA PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT.....	135
INTERNASIONALISASI.....	147
PENUTUP.....	179



## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Rekapitulasi Jumlah Dosen USU Berdasarkan Status Kepegawaian Per 31 Desember 2022.....	8
Tabel 2. Rekapitulasi Jumlah Dosen Tetap USU Berdasarkan Jabatan Fungsional per 31 Desember 2022.....	9
Tabel 3. Profil Pendidikan terakhir dosen tahun 2021 s/d 2022.....	12
Tabel 4. Perkembangan Karir Kepangkatan Tendik PNS Tahun 2021 - 2022 .....	15
Tabel 5. Perbandingan Saldo Aset USU Tahun 2021 dan 2022 .....	17
Tabel 6. Perbandingan Nilai Penyusutan Aset Tahun Buku 2021 dan 2022.....	18
Tabel 7. Perbandingan Nilai Aset USU Setelah Penyusutan Tahun Buku 2021..... dan 2022.....	18
Tabel 8. Pendapatan Unit Usaha Per 31 Desember Tahun 2021 S/D 2022.....	20
Tabel 9. Pelayanan Pasien Rumah Sakit USU Tahun 2022.....	23
Tabel 10. Pelayanan Pasien Rumah Sakit USU Tahun 2021.....	26
Tabel 11. Data Penerimaan RSGM USU Berdasarkan Jumlah Pasien Baru dan Lanjutan .	29
Tabel 12. Laporan Keuangan Per 31 Desember Tahun Buku 2021 ( <i>audited</i> ) dan 2022 .....	30
Tabel 13. Target dan Realisasi Pendapatan USU TA 2021 dan 2022 .....	31
Tabel 14. Realisasi Belanja Tahun 2022 Berdasarkan Alokasi Sumber Pendanaan .....	33
Tabel 15. Ringkasan Laporan Belanja Operasional USU Per 31 Desember 2022.....	34
Tabel 16. Arus Kas USU Periode 2021 dan 2022 .....	34
Tabel 17. Laporan Posisi Keuangan USU Periode 2021-2022.....	35
Tabel 18. Laporan Penghasilan Komprehensif Konsolidasian USU Periode 2021-2022.....	36
Tabel 19. Penyelesaian temuan Audit Eksternal dan Internal tahun 2021 s/d 2022 .....	37
Tabel 20. Pimpinan Direktorat, Badan, Lembaga dan Unit Kerja di lingkungan USU .....	51
Tabel 21. Daftar Peserta Program Magang Mitra USU Semester Ganjil TA. 2021/2022 ..	88
Tabel 22. Daftar Peserta Program Magang Mitra USU Semester Genap TA. 2021/2022	89
Tabel 23. IPK Lulusan Setiap Jenjang Pendidikan Tahun 2021-2022 .....	90
Tabel 24. Jumlah Lulusan 2021-2022.....	90
Tabel 25. Mahasiswa Internasional 2021/2022-2022/2023.....	91
Tabel 26. Daftar Akreditasi Program Studi Per 31 Desember 2022.....	93
Tabel 27. <i>Student Inbound &amp; Outbound</i> Per Fakultas tahun 2021 s/d 2022.....	104
Tabel 28. Realisasi Kinerja Bidang Kemahasiswaan USU Tahun 2021 dan 2022 .....	106



Tabel 29. Jenis dan Jumlah Penerima Beasiswa Mahasiswa USU .....	109
Tabel 30. Data Perkembangan Jumlah Mahasiswa Berprestasi dalam Kejuaraan Nasional dan Internasional.....	111
Tabel 31. Data Akumulasi Mahasiswa S1 dan D3 yang berwirausaha (*kumulatif) .....	113
Tabel 32. Perolehan medali mahasiswa tahun 2021 dan 2022 .....	114
Tabel 33. Jumlah Pengisian <i>Tracer Study</i> Tahun Lulus 2017 – 2021.....	116
Tabel 34. Capaian Kinerja Lembaga Penelitian dari Tahun 2021-2022 .....	118
Tabel 35. Jumlah Proposal Talenta Tahun Anggaran 2021-2022.....	118
Tabel 36. Jumlah Proposal yang Lolos Seleksi Sumber Pendanaan DRPM Tahun Anggaran 2021-2022 .....	119
Tabel 37. Jumlah Judul Yang Didanai Per Skema Sumber Pendanaan NonPNBP USU Tahun Anggaran 2021.....	120
Tabel 38. Jumlah Judul Yang Didanai Per Skema Sumber Pendanaan NonPNBP USU Tahun Anggaran 2022 .....	121
Tabel 39. Kegiatan Penelitian dalam rangka mencapai Target Kinerja USU 2022.....	121
Tabel 40. Jumlah penelitian dengan pendanaan internal dan eksternal tahun 2021 s/d 2022.....	122
Tabel 41. Jumlah Publikasi Ilmiah USU .....	123
Tabel 42. Rasio Publikasi Terindeks Scopus per Dosen tahun 2022 .....	123
Tabel 43. Kolaborasi publikasi terindeks Scopus .....	124
Tabel 44. Jumlah sitasi terindeks Scopus.....	125
Tabel 45. Jumlah Hak Kekayaan Intelektual .....	126
Tabel 46. Daftar Inovasi Tahun 2022.....	132
Tabel 47. Program Bantuan Pendanaan Penelitian/Riset .....	133
Tabel 48. Jumlah <i>Start up</i> tahun 2021 s/d 2022 .....	133
Tabel 49. Target dan Realisasi Proposal Pengabdian Sumber Dana DRTPM Tahun 2021 dan 2022.....	136
Tabel 50. Tabel Target dan Realisasi Proposal Pengabdian Sumber Dana NonPNBP USU Tahun 2021 dan 2022 .....	138
Tabel 51. Tabel Data Peserta KKN Per Fakultas Tahun 2021 dan 2022 .....	140
Tabel 52. Lokasi KKN Tahun 2021 dan 2022 .....	141
Tabel 53. Program Desa Binaan Tahun 2021 dan 2022 .....	143
Tabel 54. Data Dosen dan Mahasiswa yang Terlibat Pengabdian kepada Masyarakat Tahun 2021 dan 2022 .....	145



Tabel 55. Kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat Tahun 2021 dan 2022 .....	145
Tabel 56. Jumlah pengabdian masyarakat tahun 2021 s/d 2022 .....	146
Tabel 57. Jumlah pengabdian masyarakat tahun 2021 s/d 2022 Berdasarkan Skema...146	
Tabel 58. Proporsi sumber pendanaan kegiatan pengabdian masyarakat tahun 2021 s/d 2022.....	146
Tabel 59. Jumlah peserta SL & IMS .....	153
Tabel 60. 17 <i>Guest Lecture</i> di Lingkungan USU Tahun 2022 .....	156
Tabel 61. Rekap Nama Peserta IISMA 2022.....	169
Tabel 62. Jumlah Kegiatan <i>Summer Course</i> USU.....	172
Tabel 63. Rekap MoU dengan Perguruan Tinggi/ Institusi Asing.....	177

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Struktur Organisasi USU .....	7
Gambar 2. Perbandingan Jumlah Dosen PNS dan Non PNS Tahun 2021-2022 .....	8
Gambar 3. Persentase Jumlah Dosen Berdasarkan Jabatan Fungsional TA. 2022 .....	10
Gambar 4. Perbandingan Jumlah Dosen Berdasarkan Jabatan Fungsional Tahun 2021 – 2022.....	10
Gambar 5. Persentase Jumlah Dosen Berdasarkan Jenjang Pendidikan TA. 2022 .....	11
Gambar 6. Perbandingan Jumlah Dosen Berdasarkan Jenjang Pendidikan Tahun 2021-2022.....	11
Gambar 7. Persentase Jumlah Tenaga Kependidikan Tetap PNS Berdasarkan Jenjang Pendidikan TA. 2022.....	13
Gambar 8. Persentase Jumlah Tenaga Kependidikan Tetap Non PNS Berdasarkan Jenjang Pendidikan TA. 2022 .....	13
Gambar 9. Persentase Jumlah Tenaga Kependidikan Tidak Tetap NonPNS Berdasarkan Jenjang Pendidikan TA. 2022 .....	14
Gambar 10. Persentase Jumlah Tenaga Kependidikan Tetap PNS, Tetap nonPNS, dan Tidak Tetap nonPNS Berdasarkan Jenjang Pendidikan TA. 2022 .....	15
Gambar 11. Perkembangan Karir Kepangkatan Tendik Tahun 2021 – 2022 .....	16
Gambar 12. Mess Dosen/Tamu di Jalan Dr. Sofyan 12 (tampak depan) .....	19
Gambar 13. Tampak Belakang Pembangunan <i>Digital Learning Center Building</i> .....	21
Gambar 14. Tampak Depan Pembangunan <i>Digital Learning Center Building</i> .....	21
Gambar 15. Peresmian Kerja Sama Grab dan USU .....	39
Gambar 16. USU Kembali Gelar Vaksinasi Anak Dosis ke-2.....	40
Gambar 17. Poster Vaksinasi <i>Booster</i> Dosen dan Tendik USU.....	41
Gambar 18. Peresmian <i>The Gade Creative Lounge</i> USU.....	42
Gambar 19. Rektor USU Lantik Kaprodi Arsitektur.....	43
Gambar 20. USU Sabet Dua Gelar di Ajang PRIA 2022.....	44
Gambar 21. USU Kerja Sama dengan Kimia Farma Kembangkan Inovasi.....	45
Gambar 22. USU Peringkat Tujuh Perguruan Tinggi di Indonesia.....	46
Gambar 23. Kuliah Umum di USU: MBKM dan Tantangan Disrupsi Teknologi Digital.....	47
Gambar 24. USU dan Unilever Jalin Kerja Sama .....	48
Gambar 25. USU Naik Peringkat Pada Scimago Institutions Rankings 2022.....	49
Gambar 26. Rektor USU Lantik Kasekprodi FKM dan Kalab Gizi.....	49



Gambar 27. Rektor USU Lantik Pimpinan Direktorat, Badan dan Lembaga .....	50
Gambar 28. USU Kerja Sama dengan PT Telkom Property dan PT KINRA .....	52
Gambar 29. Internasionalisasi, USU Ikuti JWG 2022 di Prancis.....	53
Gambar 30. Prof Basyuni Masuk dalam 29 SLC Mentors 2022/2023.....	54
Gambar 31. Rektor USU Lantik Dekan FISIP .....	55
Gambar 32. Rektor USU Lantik Wakil Dekan II Fasilkom TI USU.....	56
Gambar 33. UKM Paduan Suara El-Shaddai Meraih Emas di Jepang .....	56
Gambar 34. 10 Mahasiswa USU Ikuti Program PMM2 dan IISMA 2022 .....	57
Gambar 35. HK Haibin China dan USU Pertukaran Mahasiswa.....	58
Gambar 36. USU Sosialisasi <i>Student Independent Learning</i> untuk MBKM .....	59
Gambar 37. USU <i>Launching Matching Fund</i> Kedaireka dengan 25 Universitas .....	60
Gambar 38. PKKMB USU Berhasil Pecahkan Rekor MURI .....	61
Gambar 39. USU Tuan Rumah Sidang Senat Akademik PTN-BH Indonesia .....	62
Gambar 40. USU Kerja Sama dengan Dua Universitas di Korea Selatan.....	63
Gambar 41. USU Raih Akreditasi Unggul.....	64
Gambar 42. USU Juara 1 dan <i>Best Speaker</i> di <i>Pancasila Debate Competition</i> .....	65
Gambar 43. Pengembangan Talenta Digital USU Melalui Huawei ICT Academy .....	66
Gambar 44. Rektor USU Sandang Gelar Datuk Wiyarta Cendikia Raja .....	67
Gambar 45. USU Peringkat 12 Kampus Terbaik Versi THE WUR 2022.....	68
Gambar 46. Prof Isfenti Sadalia Dilantik Menjadi Dekan Vokasi USU.....	69
Gambar 47. PPDS <i>Obgyn</i> FK USU Menangkan IMS <i>Young Scholar Bursary Award</i> .....	70
Gambar 48. Humas USU Raih Dua Penghargaan Anugerah Humas Indonesia 2022 .....	71
Gambar 49. USU Raih Tiga Kategori Juara di PEKSIMINAS XVI .....	72
Gambar 50. USU Raih Penghargaan Kampus Sehat 2022.....	73
Gambar 51. Rektor USU Dinobatkan Sebagai Pemimpin Terpopuler 2022 .....	74
Gambar 52. USU 10 Besar PT dengan Hak Paten Terbanyak se-Indonesia.....	75
Gambar 53. 2 Dosen USU Dinobatkan sebagai Ilmuwan Berpengaruh Dunia .....	76
Gambar 54. USU Deklarator Jejaring Perguruan Tinggi Nusantara .....	77
Gambar 55. USU Perkuat Kolaborasi dengan <i>University of Twente</i> .....	78
Gambar 56. USU Raih Juara 3 dan Favorit di PIMNAS 2022.....	80
Gambar 57. USU Raih Penghargaan Anugerah KIP Lembaga Informatif 2022 .....	81
Gambar 58. USU Borong 9 Penghargaan Bergengsi di Anugerah Diktiristek.....	82

Gambar 59. Malam Anugerah Prestasi Mahasiswa dan Dosen <i>Best Advisor</i> Tahun 2022 .....	83
Gambar 60. USU Raih Predikat Zona Integritas menuju Wilayah Bebas dari Korupsi (ZI WBK) 2022 .....	84
Gambar 61. <i>Flyer</i> Pembukaan Pendaftaran MBKM Mitra USU.....	87
Gambar 62. <i>Podcast</i> terkait MBKM Mitra USU bersama Bapak Rektor USU .....	88
Gambar 63. Perbandingan Realisasi/Prestasi Kegiatan Mahasiswa Tahun 2021-2022 ...	111
Gambar 64. Perolehan medali mahasiswa tahun 2021 dan 2022 tingkat nasional.....	115
Gambar 65. Perolehan medali mahasiswa tahun 2021 dan 2022 tingkat internasional..	115
Gambar 66. Perbandingan Jumlah Pengisian <i>Tracer Study</i> untuk lulusan Tahun 2017-2021 .....	117
Gambar 67. Perkembangan Publikasi Artikel Ilmiah USU pada Basis Data Scopus .....	122
Gambar 68. Jumlah Proposal Pengabdian Sumber Dana Kemendikbudristek .....	137
Gambar 69. Jumlah Proposal Pengabdian Sumber Dana Kemendikbudristek yang Didanai.....	137
Gambar 70. Distribusi Skema Proposal Pengabdian Sumber Dana NonPNBP USU Tahun 2021 .....	138
Gambar 71. Distribusi Skema Proposal Pengabdian Sumber Dana NonPNBP USU Tahun 2022.....	139
Gambar 72. Jumlah Peserta KKN-PPM USU Tahun 2020-2022 .....	139
Gambar 73. Jumlah Peserta KKN Per Fakultas Tahun 2021-2022 .....	140
Gambar 74. Jumlah Peserta KKN Per Fakultas Tahun 2022 .....	141
Gambar 75. Lambang USU ada pada deretan sponsor platinum QS APAC 2022 .....	147
Gambar 76. Poster Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang Dibawakan di QS APAC 2022 ...	148
Gambar 77. Poster FISIP yang Dibawakan di QS APAC 2022 .....	148
Gambar 78. Poster Fakultas Kedokteran yang Dibawakan di QS APAC 2022 .....	149
Gambar 79. Poster Fakultas Pertanian yang Dibawakan di QS APAC 2022 .....	149
Gambar 80. Foto Bersama Pimpinan USU yang Berangkat dalam Pameran QS Summit Asia Pasifik.....	150
Gambar 81. Foto Bersama Sekaligus Penandatanganan <i>Letter of Intent</i> dengan Cebu Normal University, The Phillipines .....	150
Gambar 82. USU naik peringkat dari 501+ menjadi 451+ .....	151
Gambar 83. Aktivitas <i>sabbatical leave</i> di Belanda .....	152
Gambar 84. IMS di Belanda.....	152



Gambar 85. IMS di USA .....	153
Gambar 86. <i>Outbond Student</i> di Pakistan .....	154
Gambar 87. Dato Professor Dr. Daing Mohd Nasir Ibrahim – Pertumbuhan Pemupukan & Pemerksaan Rakyat (Malaysia).....	155
Gambar 88. Prof Dr Zuraidah Mohd Sanusi - Universiti Teknologi Mara (Malaysia) .....	155
Gambar 89. Abdul Shukor Bin Shamsudin, DBA - Universiti Utara Malaysia (Malaysia)	156
Gambar 90. Prof. Dr, Evamarie Hey- Hawkins - Leipzig University (Jerman).....	157
Gambar 91. Sambutan Rektor USU dalam Pembukaan Diaspora <i>Gathering</i> yg dilaksanakan di Aula Gedung KBRI, Den Haag, Belanda .....	159
Gambar 92. Penyerahan Plakat USU Kepada Perwakilan Alumni USU yang Berada di Belanda .....	159
Gambar 93. Foto Bersama Para Alumni USU yang Berada di Belanda .....	160
Gambar 94. Foto Bersama Pimpinan USU dengan Duta Besar RI untuk Belanda dan Perwakilan Alumni.....	160
Gambar 95. Foto Bersama Para Alumni USU yang Berada di Belanda .....	161
Gambar 96. Dokumentasi selama persiapan, kegiatan berlangsung, dan penutupan....	162
Gambar 97. Pameran Go-Abroad <i>Fair</i> The Netherlands, Jaarbeurs Utrecht .....	162
Gambar 98. Pameran Go-Abroad <i>Fair</i> The Netherlands, Jaarbeurs Utrecht .....	163
Gambar 100. Kata Sambutan Rektor USU dalam Pembukaan Alumni <i>Gathering</i> di Grand Aston City Hall Medan.....	164
Gambar 101. Kata Sambutan Rektor USU dalam Pembukaan Alumni <i>Gathering</i> di <i>Ballroom</i> The Sultan Hotel Jakarta .....	165
Gambar 102. Kata Sambutan Perwakilan Alumni USU yang hadir dalam Kegiatan Alumni <i>Gathering</i> di <i>Ballroom</i> The Sultan Hotel Jakarta .....	165
Gambar 103. Kata Sambutan Direktur Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian dalam Kegiatan Alumni <i>Gathering</i> di <i>Ballroom</i> The Sultan Hotel Jakarta.....	166
Gambar 104. Foto Bersama Para Alumni dan Pimpinan USU dalam kegiatan Alumni <i>Gathering</i> di <i>Ballroom</i> The Sultan Hotel Jakarta .....	166
Gambar 105. Berita <i>One Health</i> USU di <i>QS Global Education News</i> .....	168
Gambar 106. Berita Kegiatan Akademik USU di <i>QS Global Education News</i> .....	169
Gambar 107. Kegiatan <i>Summer Course</i> yang Diselenggarakan Fakultas Pertanian, Fakultas Kedokteran, FISIP, FEB, dan Fakultas Farmasi ke Desa Lumban Suhi, Samosir .....	171
Gambar 108. Kegiatan <i>Summer Course</i> yang Diselenggarakan Fakultas Pertanian, Fakultas Kedokteran, FISIP, FEB, dan Fakultas Farmasi.....	171



Gambar 109. Kegiatan USU <i>Summer Course</i> yang Diselenggarakan Fakultas Pertanian, Fakultas Kedokteran, FISIP, FEB, dan Fakultas Farmasi.....	172
Gambar 110. Ketua Tim Penyelenggara <i>Summer Course</i> 2022 Fakultas Hukum: Prof. Dr. Runtung, SH, M.Hum.....	174
Gambar 111. Kegiatan <i>International Summer Course</i> 2022.....	174
Gambar 112. Kegiatan <i>Summer Course</i> pada Acara Kunjungan ke Peternakan Kambing Panorusan Samosir .....	175
Gambar 113. Kegiatan <i>Summer Course</i> Dilakukan Hanya Secara Daring.....	175
Gambar 114. Kegiatan USU <i>Summer Course</i> 2022 dengan tema “ <i>Understanding One Health Issues in Southeast Asia</i> ” .....	176
Gambar 115. Penandatanganan Perjanjian Kerja Sama antara Kantor Urusan Internasional Universitas Sumatera Utara dengan Kantor Imigrasi Kelas I TPI Polonia	178



## IKHTISAR KINERJA

Rencana Kerja Tahunan Universitas Sumatera Utara (USU) beserta anggaran yang telah direncanakan untuk tahun 2022 telah selesai dilaksanakan berdasarkan Rencana Strategis USU 2020-2024. Selain mengikuti Rencana Strategis USU 2020-2024 yang telah ditetapkan, seluruh program kerja dan kegiatan USU dilaksanakan untuk memenuhi Perjanjian Kinerja yang telah ditetapkan oleh Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi (Kemendikbudrisek) untuk tahun 2022. Penggunaan anggaran yang telah dialokasikan dipastikan sesuai prosedur *good university governance*. Hal ini ditandai dengan penilaian Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) yang berhasil diraih dengan nilai A. Demikian juga dengan Laporan Keuangan USU Tahun 2022 memperoleh predikat Wajar Tanpa Pengecualian (WTP) yang menandakan akuntabilitas dan kinerja keuangan USU yang selalu dikelola dengan baik sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.

Pondasi untuk menjadi Universitas berstandar internasional telah dikokohkan dengan meningkatnya peringkat USU dari 501-550 di dalam QS Asian University Rankings (AUR) 2022 menjadi peringkat 450+ pada QS AUR 2023. Begitu juga dengan berhasilnya USU untuk masuk dalam jajaran 1201 pada QS World University Ranking (WUR) 2023 serta terekamnya posisi USU dalam 1501+ THE WUR 2023 dari sebelumnya hanya berstatus *Reporter* pada THE WUR 2022.

Dalam bidang pendidikan, hingga akhir tahun 2022, 43 Program Studi di lingkungan USU yang terakreditasi Unggul. Capaian ini merupakan keberhasilan yang dicapai oleh BPM melalui program konversi akreditasi (ISK) dan reakreditasi LAM. Jumlah program studi tahun 2022 yang terakreditasi A sejumlah 26 Program studi, sehingga total Program Studi yang terakreditasi A dan unggul adalah 69 Prodi atau sekitar 41,56% dari 166 Program Studi di USU.

Kinerja yang baik tentu didukung oleh pembiayaan yang kuat, penggunaan anggaran yang transparan, dan akuntabel. Laporan Keuangan Konsolidasian (*audited*) Tahun 2022 menggambarkan besarnya aset yang dikelola oleh USU per



31 Desember 2022 dengan total aset sebesar Rp1.984.616.503.489,-. Total aset ini terdiri atas aset lancar sebesar Rp756.372.498.881,-, aset tidak lancar sebesar Rp1.228.244.004.608,-.

Target pendapatan USU tahun 2022 adalah sebesar Rp1.145.383.824.364,-. Target ini tercapai Rp1.124.904.512.367,- (termasuk entitas anak) atau 98,21%. Untuk pendapatan Rupiah Murni USU untuk tahun 2022 dengan target Rp246.533.143.000,- telah terealisasi sebesar Rp231.568.391.633,- atau 93,93%. Pendapatan dari sumber Non-Penerimaan Negara Bukan Pajak (NonPNBP) USU untuk tahun 2022 mencapai target 102,29% dengan realisasi sebesar Rp742.695.407.235,- dari target sebesar Rp726.060.734.674,-. Selain itu, realisasi pendapatan dari Bantuan Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri (BPPTN) USU pada tahun 2022 sebesar Rp98.179.479.276,- atau 99,50% dari target sebesar Rp98.675.075.000,-. Untuk pendapatan dari Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri BOPTN/DRPM/BELMAWA tahun 2022, USU memperoleh pendanaan sebesar Rp52.461.234.223,- atau 70,78% dari target sebesar Rp74.114.871.690,-.

Kinerja keuangan USU semakin baik dimana terjadi kenaikan baik target dan realisasi pendapatan USU TA. 2022 jika dibandingkan dengan TA. 2021 yaitu realisasi meningkat Rp.86.994.153.548,- melalui usaha USU, kerjasama antar instansi dan perolehan SPP. Menggunakan pendapatan yang diperoleh semasa pemulihan Pandemi Covid-19, USU terus mampu mempertahankan kinerjanya sesuai dengan Renstra USU 2020-2024 dan Perjanjian Kinerja USU TA. 2022.

## PROFIL UNIVERSITAS

### Sejarah

Universitet Sumatera Utara didirikan pada tanggal 4 Juni 1952, dengan dipelopori oleh Gubernur Sumatera Utara demi memenuhi keinginan masyarakat di Indonesia, khususnya masyarakat Sumatera Utara. Selanjutnya pada tanggal 20 Agustus 1952, sebagai hasil dari kerja sama dan bantuan moril serta material dari seluruh masyarakat Sumatera Utara yang pada waktu itu meliputi juga Daerah Istimewa Aceh, pada tanggal 20 Agustus 1952 berhasil didirikan Fakultas Kedokteran di Jalan Seram dengan 27 (dua puluh tujuh) orang mahasiswa diantaranya 2 (dua) orang wanita. Kemudian disusul dengan berdirinya Fakultas Hukum dan Pengetahuan Masyarakat (1954), Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan (1956), dan Fakultas Pertanian (1956).

Yayasan Universitet Sumatera Utara diresmikan oleh Presiden Republik Indonesia Dr. Ir. Soekarno menjadi Universitas negeri yang ke-7 di Indonesia pada tanggal 20 November 1957.

Dalam perkembangannya, beberapa fakultas di lingkungan USU telah menjadi embrio berdirinya tiga perguruan tinggi negeri baru. Universitas Syiah Kuala di Banda Aceh, awalnya adalah Fakultas Ekonomi dan Fakultas Kedokteran Hewan dan Peternakan USU di Banda Aceh. Kemudian disusul dengan berdirinya Institut Keguruan dan Ilmu Pendidikan (IKIP) Negeri Medan (1964), yang sekarang berubah menjadi Universitas Negeri Medan (UNIMED), awalnya adalah Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan USU. Setelah itu, berdiri Politeknik Negeri Medan (1999) yang semula adalah Politeknik USU.

Pada tahun 2014, status USU berubah dari PTN-BHMN menjadi PTN Badan Hukum (PTN-BH) dengan ditetapkannya Statuta USU melalui Peraturan Pemerintah Nomor 16 Tahun 2014. Perubahan status menjadi badan hukum bermakna pemberian otonomi yang lebih luas, fleksibilitas yang lebih tinggi, dan tanggung jawab serta kemandirian yang lebih besar agar USU dapat berkembang lebih pesat dan menjadi Universitas yang unggul.





# Riwayat Singkat



31  
Des

1951

Sebuah panitia persiapan pendirian perguruan tinggi dibentuk dan diketuai oleh Dr. Soemarsono, dengan beranggotakan Dr. Ahmad Sofian, Ir. Danunagoro, dan Mr. Djaidin Purba sebagai sekretaris.



20  
Agu

1952

Sebagai hasil dari kerja sama dan bantuan moril serta material dari seluruh masyarakat Sumatera Utara yang pada waktu itu meliputi juga Daerah Istimewa Aceh, pada tanggal 20 Agustus 1952 berhasil didirikan Fakultas Kedokteran di Jalan Seram dengan 27 (dua puluh tujuh) orang mahasiswa diantaranya 2 (dua) orang wanita.

1954

Berdirinya Fakultas Hukum dan Pengetahuan Masyarakat.

1956

Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan dan Fakultas Pertanian

20  
Nov

1957

Yayasan Universitas Sumatera Utara diresmikan oleh Presiden Republik Indonesia Dr. Ir. Soekarno menjadi Universitas negeri yang ke-7 di Indonesia



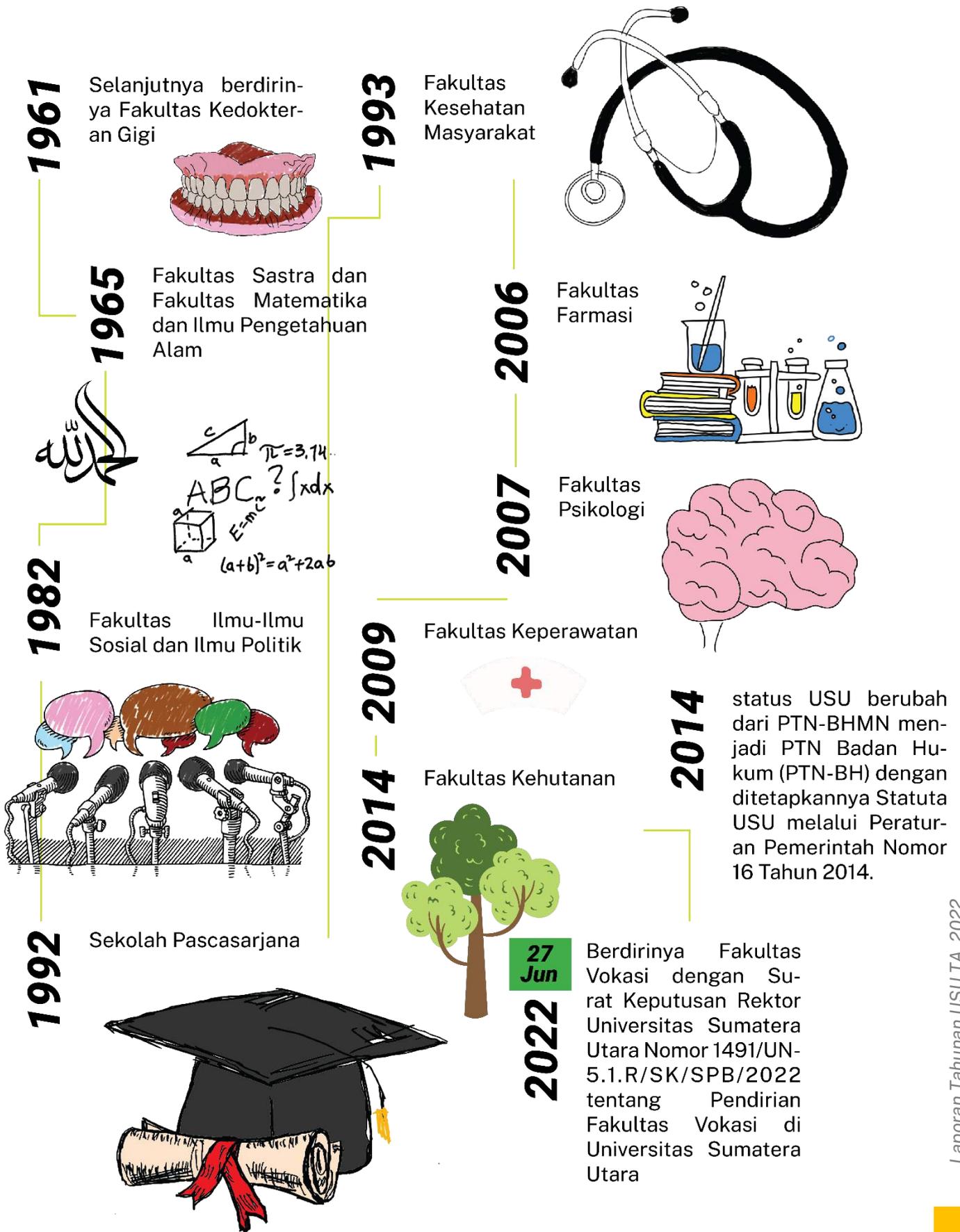
1959

Didirikan Fakultas Teknik di Medan dan Fakultas Ekonomi di Kutaradja (Banda Aceh) yang diresmikan secara meriah oleh Presiden R.I.

1960

disusul berdirinya Fakultas Kedokteran Hewan dan Peternakan di Banda Aceh





## Visi Misi

Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 16 Tahun 2014 tanggal 28 Februari 2014 tentang Statuta Universitas Sumatera Utara menetapkan visi USU, yaitu:



The infographic is divided into two main sections: 'Visi' and 'Misi'. On the left, under 'Visi', it states the goal of becoming a top university with academic excellence as a benchmark of scientific progress. On the right, under 'Misi', three key objectives are listed, each with a corresponding icon: 1. Promoting quality higher education that develops character and professionalism. 2. Producing graduates who are active in society with continuous, relevant, and competitive skills. 3. Implementing, promoting, and improving education, research, and community service programs to advance academic excellence and contribute to a better society.

**Visi**

Menjadi perguruan tinggi yang memiliki keunggulan akademik sebagai barometer kemajuan ilmu pengetahuan yang mampu bersaing dalam tataran dunia global

**Misi**

1. **Menyenggarakan pendidikan tinggi berbasis etos** yang menjadi wadah bagi pengembangan karakter dan profesionalisme sumber daya manusia yang didasarkan pada pemberdayaan yang mengandung semangat demokratisasi pendidikan yang mengakui kemajemukan dengan orientasi pendidikan yang menekankan pada aspek pencarian alternatif penyelesaian masalah aktual berdasarkan kearifan ilmiah, moral, dan hati nurani;

2. **Menghasilkan lulusan yang menjadi pelaku perubahan** sebagai kekuatan modernisasi dalam kehidupan masyarakat luas, yang memiliki kompetensi keilmuan, relevansi dan daya saing yang kuat, serta berperilaku kecambahkewajiban yang beretikas dan

3. **Melaksanakan, mengembangkan, dan meningkatkan pendidikan, budaya penelitian dan program pengabdian masyarakat** dalam rangka peningkatan mutu akademik dengan mengembangkan ilmu yang unggul, yang bermanfaat bagi perubahan kehidupan masyarakat luas yang lebih baik.

## Tujuan dan Tata Nilai

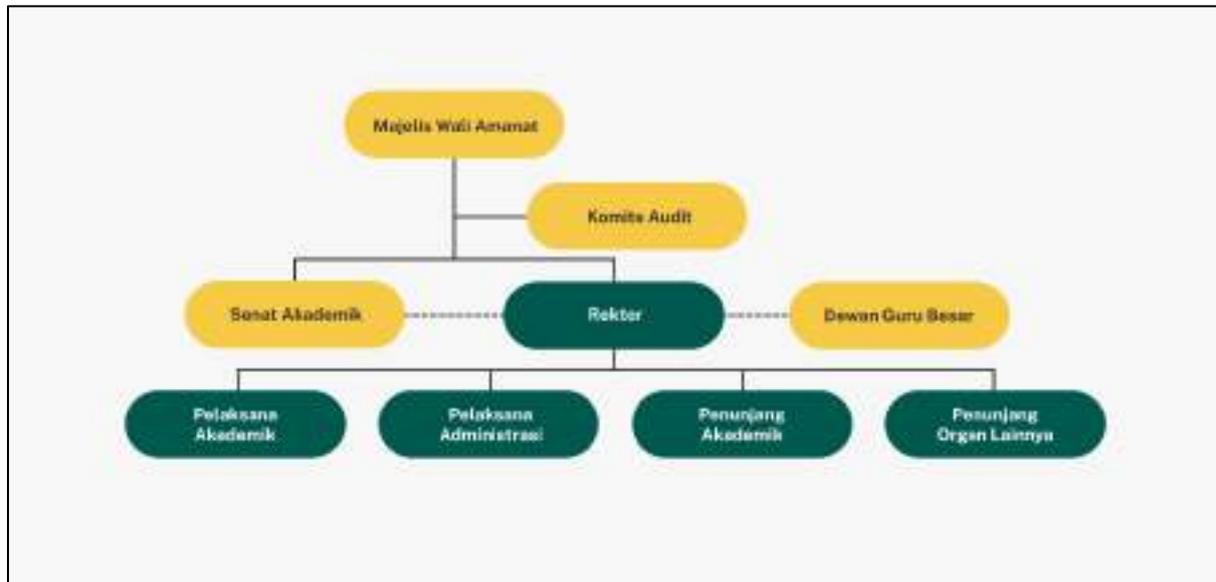
Dalam rangka mencapai visi dengan menjalankan misi tersebut diatas, maka dirumuskan tujuan USU yang harus dicapai, yaitu:

Visi, misi, dan tujuan USU tersebut didukung oleh tata nilai utama BINTANG yang menjadi pedoman perilaku seluruh *Civitas Academica* dan tenaga kependidikan USU, yaitu:

1. Bertakwa kepada Tuhan Yang Maha Esa dalam bingkai kebhinekaan;
2. Inovatif yang berintegritas;
3. Tangguh dan arif.

## Struktur Organisasi

Organisasi dan tata kelola Universitas Sumatera Utara (USU) ditetapkan dengan Peraturan Majelis Wali Amanat (MWA) No.1 Tahun 2022 seperti ditampilkan pada Gambar 1.



**Gambar 1.** Struktur Organisasi USU

Untuk akselerasi pengembangan pendidikan tinggi di Universitas Sumatera Utara, maka Universitas Sumatera Utara juga mendirikan Direktorat, Lembaga dan Badan. Universitas Sumatera Utara mendirikan 6 (enam) Direktorat yaitu Direktorat Pengembangan Pendidikan, Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian, Direktorat Reformasi Birokrasi dan Transformasi, Direktorat Hukum dan Organisasi, Direktorat Internasionalisasi dan Kemitraan Global dan Direktorat Digitalisasi dan Integrasi Sistem. Universitas Sumatera Utara juga mendirikan 2 (dua) Lembaga baru, yang pertama yaitu Lembaga Inovasi Penulisan Ilmiah dan Hak Kekayaan Intelektual dan Lembaga Inovasi Kurikulum dan Pembelajaran. Selain Lembaga baru, Universitas Sumatera Utara juga mendirikan 4 (empat) Badan baru, yaitu yang pertama Badan Evaluasi Program Prioritas, Badan Pengawas Internal, Badan Penjaminan Mutu dan Badan Pengembangan Riset Inovasi. Seluruh pembentukan satuan kerja baru tersebut di atas ditetapkan melalui Peraturan Rektor Nomor 8 Tahun 2022 tentang Penunjang Akademik Universitas Sumatera Utara.

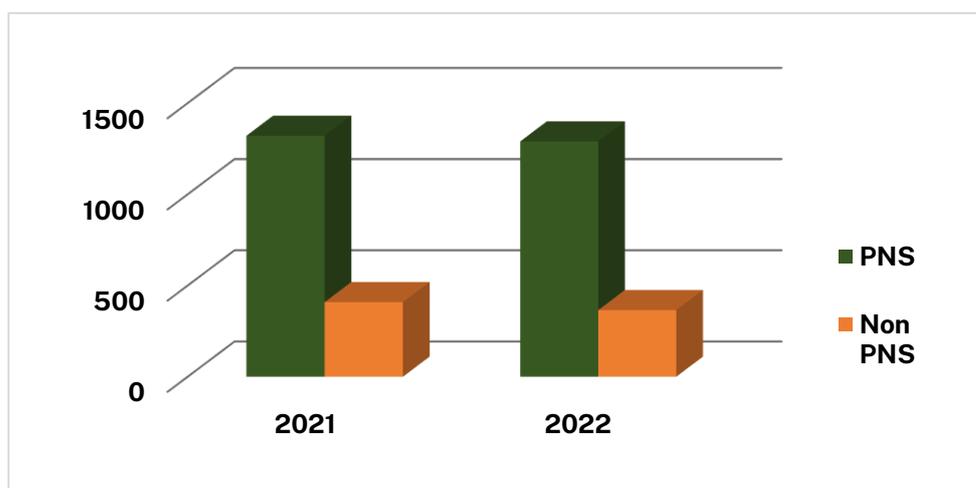
## SUMBER DAYA MANUSIA

### Dosen

Universitas Sumatera Utara pada tahun 2022 tercatat memiliki dosen sebanyak 1.655 orang dosen, yang terdiri atas 1.541 orang dosen Tetap dan Dosen Tidak Tetap sebanyak 114 orang dosen. Sebagaimana tergambar pada Tabel 1 dan Gambar 2 di bawah ini, terdapat penurunan jumlah dosen USU dari tahun sebelumnya. Pada tahun 2021 USU memiliki 1.730 Dosen, kemudian menurun sebanyak 75 orang menjadi 1.655 orang dosen pada tahun 2022.

**Tabel 1.** Rekapitulasi Jumlah Dosen USU Berdasarkan Status Kepegawaian Per 31 Desember 2022

No	Uraian	2022			2021		
		PNS	Non PNS	Jumlah	PNS	Non PNS	Jumlah
1	Dosen Tetap (PNS dan NonPNS)	1.290	251	1.541	1.321	260	1.581
2	Dosen Tidak Tetap	-	114	114	-	149	149
<b>Total</b>		<b>1.290</b>	<b>365</b>	<b>1.655</b>	<b>1.321</b>	<b>409</b>	<b>1.730</b>



**Gambar 2.** Perbandingan Jumlah Dosen PNS dan Non PNS Tahun 2021-2022

Pada tahun 2021 USU memiliki Dosen PNS sebanyak 1.321 orang dosen, kemudian pada tahun 2022 berkurang menjadi 1.290 orang dosen. Adapun

Dosen Tetap Non-PNS pada tahun 2022 berkurang sebanyak 9 orang dosen menjadi 251 orang dosen dan Dosen Tidak Tetap Non-PNS pada tahun 2021 sejumlah 149 orang menjadi 114 orang pada tahun 2022. Penurunan dikarenakan adanya Dosen PNS yang pensiun sebanyak 22 orang dosen dan meninggal sebanyak 7 orang dosen serta Dosen yang berhenti dan pindah sebanyak 46 orang.

Untuk memenuhi kebutuhan jumlah Dosen di USU pada tahun 2023, Biro SDM merencanakan untuk melaksanakan proses rekrutmen dan pengangkatan Dosen Tetap Non-PNS USU sesuai kebutuhan pada fakultas dengan memperhatikan target capaian Renstra USU. Tabel 2 berikut ini memperlihatkan data rekapitulasi Dosen berdasarkan jabatan fungsional yang tercatat pada akhir tahun 2022. Dari total jumlah Dosen USU 1.655 orang, terdapat 177 orang Guru Besar, 433 orang menjabat sebagai Lektor Kepala, 597 orang sebagai Lektor, 252 orang Dosen merupakan Asisten Ahli dan 196 orang adalah Tenaga Pengajar.

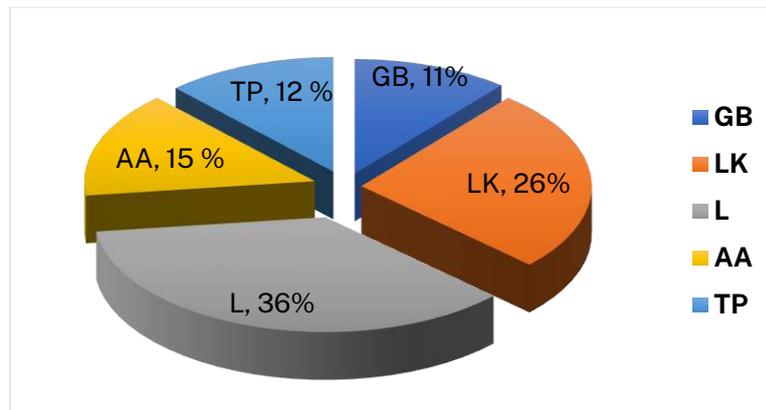
**Tabel 2.** Rekapitulasi Jumlah Dosen Tetap USU Berdasarkan Jabatan Fungsional per 31 Desember 2022

NO	Jenjang Pendidikan	Guru Besar	Lektor Kepala	Lektor	Asisten Ahli	Tenaga Pengajar	Total
1	S-3/Sp-2	177	242	228	26	26	699
2	S-2/Sp-1	0	191	369	226	170	956
3	Profesi/S-1/D-4	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>		<b>177</b>	<b>433</b>	<b>597</b>	<b>252</b>	<b>195</b>	<b>1.655</b>

Dosen yang menjabat sebagai Lektor Kepala dengan jenjang pendidikan Doktor atau S-3/Sp-2 berjumlah 242 orang dan jenjang pendidikan S-2/Sp-1 berjumlah 191 orang. Sementara Dosen dengan jabatan Lektor yang berkualifikasi S-3/Sp-2 berjumlah 228 orang dan S-2/Sp-1 berjumlah 369 orang.

Dari jumlah rekapitulasi Dosen sebagaimana disajikan pada Tabel 2 dan ditunjukkan pada Gambar 3, terhitung bahwa Dosen dengan jabatan Guru Besar USU baru mencapai 11%, Dosen yang menjabat sebagai Lektor Kepala

sebanyak 26%, Dosen yang menjabat sebagai Lektor 36%, Asisten Ahli sebanyak 15%, dan Tenaga Pengajar sebanyak 12%.

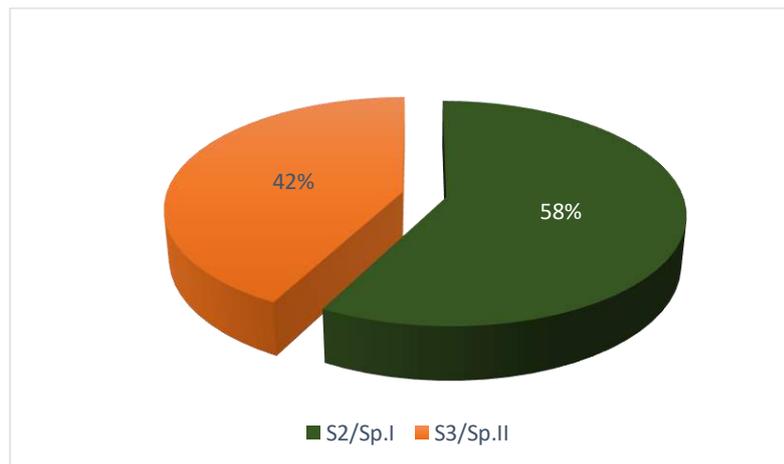


**Gambar 3.** Persentase Jumlah Dosen Berdasarkan Jabatan Fungsional TA. 2022

Tampak jumlah Guru Besar sama dengan tahun 2021 dan adanya penurunan jumlah Lektor Kepala dari tahun 2021 hingga 2022. Akan tetapi jabatan Lektor dan Asisten Ahli mengalami *trend* peningkatan jumlah dari 2021, dan 2022. Sementara Tenaga Pengajar mengalami kondisi penurunan jumlah sebagaimana tergambar pada grafik tersebut di bawah ini.



**Gambar 4.** Perbandingan Jumlah Dosen Berdasarkan Jabatan Fungsional Tahun 2021 – 2022



**Gambar 5.** Persentase Jumlah Dosen Berdasarkan Jenjang Pendidikan TA. 2022

Gambar 5 menunjukkan persentase jumlah Dosen dilihat dari tingkat pendidikan untuk tahun 2022, yaitu S3/Sp.II berjumlah 699 atau 42%, dan Dosen berpendidikan S2/Sp.I berjumlah 956 atau 58% dari keseluruhan jumlah Dosen di USU. Selanjutnya Gambar 6 memperlihatkan perbandingan jumlah dosen berdasarkan jenjang pendidikan selama 2 (dua) tahun terakhir. Jumlah Dosen berkualifikasi pendidikan S2/Sp.I menunjukkan penurunan dari tahun 2021 dan 2022. Akan tetapi Dosen dengan kualifikasi pendidikan S3/Sp.II memperlihatkan *trend* angka yang meningkat dari tahun 2021. Sebaran Dosen USU berdasarkan Fakultas, Sekolah, dan Lembaga dapat dilihat pada Tabel 3. Pada tahun 2022 pengangkatan Dosen pada Laboratorium Ilmu Dasar dialihkan ke Fakultas berdasarkan rumpun ilmu Dosen bersangkutan.

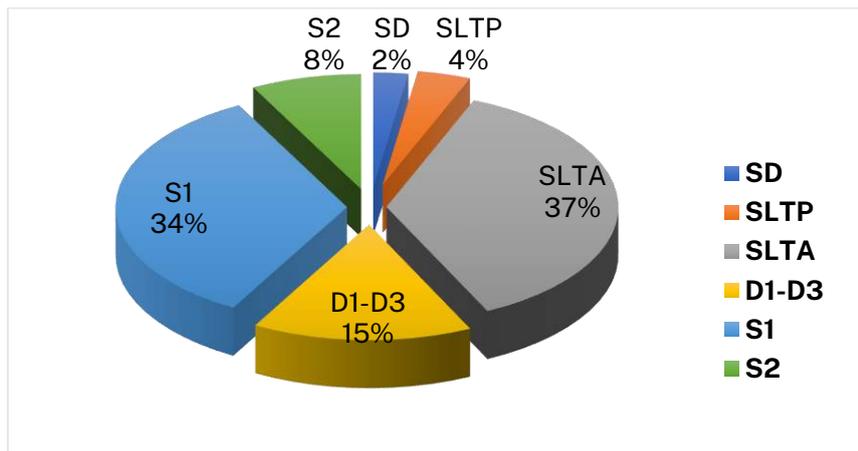


**Gambar 6.** Perbandingan Jumlah Dosen Berdasarkan Jenjang Pendidikan Tahun 2021-2022

**Tabel 3.** Profil Pendidikan terakhir dosen tahun 2021 s/d 2022

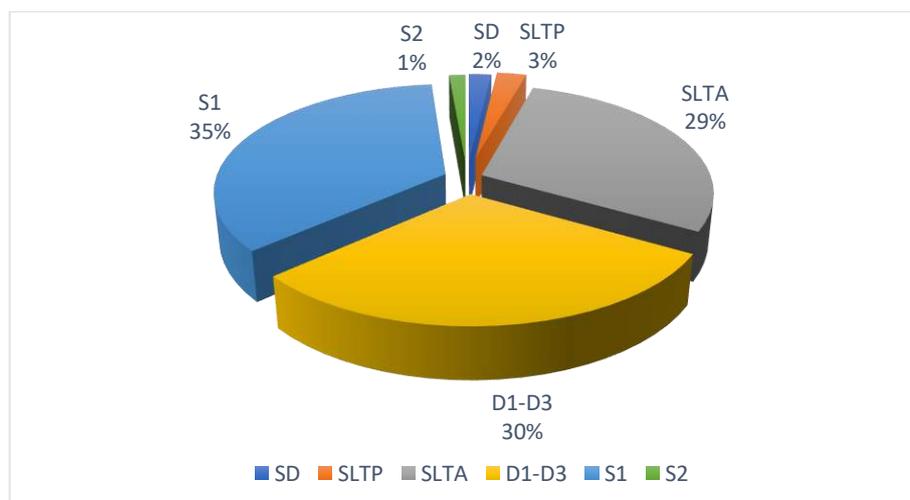
No	Fakultas/Sekolah/Lembaga	2021				2022			
		Sp.1	S2	Sp.2	S3	Sp.1	S2	Sp.2	S3
1	Kedokteran	33	146	62	69	35	148	57	77
2	Hukum	0	62	0	49	0	58	0	50
3	Pertanian	0	90	0	57	0	84	0	59
4	Teknik	0	131	0	80	0	119	0	79
5	Ekonomi & bisnis	0	78	0	38	0	68	0	38
6	Kedokteran gigi	22	42	6	9	20	44	5	9
7	Ilmu budaya	0	97	0	58	0	91	0	57
8	MIPA	0	61	0	84	0	56	0	84
9	ISIP	0	89	0	44	0	84	0	48
10	Kesehatan Masyarakat	0	36	0	26	0	33	0	28
11	Farmasi	0	33	0	21	0	31	0	21
12	Psikologi	0	35	0	9	0	34	0	9
13	Keperawatan	0	31	0	9	0	31	0	9
14	ILKOM-TI	0	39	0	10	0	36	0	10
15	Kehutanan	0	14	0	29	0	14	0	29
16	Sekolah Pascasarjana	0	24	0	1	0	0	0	0
17	LIDA	1	0	0	5	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>		<b>56</b>	<b>1008</b>	<b>68</b>	<b>598</b>	<b>55</b>	<b>931</b>	<b>62</b>	<b>607</b>

Universitas Sumatera Utara memiliki Tenaga Kependidikan (Tendik) dengan kategori Tendik PNS dan Non-PNS. Persentase Tendik berdasarkan status ditunjukkan pada grafik di bawah, yaitu Tendik PNS sebanyak 37%, Tendik Tetap Non-PNS 37% dan Tendik Tidak Tetap Non-PNS sebanyak 26%. Tercatat USU memiliki Tendik berstatus PNS sebanyak 690 orang yang tersebar di 49 unit kerja di lingkungan USU. Adapun persentase tenaga kependidikan berstatus PNS di USU berdasarkan jenjang pendidikan dapat dilihat pada grafik di Gambar 7. Tampak bahwa Tendik PNS dengan jenjang pendidikan SD tahun 2022 hanya 2%, sementara SLTP 4%. Tendik PNS dengan tingkat pendidikan SLTA masih menempati posisi terbanyak yaitu 37%, sedangkan tingkat pendidikan Diploma 15% dan S1 34%. Tendik PNS dengan jenjang pendidikan Sp-1/S2/Sp-2/S3 ke atas masih sekitar 8%.



**Gambar 7.** Persentase Jumlah Tenaga Kependidikan Tetap PNS Berdasarkan Jenjang Pendidikan TA. 2022

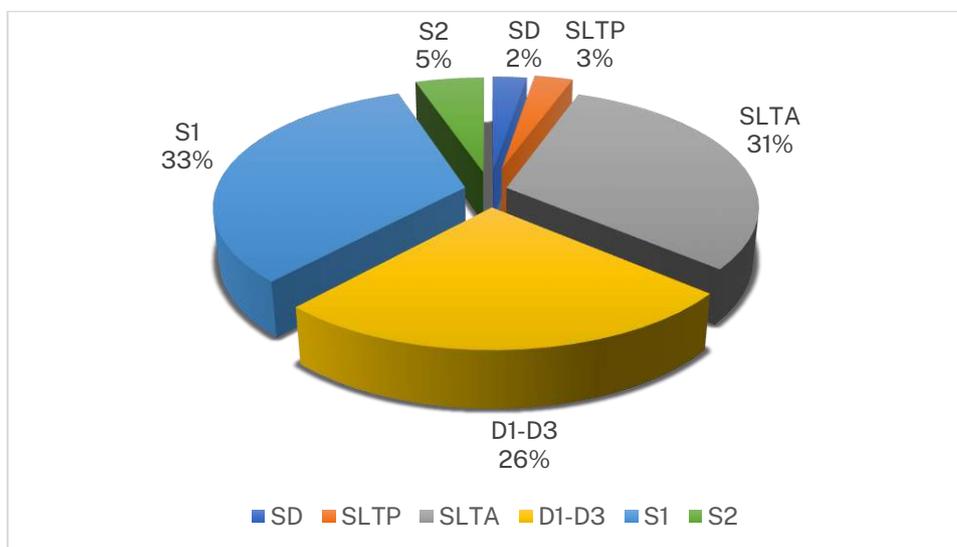
Selain Tendik berstatus PNS, kinerja Universitas Sumatera Utara didukung oleh Tendik Tetap Non-PNS, sebagaimana terlihat pada grafik di bawah ini. Masih adanya Tendik Tetap Non-PNS dengan tingkat pendidikan SD dan SLTP sebanyak 2% dan 3% merupakan sisa keadaan sumber daya manusia USU terdahulu dan saat ini berangsur-angsur berkurang. Adapun persentase Tendik Tetap Non-PNS USU dengan tingkat pendidikan SLTA adalah 29%, Diploma sebanyak 30%, S1 sebanyak 35%, dan Sp-1/S2/Sp-2/S3 sebanyak 1%.



**Gambar 8.** Persentase Jumlah Tenaga Kependidikan Tetap Non PNS Berdasarkan Jenjang Pendidikan TA. 2022

Dalam mendukung kinerjanya, Universitas Sumatera Utara juga memiliki Tendik Tidak Tetap Non-PNS. Total Tendik Tidak Tetap Non-PNS yang dimiliki USU pada tahun 2022 tercatat sebanyak 379 orang, dengan jumlah paling banyak terdapat pada Rumah Sakit USU sebanyak 112 orang.

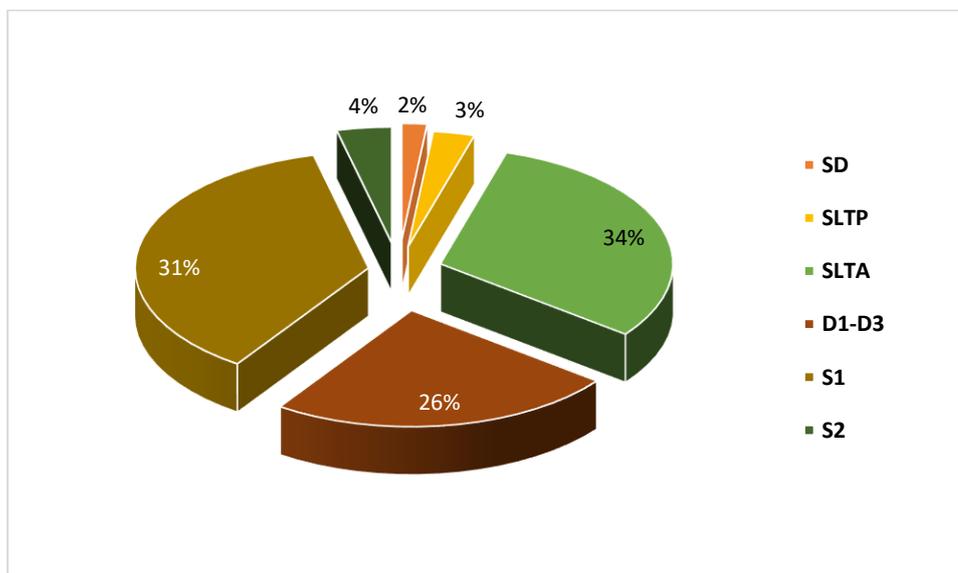
Adapun persentase jumlah Tendik Tidak Tetap Non-PNS berdasarkan jenjang pendidikan diperlihatkan grafik pada Gambar 9 berikut ini. Tampak bahwa Tendik Tidak Tetap Non-PNS pada jenjang pendidikan SD masih ada dan berjumlah sekitar 2%, dilanjutkan dengan Tendik Tidak Tetap Non-PNS dengan tingkat pendidikan SLTP 3%, tingkat pendidikan SLTA sebesar 31%, tingkat pendidikan Diploma sebesar 26%, dan S1 sebanyak 33%. Persentase Tendik Tidak Tetap Non-PNS yang berpendidikan Sp-1/S2/Sp-2/S3 hanya menempati 5% dari keseluruhan jumlah.



**Gambar 9.** Persentase Jumlah Tenaga Kependidikan Tidak Tetap NonPNS Berdasarkan Jenjang Pendidikan TA. 2022

Secara global persentase tingkat pendidikan seluruh jenis Tendik USU, baik PNS, Tetap Non-PNS, dan Tidak Tetap Non-PNS diperlihatkan pada grafik Gambar 10 berikut ini. Pada umumnya, persentase tingkat pendidikan Tendik secara keseluruhan tersebut tidak ada perbedaan. USU masih memiliki Tendik Tidak Tetap Non-PNS pada jenjang pendidikan SD dengan persentase sekitar 2%, dilanjutkan dengan Tendik Tidak Tetap Non-PNS dengan tingkat pendidikan SLTP 3%, tingkat pendidikan SLTA sebesar 31%, tingkat

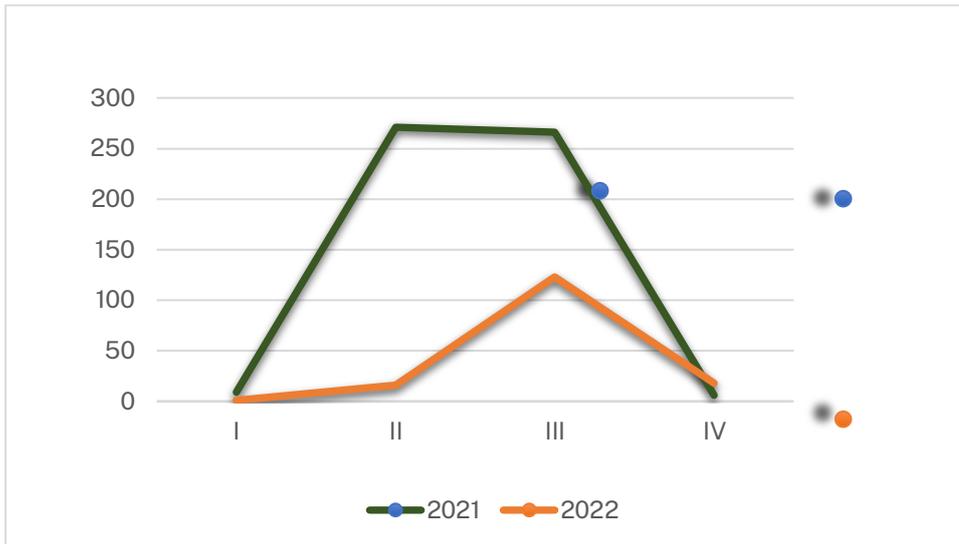
pendidikan Diploma sebesar 26%, dan S1 sebanyak 33%. Persentase Tendik Tidak Tetap Non-PNS yang berpendidikan Sp-1/S2/Sp-2/S3 hanya menempati 5% dari keseluruhan jumlah. Tabel 4 di bawah ini menunjukkan perkembangan karir kepangkatan tenaga kependidikan periode 2021-2022. Gambar 10 memperlihatkan *trend* perkembangan karir kepangkatan tenaga kependidikan di USU selama dua tahun terakhir, yaitu tahun 2021 dan 2022.



**Gambar 10.** Persentase Jumlah Tenaga Kependidikan Tetap PNS, Tetap nonPNS, dan Tidak Tetap nonPNS Berdasarkan Jenjang Pendidikan TA. 2022

**Tabel 4.** Perkembangan Karir Kepangkatan Tendik PNS Tahun 2021 - 2022

No.	Golongan	Jumlah (orang)	
		2021	2022
1	IV	6	18
2	III	266	123
3	II	271	16
4	I	9	1
<b>Total</b>		<b>552</b>	<b>158</b>



**Gambar 11.** Perkembangan Karir Kepangkatan Tendik Tahun 2021 – 2022

Perkembangan karir jabatan struktural tenaga kependidikan harus memperhatikan unsur kedisiplinan, prestasi kerja, kerjasama, tanggung jawab, kejujuran, prakarsa, kepemimpinan, dan komitmen. Kemudian terdapat unsur penunjang yang meliputi kepangkatan, Diklat PIM, pendidikan formal tertinggi, kesesuaian pendidikan dengan formasi jabatan, diklat penunjang, masa kerja keseluruhan dan efektif, dan visi pengembangan terhadap organisasi.

## INFRASTRUKTUR, UNIT USAHA DAN KEUANGAN

### Infrastruktur dan Unit Usaha

Untuk kegiatan belanja pengadaan barang/jasa yang menghasilkan aset tetap pada Tahun Anggaran 2022 telah dilakukan USU dengan baik dan tanpa kendala sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku. Kegiatan tersebut meliputi belanja peralatan dan mesin, pemeliharaan peralatan dan mesin yang dikapitalisasi, belanja modal gedung dan bangunan, belanja pemeliharaan gedung dan bangunan yang dikapitalisasi, belanja jaringan, dan belanja modal fisik lainnya. Perbandingan saldo aset USU posisi 31 Desember 2022 dan 31 Desember 2021 ditunjukkan pada Tabel 5 di bawah ini. Perbandingan akumulasi penyusutan aset USU per 31 Desember 2022 dan 31 Desember 2021 secara rinci dapat dilihat pada Tabel 6. Sedangkan perbandingan nilai buku aset posisi 31 Desember 2022 dan 31 Desember 2021 ditunjukkan pada Tabel 7.

**Tabel 5.** Perbandingan Saldo Aset USU Tahun 2021 dan 2022

No.	Nama Akun Barang	Saldo (Rp) Posisi 31 Desember 2021	Saldo (Rp) Posisi 31 Desember 2022
1	Gedung dan Bangunan	1.231.568.517.508	1.258.541.744.481
2	Peralatan dan Mesin	984.161.049.670	1.037.878.903.417
3	Jalan, Jembatan, Irigasi dan Jaringan	70.235.983.066	73.324.170.066
4	Aset Tetap Lainnya	41.100.687.297	41.638.837.103
5	Aset Tetap Dalam Konstruksi	10.335.957.000	26.059.128.340
6	Aset Tak Berwujud	18.471.108.092	20.042.915.092
7	Aset Lain-Lain (Aset Yang Tidak Digunakan)	59.744.471.428	89.338.561.047
<b>Jumlah Total (Rp)</b>		<b>2.415.617.774.061</b>	<b>2.546.824.259.246</b>

**Tabel 6.** Perbandingan Nilai Penyusutan Aset Tahun Buku 2021 dan 2022

No.	Nama Akun Barang	Nilai Penyusutan (Rp) Posisi 31 Desember 2021	Nilai Penyusutan (Rp) Posisi 31 Desember 2022
1	Gedung dan Bangunan	244.506.977.683	257.028.906.068
2	Peralatan dan Mesin	855.601.110.797	895.715.701.505
3	Jalan, Jembatan, Irigasi dan Jaringan	63.210.127.430	63.904.701.773
4	Aset Tetap Lainnya	7.745.290.999	9.232.137.287
5	Aset Tetap Dalam Konstruksi	1.895.046.200	1.895.046.200
6	Aset Tak Berwujud	7.887.280.732	10.706.004.616
7	Aset Lain-Lain (Aset Yang Tidak Digunakan)	59.242.235.993	80.097.757.189
<b>Jumlah Total (Rp)</b>		<b>1.240.088.069.834</b>	<b>1.318.580.254.638</b>

**Tabel 7.** Perbandingan Nilai Aset USU Setelah Penyusutan Tahun Buku 2021 dan 2022

No.	Nama Akun Barang	Nilai Buku Per 31 Desember 2021	Nilai Buku Per 31 Desember 2022
1	Gedung dan Bangunan	987.061.539.825	1.001.512.838.413
2	Peralatan dan Mesin	128.559.938.873	142.163.201.912
3	Jalan, Jembatan, Irigasi dan Jaringan	7.025.855.636	9.419.468.293
4	Aset Tetap Lainnya	33.355.396.298	32.406.699.816
5	Aset Tetap Dalam Konstruksi	8.440.910.800	24.164.082.140
6	Aset Tak Berwujud	10.583.827.360	9.336.910.476
7	Aset Lain-Lain (Aset Yang Tidak Digunakan)	502.235.435	9.240.803.858
<b>Jumlah Total (Rp)</b>		<b>1.175.529.704.227</b>	<b>8.440.910.800,00</b>

USU memiliki rumah tetamu guest house yang dikenal dengan nama Wisma USU, yang direnovasi pada bulan Oktober 2022. Wisma ini terdiri dari 4 paviliun yaitu Anggrek yang memiliki 4 kamar tidur, Paviliun Bougenville yang terdiri dari 2 kamar twin bed, ruang makan, ruang tamu dan dapur. Paviliun Kenanga dan Cempaka yang masing-masingnya memiliki 2 kamar dengan *triple bed*. Kamar-kamar di Wisma USU dilengkapi dengan fasilitas dengan standar

penginapan/hotel bintang 3 di Indonesia. Pada tahun 2022, Biro Pengelolaan Aset dan Usaha juga melakukan renovasi di beberapa rumah dinas dan yang ada di lingkungan USU untuk dijadikan penginapan yang ditujukan untuk Dosen/Mahasiswa Asing yang akan mengajar dan kuliah di Universitas Sumatera Utara. Selain rumah dinas, usaha aset juga melakukan renovasi di kamar yang ada di asrama putri yang berjumlah 10 kamar dengan kapasitas 2 orang.



**Gambar 12.** Mess Dosen/Tamu di Jalan Dr. Sofyan 12 (tampak depan)

Pada bulan September 2022, dilakukan renovasi di kamar-kamar yang berada di Blok A Asrama Putri USU. Kamar yang direnovasi berjumlah 10 kamar, dimana setiap kamar memiliki fasilitas AC, 2 bed, 2 lemari, 2 meja belajar, 2 rak buku gantung, 1 meja rias, hanger, dan kamar mandi. Kamar-kamar ini dipersiapkan untuk menampung mahasiswa putri yang berasal dari luar negeri yang berkuliah di USU.

Pada pertengahan tahun 2021, unit pengembangan usaha aset membuka usaha yang bergerak dibidang kuliner yaitu *café*. Pengembangan ini dilakukan untuk memanfaatkan ruangan yang ada di wisma *international*. Pada tanggal 17 Agustus



2021 diresmikanlah Intercoffee USU oleh Rektor USU Dr. Muryanto Amin dengan tujuan agar unit usaha memiliki usaha *café* yang bisa bersaing dan menambah pendapatan usaha USU. Intercoffee terus melakukan pembenahan dan penambahan fasilitas untuk menarik jumlah pengunjung yang lebih banyak dan membuat pengunjung merasa nyaman untuk duduk menikmati minuman dan makanan. Pada tahun 2022, pendapatan Intercoffee meningkat dikarenakan semakin banyak orang dari luar USU yang datang berkunjung dan perkuliahan secara tatap muka juga sudah berlangsung. Rincian pendapatan USU melalui unit usaha dapat dilihat pada Tabel 8 berikut ini.

**Tabel 8.** Pendapatan Unit Usaha Per 31 Desember Tahun 2021 S/D 2022

No.	Nama Unit Usaha	2021	2022
1	Kantin	38.000.000	148.978.000
2	Lapangan Olahraga	17.600.000	32.520.400
3	Gedung	1.470.682.000	
	Gedung USU		225.805.000
4	Ruang		
	A. Gedung Killiney	41.999.994	51.333.337
	B. ATM		
	1)BTN		64.800.000
	2)BRI		84.723.600
	C. Cobra Dental		35.000.000
	D. Fotocopy	13.652.756	
	1) Fc. FKG 1		6.946.500
	2) Fc. Perpustakaan		14.500.000
	3) Fc. FKG 2		10.302.700
	E. Rental Komputer		16.404.000
5	Mess Berastagi		34.762.000
6	Lahan	814.144.671	
	A. Lahan Parkir		77.086.072
	B. Papan Bunga		23.500.000
	C. Gametraco Tunggal		240.000.000
	D. Metro		579.804.000
	E. Bank Sumut		36.000.000
7	Rumah Dinas		22.265.000
8	Asrama		573.425.000
9	Laboratorium		503.243.366
10	Pendapatan Unit Kerja		179.576.336
11	Intercoffee		698.018.100
12	Apotik		106.435.700
13	USU Shop		8.343.000
14	Kebun Percobaan USU Tambunan A		3.017.976.734
	<b>Jumlah</b>	<b>2.396.079.421</b>	<b>6.791.748.845</b>

USU juga melakukan perencanaan dan pengembangan fasilitas akademik dan unit usaha dengan memanfaatkan lahan dan infrastruktur USU yang ada. Pada tahun 2022 telah dilakukan pembangunan *Digital Learning Center Building* dengan sumber dana APBN TA. 2022 (Bagian Anggaran Bendahara Umum Negara), DIPA Direktorat Sumber Daya Ditjen Diktiristek Kemendikbudristek.



**Gambar 13.** Tampak Belakang Pembangunan *Digital Learning Center Building*



**Gambar 14.** Tampak Depan Pembangunan *Digital Learning Center Building*



## **Rumah Sakit (RS) Prof. Dr. Chairuddin P. Lubis USU**

Pada tahun 2022, Rumah Sakit USU telah melaksanakan Akreditasi Rumah Sakit oleh Komite Akreditasi Rumah Sakit (KARS) pada tanggal 01 November 2022, dan 03-04 November 2022, hasilnya Rumah Sakit USU mendapatkan nilai Paripurna Bintang 5. Di samping itu Rumah Sakit USU juga telah ditetapkan sebagai Rumah Sakit Pendidikan Satelit. Dengan demikian kinerja yang sangat baik telah direalisasikan oleh seluruh *civitas hospitalia* dan jajaran manajemen Rumah Sakit USU sebagai salah satu Rumah Sakit Pendidikan di Sumatera Utara. Hingga Akhir tahun 2022 jumlah Pegawai Tenaga Kependidikan di Rumah Sakit USU sebanyak 548 Pegawai, yang terdiri dari 19 orang Dokter Spesialis, 14 orang Dokter Umum, 8 orang Dokter Gigi, 200 orang Perawat, 23 orang Bidan, 32 orang Farmasi, 65 orang Tenaga Kesehatan Lainnya, 21 orang Keuangan, 19 orang Teknisi, 147 orang Tenaga Kependidikan Non Medis.

Kinerja yang baik harus didukung oleh pembiayaan yang kuat, berkelanjutan, transparan, dan akuntabel. Rumah Sakit Universitas Sumatera Utara pada tahun 2022 menggunakan pagu anggaran yang berasal dari dana Non PNPB dan Suplemen senilai Rp113.167.788.802,- dengan realisasi 64,58%, yaitu senilai Rp73.078.632.976,- dimana dari total realisasi tersebut terdiri dari pembayaran non hutang senilai Rp60.474.731.855,- dan hutang senilai Rp12.603.901.121,-.

Sebagai Rumah Sakit yang mendambakan tata kelola yang baik (*Good Governance*) yang dapat mengelola praktik bisnis Rumah Sakit yang sehat, Rumah Sakit USU telah mengupayakan Peningkatan pelayanan kepada masyarakat. Adapun jenis pelayanan yang dilakukan dapat dilihat pada Tabel 9 berikut.

**Tabel 9.** Pelayanan Pasien Rumah Sakit USU Tahun 2022

Indikator/Aktivitas	Jan	Feb	Mar	Apr	Mei	Jun	Jul	Agus	Sep	Okt	Nov	Des	Jumlah
<b>Pelayanan Kesehatan</b>													
Jumlah Pasien Unit Rawat Jalan (Umum)	1401	469	617	734	579	1022	800	1225	925	800	823	887	10282
Jumlah Pasien Unit Rawat Jalan (BPJS)	7012	6385	7535	6903	6869	7872	7963	8342	8718	8364	8796	8609	93368
Jumlah Pasien Rawat Jalan International Organization for Migration (IOM)	406	382	417	289	256	292	296	339	341	279	290	325	3912
Jumlah Pasien Rawat Jalan Jasa Raharja	0	0	0	7	2	1	3	3	7	4	1	9	37
Jumlah Pasien Rawat Inap (Umum)	19	20	22	13	36	31	29	30	31	23	25	15	294
Jumlah Pasien Rawat Inap (BPJS)	365	346	403	314	386	534	566	532	604	600	580	573	5803
Jumlah Pasien Rawat Inap IOM	29	14	14	8	7	8	24	25	24	16	13	16	198
Jumlah Pasien Rawat Inap Jasa Raharja	0	0	0	0	2	1	2	3	2	2	1	3	16
Jumlah Pasien IGD	819	1028	719	566	760	804	826	861	1241	1200	1146	1013	10983
Jumlah Pasien ICU	8	4	7	8	16	9	13	11	15	15	13	13	132
Jumlah Rata-Rata Hari Rawat Inap ICU	5	4	7	5	6	5	5	5	7	5	4	5	63
Jumlah Pasien PICU	3	1	1	1	3	3	3	0	4	1	2	3	25
Jumlah Pasien NICU	2	8	9	3	2	6	4	6	5	7	5	5	62
Jumlah Pasien Bedah	177	135	202	181	162	214	242	198	201	182	209	197	2300
Jumlah Pasien Bersalin	5	4	4	3	6	10	6	8	7	6	3	6	68

Indikator/Aktivitas	Jan	Feb	Mar	Apr	Mei	Jun	Jul	Agus	Sep	Okt	Nov	Des	Jumlah
Jumlah Pasien Kamar Bayi Baru Lahir	11	21	26	19	20	28	33	35	31	26	27	30	307
Jumlah Pelayanan Instalasi Farmasi (Resep Rawat Jalan)	6578	5781	6563	6155	6199	7228	7302	7686	8505	7977	8314	8112	86400
Jumlah Pelayanan Instalasi Farmasi (Resep Rawat Inap)	2933	2690	3303	3393	3888	4455	4106	4052	5078	4856	4731	4388	47873
Jumlah Pelayanan Instalasi Laboratorium (Spesimen)	3559	2717	2713	2374	2764	3837	3647	3671	5087	3650	4587	3848	42454
Jumlah Pelayanan Instalasi Radiologi	1219	1150	242	1190	1278	1661	1424	1405	1487	1373	1524	1533	15486
Jumlah Pelayanan Unit Rehabilitasi Medik	1211	998	1259	1275	927	1337	1397	1368	1516	1431	1439	1286	15444
Jumlah Pelayanan Unit Hemodialisa	503	471	505	492	481	472	487	501	487	474	462	506	5841
Jumlah Pelayanan Transfusi Darah	196	173	199	220	174	216	204	179	241	137	206	160	2305
Jumlah Pelayanan Perawatan Jenazah	20	21	18	16	22	18	22	17	26	19	23	30	252
Jumlah Pelayanan <i>Ambulance</i>	25	20	42	35	29	27	42	39	40	43	39	41	422
Jumlah Pelayanan Gizi	0	0	0	0	0	3	0	1	0	2	1	1	8
Jumlah Pasien Rawat Jalan Gigi dan Mulut	793	669	810	674	578	751	989	1000	864	837	891	871	9727
<i>Medical Check Up</i> (MCU)	953	137	211	305	186	433	290	592	272	534	269	401	4583
Ruang Khusus	9	0	4	7	0	5	21	21	29	25	19	20	160
Jumlah Pasien Covid	10	70	62	6	3	0	0	0	0	0	0	0	151
Maternitas	37	31	44	36	37	64	66	71	86	74	68	68	682
HIV	20	22	15	12	19	26	18	20	16	25	24	27	244
Pulang Atas Permintaan Sendiri (PAPS)	11	26	22	13	10	5	10	4	11	11	8	3	134
Rujuk	9	8	3	4	9	5	3	12	12	2	6	8	81
<i>Death On Arrival</i> (DOA)	2	0	8	2	2	1	3	1	3	5	1	2	30
Jumlah Pasien Rawat Jalan	8819	7236	8569	7933	7706	9187	9062	9909	9991	9447	9910	9830	107599
Jumlah Pasien Rawat Inap	413	380	439	335	431	574	621	590	661	641	619	607	6311



Indikator/Aktivitas	Jan	Feb	Mar	Apr	Mei	Jun	Jul	Agus	Sep	Okt	Nov	Des	Jumlah
<b>Penjamin Mutu dan Audit Medik</b>													
Bed Occupancy Rate (BOR) (%)	29,26%	28,77%	30,50%	27,56%	42,03%	55,20%	54,15%	49,22%	67,82%	57,31%	58,48%	56,19%	-
Bed Turn Over (BTO), Kali	2	2	2	2	3	3	4	4	4	4	4	4	38
Length of Stay (LOS), Hari	4,29	4,29	4,39	4,28	5,03	4,81	4,36	4,37	4,87	4,22	4,47	4,27	-
Turn Over Interval (TOI), Hari	10	10	10	11	7	4	4	4	2	3	3	4	6
Gross Death Rate (GDR) (per 1.000 Penderita Keluar)	41,56‰	36,55‰	33,16‰	39,77‰	49,59‰	25,42‰	36,47‰	27,14‰	40,37‰	28,83‰	36,54‰	51,23‰	-
Net Death Rate (NDR) = Setelah 48 Jam Perawatan (per 1.000 yang Keluar)	25,97‰	18,28‰	22,96‰	28,41‰	30,30‰	10,59‰	30,71‰	14,61‰	27,52‰	10,81‰	3,85‰	34,16‰	-
Infant Mortality Rate (IMR) = Kematian Bayi per 1.000 Kelahiran Hidup	90,91‰	47,62‰	0	0	0	71,43‰	0	28,571‰	32,26‰	0	0	33,33‰	-
Kematian Ibu Hamil-Bersalin (MMR) per 1.000 Kelahiran Hidup	0	0	0	0	0	37,04‰	0	0	0	0	0	0	-
Post Operation Death Rate (PODR) = Jumlah Kematian Pasca Operasi (%)	0%	0%	0%	0%	0,62%	0,47%	0%	0%	1,49%	0,55%	0,96%	2,03%	-
Kepatuhan Cuci Tangan (Standar 85%)	87%	88%	86%	78%	97%	98%	89%	97%	75%	90%	89%	91%	-
Penggunaan Alat Pelindung Diri (APD) (Standar 100%)*	75%	93%	88%	92%	96%	91%	86%	76%	91%	94%	96%	88%	-
Ventilator Associated Pneumonia (VAP) (Standar 5,8‰)*	0	0	38,4‰	0	13‰	8,26‰	0	0	12,5‰	0	0	13‰	-
Infeksi Saluran Kemih (ISK) (Standar 4,7‰)*	0	0	0	8,9‰	0	0	0	0	0	0	0	0	-
Infeksi Daerah Operasi (IDO) (Standar 2‰)*	25%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
Infeksi Aliran Darah Perifer (IADP) (Standar 3,5‰)*	0	0	0	10,1‰	0	0	0	0	0	0	0	0	-
Plebitis (Standar 5‰)*	20‰	17‰	17‰	27‰	9‰	8‰	13‰	10‰	5,52‰	77,46‰	11‰	25‰	-
Jumlah Pelanggaran Etik dan Disiplin	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-

Dari tabel diatas dijelaskan selama pelayanan berjalan dari bulan Januari sampai Desember 2022 kunjungan pasien rawat jalan rata-rata  $\pm 9.000$  kunjungan per-bulan. Dan pada rawat inap rata-rata kunjungan  $\pm 525$  pasien per-bulan dengan rata-rata *Bed Occupancy Rate (BOR)* 46,37%. Berdasarkan standar Departemen Kesehatan (Depkes) bahwa BOR yang dipersyaratkan adalah sekitar 60-85%, maka dengan kunjungan seperti ini perlu terus-menerus dilakukan promosi sehingga kunjungan pasien meningkat sesuai dengan standar yang ditentukan.

Jika dibandingkan dengan data pelayanan rumah sakit pada tahun 2021 seperti ditampilkan pada Tabel 10 maka terjadi peningkatan penggunaan pelayanan untuk pasien rawat jalan pribadi dari 7.849 meningkat menjadi 10.282. Demikian juga pada pelayanan pasien rawat jalan BPJS dari 66.214 meningkat menjadi 93.368 kasus. Hal ini menunjukkan peningkatan kepercayaan masyarakat Kota Medan dan Sumatera Utara pada umumnya.

**Tabel 10.** Pelayanan Pasien Rumah Sakit USU Tahun 2021

Indikator/Aktivitas	Jan	Feb	Mar	Apr	Mei	Jun	Jul	Agus	Sept	Okt	Nov	Des	Total
<b>Pelayanan Kesehatan</b>													
Jumlah Pasien Unit Rawat Jalan (Pribadi)	491	1061	456	586	872	947	1072	515	455	327	632	435	7849
Jumlah Pasien Unit Rawat Jalan (BPJS)	4758	4205	5590	5397	4792	5641	5037	4961	5736	6818	6767	6512	66214
Jumlah Pasien Rawat Inap (Pribadi)	7	7	7	4	8	17	8	5	26	17	13	13	132
Jumlah Pasien Rawat Inap (BPJS)	193	174	164	169	195	218	230	296	306	305	317	342	2909
Jumlah Pasien Instalasi Gawat Darurat (IGD)	342	269	277	346	503	438	971	1086	607	556	595	672	6662
Jumlah Pasien Intensive Care Unit (ICU)	8	5	2	5	3	3	4	3	8	12	6	13	72
Jumlah Rata-Rata Hari Rawatan ICU	3	3	5	5	5	3	4,5	3	3	3,5	4	3,5	41
Jumlah Pasien Bedah	79	66	65	94	64	94	101	76	134	130	158	145	1206
Jumlah Pasien Bersalin	1	1	2	2	1	3	2	2	4	5	8	7	38
Jumlah Pasien Kamar Bayi Baru Lahir	5	12	8	5	12	8	3	10	22	18	18	18	139
Jumlah Pelayanan Instalasi Farmasi (Resep Rawat Jalan)	4001	3943	4450	4595	4336	5231	5895	5830	2699	5918	6466	5979	59343



Indikator/Aktivitas	Jan	Feb	Mar	Apr	Mei	Jun	Jul	Agus	Sept	Okt	Nov	Des	Total
Jumlah Pelayanan Instalasi Farmasi (Resep Rawat Inap)	1448	1229	1355	1544	1576	1921	2021	2620	5768	2509	2722	2718	27431
Jumlah Pelayanan Instalasi Laboratorium (Spesimen)	2228	2056	2150	2027	2385	2468	2809	3171	2565	2286	2678	2618	29441
Jumlah Pelayanan Instalasi Radiologi	597	456	374	459	724	1011	1147	1394	1060	1090	1102	970	10384
Jumlah pelayanan Unit Rehabilitasi Medik	733	787	982	987	997	1043	915	839	1133	1164	1178	1291	12049
Jumlah Pelayanan Unit Hemodialisa	411	402	442	436	450	472	510	479	458	482	540	512	5594
Jumlah Pelayanan Transfusi Darah	158	181	165	170	135	164	121	105	192	172	184	210	1957
Jumlah Pelayanan Perawatan jenazah	16	15	11	10	16	14	24	39	14	24	19	18	220
Jumlah Pelayanan Ambulance	40	49	35	45	53	30	46	34	22	20	19	61	454
Jumlah Pelayanan Gizi	2	3	3	1	4	1	15	3	8	9	8	5	62
Jumlah Pasien Rawat Jalan International Organization for Migration (IOM)	159	174	199	194	191	267	227	188	222	234	402	335	2792
Jumlah Pasien Rawat Inap IOM	4	6	3	5	9	9	8	6	17	12	15	13	107
Jumlah Pasien Rawat Jalan Jasa Raharja	1	0	0	0	0	3	0	2	2	0	0	0	8
Jumlah Pasien Rawat Jalan Gigi dan Mulut	311	342	436	472	347	511	462	396	618	576	652	610	5733
Isolasi	42	27	31	30	46	51	69	142	72	27	8	3	548
Maternitas	10	20	11	12	17	17	13	24	35	42	43	41	285
Human Immunodeficiency Virus (HIV)	7	12	11	16	1	1	13	3	13	15	8	17	117
Pulang Atas Permintaan Sendiri (PAPS)	4	7	4	0	13	5	4	12	17	14	6	8	94
Rujuk	11	11	5	13	9	6	3	12	5	7	11	9	102
Death On Arrival (DOA)	5	2	6	4	4	0	5	1	1	3	1	2	34
<b>Penjamin Mutu dan Audit Medik</b>													
BOR (Bed Occupancy Rate), %	18,74	17,38	14,93	16,69	19,14	24,68	22,27	30,79	28,48	23,74	26,31	28,56	22,64
BTO (Bed Turn Over), kali	1	1	1	1	1	2	1	2	2	2	2	2	18,0
LOS (Length of Stay), hari	4	4	5	5	4	5	5	6	5	4	4	5	4,7
TOI (Turn Over Interval), hari	19	20	24	22	19	14	18	13	12	13	12	11	16,4
GDR (Gross Death Rate), per 1.000 penderita keluar	60,30	74,29	30,12	57,8	50	55,08	98,77	117,85	39,76	66,446	42,81	42,86	61,44



Indikator/Aktivitas	Jan	Feb	Mar	Apr	Mei	Jun	Jul	Agus	Sept	Okt	Nov	Des	Total
NDR ( <i>Net Death Rate</i> ), setelah 48 jam perawatan per 1.000 yang keluar	25,13	34,29	12,05	40,46	25	21,19	49,77	57,24	33,64	53,8	27,52	25,71	34,61
IMR ( <i>Infant Mortality Rate</i> ), kematian bayi per 1.000 kelahiran hidup	0	0	0	0	0	91	111	250	40	77	74	0	53,58
MMR ( <i>Maternal Mortality Rate</i> ), bersalin per 10.000 kelahiran hidup	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
PODR ( <i>Post Operative Death Ratio</i> ), jumlah kematian pasca operasi, %	0	2	0	1	0	0	0	0	0	0	0%	0%	0,00

## Rumah Sakit Gigi dan Mulut (RSGM) USU

Secara keseluruhan FKG USU memiliki luas gedung 3.334,62 M<sup>2</sup>, yang sebahagian besarnya digunakan untuk pendidikan. Bangunan pelayanan kesehatan gigi dan mulut yang merupakan Rumah Sakit Gigi dan Mulut meliputi Klinik Rawat Jalan terintegrasi dari 8 bidang spesialisik (Klinik Bedah Mulut, Klinik Kedokteran Gigi Pencegahan, Klinik Konservasi Gigi, Klinik Ortodonsia, Klinik Pedodonsia, Klinik Periodonsia, Klinik Prostodonsia, Klinik Penyakit Mulut); Ruang Gawat Darurat, Ruang Operasi, Depo Bahan Kedokteran Gigi. Selain itu juga dilengkapi dengan Laboratorium Klinik Gigi (Unit Jasa dan Industri Laboratorium *Dental* FKG USU) dan unit Radiologi *Dental*. Bangunan juga dilengkapi Ruang tunggu, Ruang administrasi serta toilet. Sejak Agustus 2022, Rumah Sakit dan Mulut telah membuka klinik pelayanan umum. Selain bangunan pelayanan kesehatan dan pendidikan, di daerah ini terdapat berbagai fasilitas sosial dan publik seperti taman, mesjid dan kantin dan ruang penunjang lain seperti layanan *fotocopy* dan layanan internet serta area parkir yang cukup luas. Prasarana tenaga listrik, penyediaan air bersih, komunikasi telepon dan infrastruktur teknologi informasi untuk menunjang pendidikan dan pelayanan.

**Tabel 11.** Data Penerimaan RSGM USU Berdasarkan Jumlah Pasien Baru dan Lanjutan

No	Bulan	Jumlah Pasien		Penerimaan Kas Setelah Hitungan Rekonsiliasi
		Lanjutan	Baru	
1	Januari	959	300	133.626.416
2	Februari	799	158	89.906.301
3	Maret	937	295	111.116.948
4	April	1150	279	138.006.155
5	Mei	781	157	85.566.487
6	Juni	1372	436	172.965.375
7	Juli	1348	255	170.839.393
8	Agustus	1510	514	206.848.322
9	September	1542	407	198.418.519
10	Oktober	1316	495	197.735.250
11	November	1791	462	212.859.367
12	Desember	1615	287	180.584.823
<b>Total</b>		<b>15.120</b>	<b>4.045</b>	<b>1.898.473.356</b>

## Keuangan

Kinerja institusi pendidikan tinggi seperti USU juga dianalisis dan dinilai pada proses pengelolaan keuangan dan efisiensi perencanaan yang telah dilakukan selama satu tahun anggaran. Laporan Keuangan (*audited*) Entitas Induk Tahun 2022 menggambarkan besarnya aset yang dikelola oleh USU per 31 Desember 2022 dengan total aset sebesar Rp1.984.191.436.653,-. Total aset ini terdiri atas aset lancar sebesar Rp755.006.423.397,- dan aset tidak lancar sebesar Rp1.229.185.013.256,-. Total liabilitas USU dan aset bersih USU adalah sebesar Rp1.984.191.436.653,- dimana liabilitas jangka pendek USU sebesar Rp77.238.549.742,-, liabilitas jangka panjang Rp15.071.000.041,-, dan aset bersih USU sebesar Rp1.891.881.886.870,-. Rincian keuangan USU yang menggambarkan total aset, total kewajiban, dan aset bersih dapat dilihat pada Tabel 12 di bawah ini.

**Tabel 12.** Laporan Keuangan Per 31 Desember Tahun Buku 2021 (*audited*) dan 2022

Jenis Aset	2021	2022	%
Aset Lancar	744.420.838.578	756.372.498.881	102
Aset Tidak Lancar	1.175.529.704.227	1.228.244.004.608	104
Investasi	-	-	
<b>Total Aset</b>	<b>1.919.950.542.805</b>	<b>1.984.616.503.489</b>	<b>103</b>
Liabilitas Jangka Pendek	110.135.541.622	77.526.194.614	70
Liabilitas Jangka Panjang	14.573.760.475	15.071.000.041	103
Aset Bersih	1.795.061.014.615	1.892.019.308.834	105
<b>Total Kewajiban dan Aset Bersih</b>	<b>1.919.770.316.712</b>	<b>1.984.616.503.489</b>	<b>103</b>

Sumber: Laporan Keuangan USU Standar Akuntansi Keuangan (*Audited*) Tahun 2021 dan Laporan Keuangan USU Standar Akuntansi Keuangan (*Audited*) Tahun 2022.

Target pendapatan USU tahun 2022 adalah sebesar Rp1.145.383.824.364,-. Target ini tercapai Rp1.124.904.512.367,- (termasuk entitas anak) atau 98,10%. Untuk pendapatan Rupiah Murni USU untuk tahun 2022 dengan target Rp246.533.143.000,- telah terealisasi sebesar Rp231.568.391.633,- atau 93,93%. Pendapatan dari sumber Non-Penerimaan Negara Bukan Pajak (NonPNBP) USU



untuk tahun 2022 mencapai target 102,12% dengan realisasi sebesar Rp742.698.407.235,- (termasuk entitas anak) dari target sebesar Rp726.060.734.674,-. Selain itu, realisasi pendapatan dari Bantuan Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri (BPPTN) USU pada tahun 2022 sebesar Rp98.179.479.276,- atau 99,50% dari target sebesar Rp98.675.075.000,-. Untuk pendapatan dari Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri tahun 2022, USU memperoleh pendanaan sebesar Rp52.461.234.223,- atau 70,78% dari target sebesar Rp74.114.871.690,-. Rincian target dan realisasi pendapatan USU tahun 2021 dan 2022 dapat dilihat pada Tabel 13.

**Tabel 13.** Target dan Realisasi Pendapatan USU TA 2021 dan 2022

Jenis Pendapatan	TA. 2021		%	TA. 2022		%
	Target (Rp)	Realisasi (Rp)		Target (Rp)	Realisasi (Rp)	
Rupiah Murni	255.966.102.000	239.804.498.539	93,69%	246.533.143.000	231.568.391.633	93,93%
NonPNBP	630.951.476.681	677.069.063.229	107,31%	726.060.734.674	742.695.407.235	102,29%
BPPTN	87.849.583.000	85.857.332.251	97,73%	98.675.075.000	98.179.479.276	99,50%
BOPTN	34.113.504.725	35.179.464.800	103,12%	74.114.871.690	52.461.234.223	70,78%
<b>Total</b>	<b>1.008.880.666.406</b>	<b>1.037.910.358.819</b>	<b>102,88%</b>	<b>1.145.383.824.364</b>	<b>1.124.904.512.367</b>	<b>98,21%</b>

Sumber: Laporan Keuangan Konsolidasian USU Standar Akuntansi Keuangan (Audited) Tahun 2021 dan Laporan Keuangan Konsolidasian USU Standar Akuntansi Keuangan (Audited) Tahun 2022 dan Proposal RKA USU Tahun 2023

Menggunakan pendapatan yang diperoleh semasa pemulihan Pandemi Covid-19, USU terus mampu mempertahankan kinerjanya sesuai dengan Renstra USU 2020-2024 dan Perjanjian Kinerja USU TA. 2022. Realisasi Anggaran Belanja operasional Universitas Sumatera Utara pada Tahun Anggaran 2022 adalah sebesar Rp928.221.958.379,- dan operasional entitas anak sebesar Rp5.556.280.869,- dengan rincian sebagai berikut:

- a. Belanja Rupiah Murni sebesar Rp231.568.391.633,- yang terdiri atas gaji dan tunjangan pegawai;
- b. Belanja Bantuan Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri sebesar Rp98.179.479.276,- yang terdiri atas Belanja Operasional dan Belanja Investasi (modal):  
Belanja Operasional:



- 1) Belanja Gaji dan Tunjangan Rp53.603.221.455,-
  - 2) Belanja Barang Rp12.643.200.000,-
  - 3) Belanja Jasa Rp28.617.846.578,-
  - 4) Belanja Pemeliharaan Rp2.029.925.412,-
  - 5) Belanja Perjalanan Rp0,-
  - 6) Belanja Barang Operasional Lainnya Rp0,-
- Belanja Investasi:
- Belanja Modal Aset Tidak Berwujud Rp704.343.000,-
- Adapun kekurangan anggaran tersebut merupakan kegiatan dari Direktorat Internasionalisasi dan Kemitraan Global yang sudah dilaksanakan pada tahun 2022 tetapi belum dibayarkan. Anggaran yang belum dibayarkan tersebut sebesar Rp580.942.831,- (termasuk pajak).
- c. Belanja Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri/DRPM selama tahun 2022 sebesar Rp52.236.886.173,- merupakan dana yang digunakan untuk kegiatan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.
  - d. Belanja Non-Penerimaan Negara Bukan Pajak (NonPNBP) sebesar Rp546.012.853.247,- terdiri atas:
    - 1) Belanja Gaji dan Tunjangan sebesar Rp282.928.552.914,-
    - 2) Belanja Barang sebesar Rp182.845.520.326,-
    - 3) Belanja Jasa sebesar Rp19.374.500.987,-
    - 4) Belanja Pemeliharaan sebesar Rp46.816.148.330,-
    - 5) Belanja Perjalanan sebesar Rp12.031.308.344,-
    - 6) Belanja Lainnya Rp2.016.823.346,-
  - e. Investasi aset tetap USU selama tahun 2022 sebesar Rp134.069.972.439,- yang terdiri atas:
    - 1) Belanja Gedung dan Bangunan Rp40.550.040.380,-
    - 2) Belanja Peralatan dan Mesin Rp59.829.583.655,-
    - 3) Belanja Jalan, Irigasi, dan Jaringan Rp3.088.187.000,-
    - 4) Belanja Aset Tetap Lain-lain Rp538.149.806,-
    - 5) Belanja Aset Tetap Dalam Konstruksi Rp30.014.011.598,-
  - f. Investasi Aset Tidak Berwujud tahun 2022 sebesar Rp1.571.807.000,-



Untuk tahun 2022, persentase daya serap anggaran Universitas Sumatera Utara bersumber dari belanja Rupiah Murni (APBN) sebesar 93,93%, belanja yang bersumber dari BPPTNBH sebesar 98,91%, belanja yang bersumber dari BOPTN sebesar 70,48%, dan belanja dengan sumber dana NonPNBP untuk Tahun Anggaran 2022 sebesar 94,77%. Hal ini disebabkan oleh adanya kegiatan pengembangan/investasi yang tidak terlaksana. Dengan demikian, serapan anggaran secara keseluruhan untuk Tahun Anggaran 2022 adalah sebesar 93,37%. Berdasarkan hal tersebut, maka disampaikan proyeksi arus kas, proyeksi posisi keuangan, dan proyeksi aktivitas USU Periode 2022-2023 dalam RKA USU TA 2023 seperti ditampilkan pada Tabel 14 sampai dengan Tabel 16.

**Tabel 14.** Realisasi Belanja Tahun 2022 Berdasarkan Alokasi Sumber Pendanaan

No	Jenis Belanja	TA 2022			
		Rupiah Murni (Rp)	BPPTN (Rp)	BOPTN (Rp)	NonPNBP (Rp)
<b>A. Belanja Operasional</b>					
1	Belanja Gaji dan Tunjangan	231.568.391.633,-	53.603.221.455,-	10.166.090.530,-	272.762.462.384,-
2	Belanja Barang	-	12.643.200.000,-	35.670.729.580,-	203.484.194.378,-
3	Belanja Jasa	-	28.617.846.578,-	398.928.103,-	18.975.572.884,-
4	Belanja Pemeliharaan	-	2.029.925.412,-	-	47.221.798.846,-
5	Belanja Perjalanan	-	-	406.071.318,-	12.860.513.344,-
6	Belanja Lainnya	-	-	-	3.428.490.017,-
	<b>Jumlah Belanja Operasional</b>	<b>231.568.391.633,-</b>	<b>96.894.193.445,-</b>	<b>46.641.819.531,-</b>	<b>558.733.031.852,-</b>
<b>B. Belanja Investasi</b>					
7	Belanja Modal Peralatan Mesin	-	-	5.107.221.642,-	54.769.138.013,-
8	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	-	-	-	40.550.040.380,-
9	Belanja Modal Jalan, Irigasi, dan jaringan	-	-	-	3.088.187.000,-
10	Belanja Modal Aset Tetap Lainnya	-	-	-	538.149.806,-
11	Belanja Konstruksi Dalam Pengerjaan	-	-	-	30.014.011.598,-
12	Belanja Aset Tidak Berwujud	-	704.343.000,-	487.845.000,-	379.619.000,-
	<b>Jumlah Belanja Investasi</b>	<b>-</b>	<b>704.343.000,-</b>	<b>5.595.066.642,-</b>	<b>129.339.145.797,-</b>
	<b>Jumlah</b>	<b>231.568.391.633,-</b>	<b>97.598.536.445,-</b>	<b>52.236.886.173,-</b>	<b>688.072.177.649,-</b>

**Tabel 15.** Ringkasan Laporan Belanja Operasional USU Per 31 Desember 2022

Uraian	TA 2022		
	Anggaran (Rp)	Realisasi (Rp)	Persentase %
Belanja Rupiah Murni (APBN)	246.533.143.000	231.568.391.633	94%
BPPTN	98.675.075.000	98.179.479.276	99%
BOPTN	74.114.871.690	52.461.234.223	71%
Belanja Non PNPB	726.060.734.674	546.012.854.247	75%
<b>Jumlah</b>	<b>1.145.383.824.364</b>	<b>928.221.959.379</b>	<b>81%</b>

Sumber: Laporan Keuangan Konsolidasian USU Standar Akuntansi Keuangan (Audited) Tahun 2022

**Tabel 16.** Arus Kas USU Periode 2021 dan 2022

No	Uraian	Audited 2022	Audited 2021
I	<b>Saldo Awal</b>	<b>704.420.838.578</b>	<b>715.728.955.199</b>
II	<b>Penerimaan</b>		
	Non Penerimaan Negara Bukan Pajak	747.551.027.499	682.418.436.300
	Penerimaan Kas dari APBN	382.209.105.132	360.841.295.590
	Penerimaan Dana Titipan	0	0
	<b>Jumlah</b>	<b>1.129.760.132.631</b>	<b>1.043.259.731.890</b>
III	<b>Pengeluaran</b>		
	Pengeluaran Kas Untuk Beban Operasional	975.186.633.706	931.622.816.053
	Pembelian/ Perolehan / investasi	135.641.779.439	122.945.032.458
	Pengeluaran Kas untuk dana Titipan	0	0
	<b>Jumlah</b>	<b>1.110.828.413.145</b>	<b>1.054.567.848.511</b>
	<b>Kenaikan Bersih pada Kas (JLH II-JLH III)</b>	<b>18.931.719.486</b>	<b>-11.308.116.621</b>
	<b>Kas dan Setara Kas Akhir Tahun (Saldo Awal + Kenaikan Bersih pada Kas)</b>	<b>723.352.558.064</b>	<b>704.420.838.578</b>

**Tabel 17.** Laporan Posisi Keuangan USU Periode 2021-2022

Aset	Catatan	Audited 2022	Audited 2021
<b>Aset Lancar</b>			
Kas dan Setara Kas	XX.A	723.352.558.064	704.420.838.578
Persediaan	XX.B	13.823.774.584	16.631.074.480
Piutang Lain-lain	XX.D	1.395.569.541	1.096.427.677
Piutang Usaha	XX.C	16.604.761.075	21.460.381.339
Pendapatan yang Masih Harus Diterima		1.195.835.617	631.890.411
<b>Jumlah Aset Lancar</b>		<b>756.372.498.881</b>	<b>744.240.612.485</b>
<b>Aset Tidak Lancar</b>			
Aset Tetap - Nilai Buku	XX.E		
Aset Tetap - Nilai Buku		1.209.666.290.274	1.164.443.641.432
Investasi		0	0
Aset Tak Berwujud		9.336.910.476	10.583.827.360
Aset Pajak Tangguhan		-	-
Aset Lainnya		9.240.803.858	502.235.435
<b>Nilai Buku</b>		<b>1.228.244.004.608</b>	<b>1.175.529.704.227</b>
<b>Jumlah Aset</b>		<b>1.984.616.503.489</b>	<b>1.919.770.316.712</b>
<b>Liabilitas</b>			
<b>Liabilitas Jangka Pendek</b>			
Pendapatan Diterima Dimuka	XX.G	2.221.024.237	3.356.385.286
Hutang Kerja Sama	XX.H	-	-
Hutang Pajak		1.504.795.592	18.822.156
Hutang Usaha		154.214.065	-
Beban yang Masih Harus Dibayar	XX.I	45.365.511.785	48.203.345.971
Uang Titipan	XX.J	29.734.570.024	59.922.308.502
Liabilitas Manfaat Karyawan		13.617.078.952	13.208.440.182
<b>Jumlah Kewajiban</b>		<b>92.597.194.655</b>	<b>124.709.302.097</b>
<b>Aset Bersih</b>			
Aset Bersih Tidak Terikat		1.892.019.308.834	1.795.061.014.615
Aset Bersih Terikat Temporer			
<b>Jumlah Aset Bersih</b>	XX.K	<b>1.892.019.308.834</b>	<b>1.795.061.014.615</b>
<b>Jumlah Kewajiban dan Aset Bersih</b>		<b>1.984.616.503.489</b>	<b>1.919.770.316.712</b>

**Tabel 18.** Laporan Penghasilan Komprehensif Konsolidasian USU Periode 2021-2022

Aset Bersih Tidak Terikat		Catatan	Audited 2022	Audited 2021
<b>Pendapatan</b>		XXI		
<b>Dana Pemerintah</b>				
	Anggaran Pendapatan Belanja Negara (APBN)		231.568.391.633	239.804.498.539
	Bantuan Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (BPPTNBH)		98.179.479.276	85.857.332.251
	Bantuan operasional Perguruan Tinggi Negeri (BOPTN)		52.461.234.223	35.179.464.800
<b>Jumlah Pendapatan Dana Pemerintah</b>			<b>382.209.105.132</b>	<b>360.841.295.590</b>
<b>Pendapatan Non PNBP</b>				
	Jasa Layanan Pendidikan		592.679.427.577	509.772.270.321
	Jasa Penyedia Barang dan Jasa Lainnya		102.838.672.111	122.657.256.215
	Hibah		12.716.904.103	2.772.621.752
	Hasil Kerja Sama		33.199.541.655	40.259.551.628
	Pendapatan Entitas Anak		1.260.861.789	1.607.363.313
<b>Jumlah Pendapatan Non PNBP</b>			<b>742.695.407.235</b>	<b>798.105.860.280</b>
<b>Jumlah Pendapatan</b>			<b>1.124.904.512.367</b>	<b>1.037.910.358.819</b>
<b>Beban</b>		XXI.B		
	Beban Operasional		933.788.240.248	936.028.240.617
	Beban Penyusutan, Amortisasi dan Beban Penyisihan Piutang		88.076.384.790	95.117.625.619
	Lain-lain		2.861.710.464	2.669.247.036
<b>Jumlah Beban (D)</b>			<b>1.024.726.335.502</b>	<b>1.033.815.113.272</b>
Kenaikan/Penurunan Aset Bersih (H) = (C-D)			100.178.176.865	4.095.245.547
Penghasilan Komprehensif Lain			(3.218.669.132)	(909.926.918)
<b>Jumlah Penghasilan Komprehensif</b>			<b>96.959.507.733</b>	<b>3.185.318.629</b>



## Pengawas Internal

Badan Pengawas Internal telah melaksanakan penugasan selama tahun 2022. Berdasarkan data yang disajikan pada Tabel 19 diketahui bahwa tindak lanjut rekomendasi temuan audit hasil penugasan pada tahun 2022 yang belum sesuai sebanyak 47,72%, sedangkan dalam proses sebanyak 13,69% dan telah tuntas sebanyak 38,59%. Untuk temuan audit hasil penugasan pada tahun 2021, tindak lanjut rekomendasi temuan audit yang belum sesuai sebanyak 13,19%, dalam proses sebanyak 29,17% dan telah tuntas sebanyak 57,64%.

**Tabel 19.** Penyelesaian temuan Audit Eksternal dan Internal tahun 2021 s/d 2022

Temuan Audit	2021 %	2022 %
Status belum sesuai	13.19	47.72
Status proses	29.17	13.69
Status tuntas	57.64	38.59
<b>Jumlah</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>

Berdasarkan Monitoring Tindak lanjut Temuan Audit diketahui bahwa tindak lanjut yang belum sesuai pada tahun 2022 lebih tinggi jika dibandingkan dengan tahun 2021 disebabkan adanya peningkatan jumlah penugasan pada tahun 2022, namun atensi *auditee* dalam menindaklanjuti temuan audit masih rendah.

Upaya peningkatan kinerja Badan Pengawas Internal USU dilakukan melalui *Risk Based Audit* dan *Root Cause Analysis* dalam perencanaan maupun pelaksanaan penugasan. *Risk Based Audit* (Audit Berbasis Risiko) dipergunakan untuk memberikan jaminan bahwa risiko yang ada sudah dikelola dengan baik serta meyakinkan ada batasan yang telah ditetapkan manajemen yang tidak berdampak terhadap tujuan universitas sedangkan *Root Cause Analysis* (Analisis Akar Masalah) dipergunakan untuk mengidentifikasi sumber utama masalah sehingga permasalahan dapat diselesaikan secara tuntas dan mengurangi potensi permasalahan berulang.

Upaya peningkatan lainnya dilakukan melalui penyelenggaraan kegiatan Rapat Koordinasi dan Pengawasan di lingkungan Universitas Sumatera Utara secara rutin setiap tahun. Rapat Koordinasi dan Pengawasan di lingkungan Universitas



Sumatera Utara dilaksanakan dengan tujuan memberikan sosialisasi kepada seluruh satuan kerja di lingkungan terkait *Risk Based Audit* dan *Root Cause Analysis*. Pada kegiatan ini, Badan Pengawas Internal USU mengundang pembicara yang berkompeten pada bidangnya untuk memberikan pengarahan terkait pengawasan melekat (waskat) yang berjenjang pada pimpinan/pengelola satuan kerja terhadap pengelolaan risiko satuan kerja dalam mencapai tujuan satuan kerja maupun universitas. Selain itu, pendekatan terhadap pelaksana tindak lanjut dilakukan untuk meningkatkan penyelesaian temuan audit dengan mengadakan diskusi dengan seluruh peserta kegiatan terkait permasalahan-permasalahan yang terjadi di lingkungan Universitas Sumatera Utara agar permasalahan dapat diselesaikan secara tuntas dan mengurangi potensi permasalahan berulang. Selanjutnya, Badan Pengawas Internal membuat *virtual account* sebagai daftar tagihan pada sistem audit internal USU untuk penyelesaian temuan audit yang sifatnya pengembalian dana ke Rekening USU.

## PRESTASI DAN PERISTIWA PENTING

### Kaleidoskop 2022

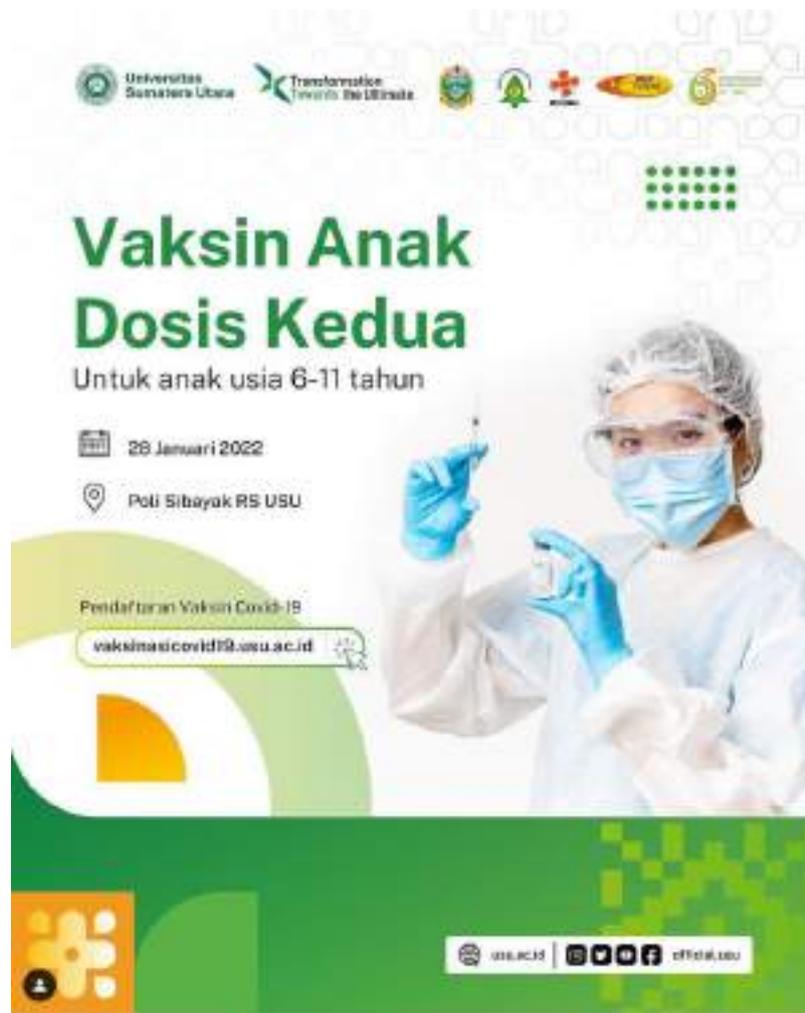
Tahun 2022, USU telah menunjukkan berbagai peningkatan yang signifikan dan menggembirakan. Dalam rangka menuju perguruan tinggi berstandar internasional (*World Class University*), USU harus mampu mengukuhkan dirinya sebagai perguruan tinggi terkemuka di kawasan Asia. Demi terwujudnya capaian tersebut, setidaknya USU telah banyak memperoleh prestasi terbaiknya. Berikut capaian prestasi yang telah diperoleh dan rangkaian peristiwa penting USU sepanjang tahun 2022.

#### ✓ Januari 2022



**Gambar 15.** Peresmian Kerja Sama Grab dan USU

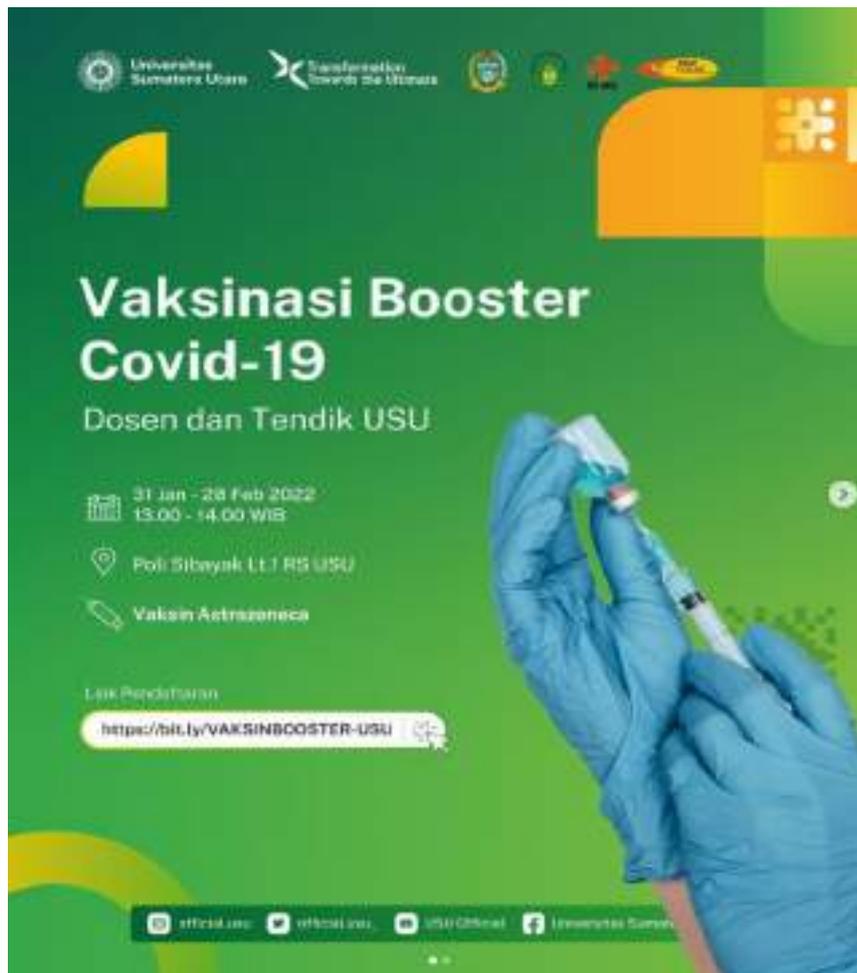
Universitas Sumatera Utara melakukan penandatanganan kerjasama dengan PT. Grab Teknologi Indonesia pada hari Senin, 24 Januari 2022. Pada kegiatan tersebut dilakukan serah terima 10 Unit Motor listrik sebagai simbol dukungan USU bebas polusi dan penggunaan energi terbarukan. Kegiatan tersebut dilaksanakan di Lobi Biro Pusat Administrasi Universitas Sumatera Utara.



**Gambar 16.** USU Kembali Gelar Vaksinasi Anak Dosis ke-2

Pada Kamis 28 Januari 2022, Universitas Sumatera Utara menyelenggarakan kegiatan vaksinasi Covid-19 dosis kedua yang digelar di Poli Sibayak Rumah Sakit USU. Peserta vaksinasi yaitu anak dengan rentang usia 6-11 tahun dan telah mendaftarkan diri pada website [vaksinasicovid19.usu.ac.id](https://vaksinasicovid19.usu.ac.id). Kegiatan ini merupakan salah satu dari rangkaian program dan bentuk kepedulian USU dalam menanggulangi wabah Covid-19 di tahun 2022.

✓ Februari 2022



**Gambar 17.** Poster Vaksinasi *Booster* Dosen dan Tendik USU

Sebagai rangkaian dari program penanggulangan Covid-19, Universitas Sumatera Utara menggelar kegiatan vaksinasi booster Covid-19 dengan target peserta yaitu dosen dan tenaga kependidikan USU. Peserta yang mengikuti kegiatan ini merupakan dosen dan tendik yang telah melakukan vaksinasi dosis ke-2 minimal 6 bulan sebelumnya. Vaksinasi dilakukan pada 31 Januari-28 Februari 2022 di Poli Sibyak, Rumah Sakit USU. Peserta diminta mendaftarkan diri sebelumnya pada link G-Form [bit.ly/VAKSINBOOSTER-USU](https://bit.ly/VAKSINBOOSTER-USU).



**Gambar 18.** Peresmian *The Gade Creative Lounge* USU

USU bekerja sama dengan PT Pegadaian meluncurkan *The Gade Creative Lounge* di area perpustakaan USU. *The Gade Creative Lounge* hadir sebagai fasilitas belajar dan diskusi dengan suasana yang sangat nyaman dan milenial. Walikota Medan, Muhammad Bobby Afif Nasution, SE., MM. didampingi Rektor USU, Dr. Muryanto Amin, S.Sos., M.Si. dan Direktur Utama PT. Pegadaian Kuswiyoto, SE, Ak.MBA, Meresmikan *The Gade Creative Lounge* Universitas Sumatera Utara pada Senin (14/2/2022). PT Pegadaian menyalurkan bantuan dukungan usaha kepada pelaku UMKM pada kesempatan tersebut. UMKM binaan tersebut terdiri dari beragam jenis, mulai dari kuliner hingga kerajinan tangan. Adanya *The Gade Creative Lounge* diharapkan membawa pengaruh positif bagi pengembangan diri mahasiswa.



✓ Maret 2022



**Gambar 19.** Rektor USU Lantik Kaprodi Arsitektur

Rektor Universitas Sumatera Utara (USU) Dr. Muryanto Amin, S.Sos., M.Si melantik Ketua Program Studi Arsitektur Fakultas Teknik yang baru sehubungan dengan meninggalnya Kaprodi sebelumnya, Dr. Imam Faisal Pane, ST, MT. Pelantikan tersebut dilaksanakan di Gedung Biro Pusat Administrasi USU, Kamis (10/03/2022).



**Gambar 20.** USU Sabet Dua Gelar di Ajang PRIA 2022

USU meraih dua gelar dalam ajang *Public Relation Indonesia Awards* (PRIA) 2022. Kedua penghargaan yang diterima USU adalah *Bronze Winner* untuk kategori *Video Profile* dan *Social Media*. USU menjadi satu-satunya perguruan tinggi di luar Pulau Jawa yang menyabet gelar. Hasil tersebut diumumkan pada malam anugerah yang diselenggarakan di Semarang, Jawa Tengah pada Jumat (25/3/2022). USU meraih penghargaan tersebut setelah bersaing dengan berbagai instansi. Seperti diketahui, PRIA 2022 diikuti oleh 789 peserta yang berasal dari berbagai instansi, seperti perguruan tinggi, pemerintah daerah, Lembaga, kementerian, BUMD dan BUMN, serta perusahaan swasta nasional maupun multinasional. Semua peserta bersaing dalam berbagai kategori, yakni *Best Presenter*, Semua Kategori, Terpopuler di Media Cetak 2021, serta Kategori Platinum.



**Gambar 21.** USU Kerja Sama dengan Kimia Farma Kembangkan Inovasi

Universitas Sumatera Utara (USU) menjalin resmi kerja sama dengan PT Kimia Farma dalam bidang kefarmasian. Hal itu tertuang dalam penandatanganan nota kesepahaman yang berlangsung di Ruang Audiensi Gedung Biro Pusat Administrasi USU pada Rabu (30/03/2022). Tujuan utama diadakannya kerja sama ini adalah untuk meningkatkan kualitas sumber daya manusia, sekaligus membuka ruang yang lebih luas bagi terlaksananya berbagai kegiatan yang mendukung pengembangan *skill*, keilmuan, dan inovasi di bidang farmasi dan obat-obatan. Bentuk kerja sama yang dilakukan antar USU dengan PT Kimia Farma ini berlandaskan Tridarma perguruan tinggi yaitu, pendidikan dan pengajaran, penelitian dan pengembangan, serta pengabdian kepada masyarakat.



**Gambar 22.** USU Peringkat Tujuh Perguruan Tinggi di Indonesia

Universitas Sumatera Utara (USU) menunjukkan konsistensi dalam mengembangkan dan melakukan transformasi. Salah satu hasil dari upaya tersebut USU menempati posisi tujuh berdasarkan penilaian *Scimago Institution Rank* (SIR). Hasil ini diumumkan melalui laman resmi lembaga penilaian tersebut (31/3/2022). USU menduduki urutan tujuh di Indonesia atau peringkat 708 dunia. Khusus untuk kategori *Research*, USU menunjukkan urutan sedikit lebih baik yaitu berada pada 325 dunia atau peringkat 6 nasional. Kinerja ini didukung oleh riset pada bidang *Agricultural and Biological Science* yang merupakan urutan pertama di Indonesia. Secara berkala, SIR melakukan publikasi peringkat institusi perguruan tinggi. Penilaian berdasarkan 3 kelompok indikator yaitu *Research* dengan bobot nilai 50%, *Innovation* dengan bobot nilai 30%, dan *Societal* dengan bobot nilai 20%. Capaian ini merupakan modal yang baik bagi USU dalam usaha menjadi universitas berkelas dunia (*World Class University*).

✓ April 2022



**Gambar 23.** Kuliah Umum di USU: MBKM dan Tantangan Disrupsi Teknologi Digital

Universitas Sumatera Utara (USU) mengadakan Kuliah Umum bertajuk “MBKM dan Tantangan Disrupsi Teknologi Digital” dengan mengundang Gubernur Jawa Tengah H. Ganjar Pranowo, S.H, M.IP. Kuliah umum ini diadakan di Auditorium USU pada Jumat (08/04/2022). Ganjar Pranowo menyampaikan bahwa saat ini dunia tengah menghadapi disrupsi teknologi digital yang mengharuskan manusia beradaptasi. Talenta harus disiapkan dengan pendidikan masa depan yang adaptif, salah satunya melalui program Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM). Dalam mendukung pelaksanaan MBKM, USU kini juga tengah menerapkan kelas kolaboratif dan partisipatif dengan mewajibkan dosen dan mahasiswa melakukan adaptasi dalam proses belajar mengajar yang menyesuaikan kebutuhan industri.



**Gambar 24.** USU dan Unilever Jalin Kerja Sama

Rektor Universitas Sumatera Utara (USU) Dr. Muryanto Amin, S.Sos., M.Si menerima audiensi dari Unilever untuk membahas rancangan kerja sama. Kunjungan tersebut berlangsung di Ruang Audiensi Gedung Biro Pusat Administrasi USU pada Senin, (11/04/2022). Dalam audiensi tersebut, rektor menandatangani nota kesepahaman antara Unilever dengan USU. USU dan Unilever akan menjalin kerja sama berupa rekrutmen lulusan USU sebagai tenaga ahli dan program magang bagi yang ingin bekerja di Unilever, meskipun sebelumnya sudah ada beberapa yang bekerja di Unilever.



**Gambar 25.** USU Naik Peringkat Pada Scimago Institutions Rankings 2022

USU naik satu peringkat menjadi posisi 6 daftar universitas terbaik di Indonesia setelah tahun lalu berada di posisi 7 (13/4/2022). Secara internasional, USU memperbaiki peringkat dari sebelumnya berada pada posisi 708 menjadi 620 atau naik 88 peringkat.



**Gambar 26.** Rektor USU Lantik Kasekprodi FKM dan Kalab Gizi

Rektor Universitas Sumatera Utara (USU) Dr. Muryanto Amin, S.Sos., M.Si melantik Ketua Program Studi (Prodi) S1 Gizi Fakultas Kesehatan Masyarakat (FKM) USU Dr. Ir. Zulhaida Lubis, M.Kes., Sekretaris Prodi S1 Gizi Fitri Ardiani, SKM., MPH., dan Kepala Laboratorium Prodi S1 Gizi Ernawati Nasution, SKM., M.Kes. Acara tersebut digelar di Aula FKM USU pada Rabu (27/04/2022).

✓ Mei 2022



**Gambar 27.** Rektor USU Lantik Pimpinan Direktorat, Badan dan Lembaga

Rektor Universitas Sumatera Utara (USU) Dr. Muryanto Amin, S.Sos., M.Si melantik 19 orang pejabat untuk menempati posisi sebagai Pimpinan Direktorat, Badan, Lembaga dan Unit Kerja di lingkungan USU. Acara tersebut digelar di Gelanggang Mahasiswa pada Jumat (13/05/2022). Adapun beberapa pejabat yang dilantik di antaranya:



**Tabel 20.** Pimpinan Direktorat, Badan, Lembaga dan Unit Kerja di lingkungan  
USU

No	Nama Lengkap	Nama Jabatan	Nama Pejabat
1	Direktorat Pengembangan Pendidikan	Direktur	Dr. Muhammad Anggia Muchtar S.T., MM.IT.
		Sekretaris Direktorat	Reni Asmara Ariga S.Kp., MARS.
2	Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian	Direktur	Doli Muhammad Jafar Dalimunthe SE., M.Si.
		Sekretaris Direktorat	Rahma Yurliani S.Psi., M.Psi.
3	Direktorat Reformasi dan Birokrasi	Direktur	Dr. Nurman Achmad S.Sos., M.Soc.Sc.
		Sekretaris Direktorat	Imam Bagus Sumantri S.Farm., M.Si, Apt
4	Direktorat Hukum dan Organisasi	Direktur	Windha SH., M.Hum
5	Direktorat Internasionalisasi dan Kemitraan Global	Direktur	Prof. Dr. Eng. Himsar Ambarita ST., MT.
6	Direktorat Digitalisasi dan Integrasi Sistem	Direktur	Emerson Pascawira Sinulingga ST., M.Sc. Ph.D
7	Badan Evaluasi Program Prioritas	Kepala	Ikhsan Siregar ST., M.Eng.
8	Badan Pengawas Internal	Kepala	Dr. Abdillah Arif Nasution SE., M.Si. Ak, CA., QGIA
9	Badan Penjaminan Mutu	Kepala	Dr. dr. Isti Ilmiati Fujiati M.Sc., CMFM, M.Pd, Ked
		Sekretaris Badan	Farida Linda Sari Siregar S.Kep., Ns., M.Kep.
10	Lembaga Inovasi Penulisan Ilmiah dan Hak Kekayaan Intelektual	Kepala	Prof. Dr. Erman Munir M.Sc
11	Badan Pengembangan Riset Inovasi	Kepala	Buchari ST., M.Kes
12	Lembaga Inovasi Kurikulum dan Pembelajaran	Ketua	Prof. Dr. Dwi Suryanto M.Sc.
		Sekretaris Lembaga	Ely Hayati Nasution S.S., M. Si.
13	Unit Layanan Terpadu	Kepala	drg. Siti Salmiah Sp.KGA
14	Pusat Sistem Informasi	Kepala	Mohammad Fadly Syah Putra M.Sc

✓ Juni 2022



**Gambar 28.** USU Kerja Sama dengan PT Telkom Property dan PT KINRA

Universitas Sumatera Utara (USU) resmi menjalin kerja sama dengan PT. Telkom Property dan PT KINRA. Hal tersebut tertuang dalam penandatanganan nota kesepahaman yang dilakukan di Ruang Senat Gedung Biro Pusat Administrasi USU pada Rabu, (15/06/2022). Kerja sama yang dijalin antara USU dengan PT. Telkom kali ini dilakukan dalam rangka mendesain dan mengelola gedung pusat pembelajaran berbasis digital yang memenuhi prinsip *green building* dan digitalisasi *building*. Hal tersebut sesuai dengan yang disampaikan oleh Rektor USU Dr. Muryanto Amin, S.Sos, M.Si.

Hal menarik dalam MoU ini terdapat kesinambungan dengan *Transformation Towards the Ultimate* karena pembangunan ini menjelaskan pengelolaan gedung yang efisien serta menghasilkan tambahan pendapatan untuk memberikan pembelajaran transformasi bagi mahasiswa bagaimana bekerja sebagai desain engineering pengelolaan gedung. USU juga menjalin kerja sama dengan PT KINRA. Rektor menyebutkan bahwa hal yang disorot dalam kerja sama tersebut adalah pertumbuhan PT KINRA sebagai pengelola KEK Sei Mangkei mengajak

USU bekerja sama dalam menyediakan tenaga kerja untuk perkembangan pemanfaatan kawasan tersebut. Adapun program sejauh ini yang akan dicanangkan oleh PT KINRA kepada mahasiswa baik *fresh graduate* maupun yang sedang kuliah berupa pemenuhan tenaga kerja untuk *tenant investor*, sehingga bisa membantu pertumbuhan bisnis di KEK Sei Mangkei.



**Gambar 29.** Internasionalisasi, USU Ikuti JWG 2022 di Prancis

Memasuki semester kedua tahun 2022, Universitas Sumatera Utara (USU) terus melakukan serangkaian kegiatan untuk mendukung program prioritasnya, yakni internasionalisasi. Terbaru USU mengikuti *12<sup>th</sup> Joint Working Group (JWG) on Higher Education, Research, Innovation and Entrepreneurship* di Valenciennes, pada 28-29 Juni 2022. Tim USU sendiri diwakili oleh Rektor Dr. Muryanto Amin, S.Sos, M.Si dan Direktur Internasionalisasi dan Kemitraan Global USU Prof Dr. Eng Himsar Ambarita. Pada kesempatan itu, USU menyampaikan dua hal penting yakni isu Bidang *Tropical Medicine*: “*Centre of Excellence in Tropical Medicine Faculty of Medicine USU*” dan Bidang *Agro Industry*: “*Inclusive and Sustainable Palm Oil*”. Kedua tema ini mendapat animo yang sangat baik dari beberapa universitas di Prancis yang langsung melakukan kontak untuk melakukan kemitraan bersama seperti Cirad dan Institut universitaire de Technologie Valenciennes (IuT).

JWG Indonesia-Prancis adalah forum kolaborasi bilateral antara Indonesia dan Prancis yang dihadiri umumnya para peneliti dari Indonesia dan Prancis, serta melibatkan juga institusi riset, pelaku usaha dan kementerian terkait dari masing-masing negara. Kegiatan ini diselenggarakan sekali dalam 2 tahun dengan membahas isu pendidikan tinggi, riset, inovasi dan kewirausahaan. Hadir sekitar 300 orang delegasi yang terdiri dari perwakilan perguruan tinggi dan lembaga riset di Indonesia dan Prancis. Terdapat juga *workshop* secara paralel dengan 8 tema terpisah, yakni *Marine and Maritime Science, Ecology, Environmental Science; Biology, Health and Medicine; Food Security and Agriculture; Engineering, Mechanics, Aeronautics and Energy (Alternative and Sustainable); Information, Communication and Technology; Social Science and Humanities; dan Key Points for Building.*

✓ **Juli 2022**



**Gambar 30.** Prof Basyuni Masuk dalam 29 SLC Mentors 2022/2023

Prof. Mohammad Basyuni, S.Hut, M.Si, Ph.D, Dosen Fakultas Kehutanan Universitas Sumatera Utara, menjadi salah satu dari 29 ilmuwan internasional terpilih yang menjadi *Mentors* pada bulan Juli 2022. Prof. Basyuni sebelumnya

telah terlibat dalam beberapa inisiatif kerja sama dengan para ilmuwan dari berbagai negara, termasuk e-Asia JRP pada tahun 2021 dan *the Japanese Society for the Promotion of Science Core to Core 2020-2023*. Para mentor dari program bertajuk *Science Leadership Collaborative* ini berasal dari berbagai negara, mulai dari Jepang, Amerika Serikat, Indonesia, Prancis, India, sampai dengan Australia. Mereka terafiliasi dengan sejumlah institusi bereputasi global seperti AstraZeneca, Universitas Gadjah Mada, Anjani Mashelkar Foundation, Institut Teknologi Bandung, dan Smithsonian National Museum of Natural History.

Para ilmuwan internasional dari berbagai bidang studi dan kepakaran tersebut akan mementori peneliti Indonesia selama sembilan bulan ke depan, terhitung dari Juli 2022 hingga Maret 2023. Program mentoring ini diberikan dalam rangka mendukung peneliti Indonesia menjadi pemimpin sains kelas dunia di masa yang akan datang, termasuk untuk Indonesia Emas 2045.



**Gambar 31.** Rektor USU Lantik Dekan FISIP

Rektor Universitas Sumatera Utara (USU) Dr. Muryanto Amin S.Sos., M.Si., resmi melantik Dr. Hatta Ridho S.Sos., MSP menjadi Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu



Politik periode 2021-2025. Acara tersebut digelar di Gedung Aula Serbaguna Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) USU, pada Selasa (26/07/2022).



**Gambar 32.** Rektor USU Lantik Wakil Dekan II Fasilkom TI USU

Rektor Universitas Sumatera Utara (USU) Dr. Muryanto Amin S.Sos., M.Si. melantik Wakil Dekan II Fakultas Ilmu Komputer dan Teknologi Informasi masa bakti 2022-2026, Sarah Purnamawati, ST., MSc. Pelantikan tersebut digelar di Gedung Aula Serbaguna Fakultas Ilmu Komputer dan Teknologi Informasi (Fasilkom -TI) USU, pada Kamis (28/07/2022).



**Gambar 33.** UKM Paduan Suara El-Shaddai Meraih Emas di Jepang



Paduan Suara El-Shaddai USU berhasil mengharumkan nama Universitas Sumatera Utara di kancah internasional. Tim paduan suara ini berhasil menorehkan beberapa prestasi pada 4<sup>th</sup> *Tokyo International Choir Competition 2022* di Tokyo, Jepang (31/7/2022). *Tokyo International Choir Competition* merupakan kompetisi internasional tahunan paduan suara yang diikuti oleh perwakilan dari berbagai negara. Bersaing dengan 54 tim lainnya, Paduan Suara El-Shaddai berhasil pulang dengan memboyong penghargaan dari dua kategori, yaitu *Gold Prize (second place)* di kategori *mixed choir* dengan peraih 88,5 poin dan *Gold Prize (third place)* di kategori *contemporary music* dengan total 86,5 poin.

✓ **Agustus 2022**



**Gambar 34.** 10 Mahasiswa USU Ikuti Program PMM2 dan IISMA 2022

Universitas Sumatera Utara (USU) menggelar pelepasan *Platform Merdeka Mengajar 2 (PMM2)* dan *Indonesian International Student Mobility Award (IISMA)*. Kegiatan tersebut digelar di Gelanggang Mahasiswa USU pada Rabu (10/08/2022). Dr. Edy Ikhsan SH, MA, Wakil Rektor I USU, berharap melalui kegiatan ini mahasiswa USU dapat menggali pengalaman di universitas yang akan mereka jajahi selama satu semester ke depan. Selain itu mereka nantinya diharapkan dapat menjadi mahasiswa penggerak MBKM di USU. “Galilah semua

pengalaman di universitas dimana mereka akan berada selama satu semester ini dan kami berharap setelah mereka pulang nanti mereka bisa menjadi mahasiswa penggerak MBKM di USU,” ujar Dr. Edy Ikhsan SH, MA, Wakil Rektor I USU. Direktur Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian yakni Doli Muhammad Jafar Dalimunthe, S.E., M.Si., mengatakan, universitas sedang berusaha melakukan akselerasi transformasi karakter mahasiswa pada program PMM dan IISMA, nantinya mahasiswa USU yang ikut serta pada program tersebut dapat menjadi *agent of change* dalam upaya USU untuk transformasi karakter kreativitas dan prestasi mahasiswa USU.



**Gambar 35.** HK Haibin China dan USU Pertukaran Mahasiswa

Universitas Sumatera Utara (USU) menjalin kerja sama dengan *HK Haibin Education Group Limited China*. Hal tersebut tertuang dalam nota kesepahaman yang ditandatangani oleh Wakil Rektor III Bidang Penelitian, Pengabdian kepada Masyarakat, dan Kerjasama Prof. Dr. Poppy Anjelisa Zaitun Hasibuan, S.Si., M.Si., Apt dengan Hu Haibin B. Eng., MEc., MBA., Ph.D. Kegiatan tersebut berlangsung di Ruang Senat Akademik Biro Pusat Administrasi USU, Senin (22/08/2022). Kerja sama antara kedua belah pihak ini bertujuan untuk pertukaran mahasiswa antara HK Haibin dan USU di bidang magister. Terdapat 15 mahasiswa dari pihak HK

Haibin yang akan melanjutkan pendidikan magisternya di USU, seperti di Fakultas Ilmu Budaya (FIB), Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEB), dan yang lainnya.

✓ **September 2022**



**Gambar 36.** USU Sosialisasi *Student Independent Learning* untuk MBKM

Universitas Sumatera Utara (USU) menggelar Sosialisasi *Student Independent Learning* (SIL) dan Peraturan Akademik Tahun 2022. Kegiatan tersebut berlangsung di Auditorium USU, pada Kamis (01/09/2022). Kegiatan ini merupakan salah satu strategi USU dalam rangka memenuhi capaian IKU Perguruan Tinggi dan menjalankan program Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM) serta salah satu pendukung USU untuk menuju Top 500 (Lima Ratus) *World Class University* (WCU). SIL bertujuan untuk memudahkan mahasiswa, dosen, dan program studi untuk melakukan program pembelajaran yang masuk ke program MBKM, seperti magang, studi independen, dan kampus mengajar. Dengan adanya SIL maka akan ada target yang dicapai yaitu semua mahasiswa dan dosen memahami masalah-masalah yang berkaitan dengan MBKM, mulai dari

format, model, dan cara untuk ikut dalam MBKM, sehingga memperkecil masalah tentang MBKM.



**Gambar 37.** USU *Launching Matching Fund Kedaireka* dengan 25 Universitas

Universitas Sumatera Utara (USU) me-*launching Matching Fund Kedaireka*, Program DASHAT (Dapur Sehat Atasi *Stunting*), dan Martabe (Manajemen Risiko *Stunting* untuk Ciptakan Anak Berkualitas) yang dilanjutkan dengan Penandatanganan Piagam Kerja Sama antara USU dengan 25 universitas pendamping se-Sumatera Utara, dan BKKBN. Kegiatan tersebut dilangsungkan di Santika Premiere Dyandra Hotel Medan pada Kamis, (01/09/2022). Acara tersebut resmi dibuka oleh Rektor USU Dr. Muryanto Amin., S.Sos.,M.Si dan dihadiri oleh Ketua Tim Pendamping Perguruan Tinggi Program Percepatan Penurunan *Stunting*/Ketua Forum Rektor Bidang Kesehatan yakni Prof. dr. Fasli Jalal, Sp.GK., Ph.D., kemudian sederet rektor, direktur, atau pimpinan 25 universitas, Kepala Perwakilan BKKBN Sumut, Muhammad Irzal, SE, ME, dan lainnya. Rektor USU Dr. Muryanto Amin menyampaikan kerja sama ini merupakan sebuah ide dari USU sebagai upaya dari pihak kampus untuk mengajak stakeholder menekan angka *stunting*. Program yang dilakukan akan berprioritas pada koridor pelaksanaan tridarma perguruan tinggi, seperti pengabdian masyarakat, penyuluhan, dan

penelitian khususnya mengenai faktor risiko *stunting* sebab beberapa kabupaten/kota di Sumatera Utara memiliki angka *stunting* cukup tinggi, seperti Kabupaten Madina sebesar 47,7 persen, Padang Lawas 42 persen, dan Pakpak Barat 40,8 persen.



**Gambar 38.** PKKMB USU Berhasil Pecahkan Rekor MURI

Universitas Sumatera Utara (USU) menggelar Pembukaan Pengenalan Kehidupan Kampus Mahasiswa Baru (PKKMB) 2022 secara luring untuk pertama kalinya dalam dua tahun terakhir. PKKMB USU sendiri akan berlangsung selama 3 hari berturut-turut setelah resmi dibuka di Stadion Mini USU pada (05/09/2022). Bertema “Melangkah Melampaui Batas”, PKKMB kali ini juga berhasil memecahkan rekor dari Museum Rekor Dunia Indonesia (MURI) untuk kategori menyanyikan lagu 8 etnis yang diikuti 7.858 peserta. Adapun 8 etnis tersebut adalah, Batak Karo, Melayu, Pak-Pak, Batak Simalungun, Nias, Batak Toba, Batak Angkola, dan Mandailing. Piagam MURI sendiri diserahkan *Customer Relations Manager* MURI Lutvi Syah Pradana. Rekor MURI adalah wujud dari universitas terbesar di Sumatera dan nomor 1 di Sumatera Utara harus turut melestarikan dan menampilkan *local wisdom* Sumatera Utara. 8 lagu tadi adalah mewakili 8 etnis yang ada di Sumatera Utara. Tema yang diangkat pada PKKMB sejalan dengan

tagline USU, *Transformation Towards the Ultimate*, yang diharapkan mampu menjadi nyala semangat bagi mahasiswa menjadi pembelajar, lulusan, dan alumni terbaik di level nasional maupun internasional.



**Gambar 39.** USU Tuan Rumah Sidang Senat Akademik PTN-BH Indonesia

Universitas Sumatera Utara (USU) menjadi tuan rumah pelaksanaan Sidang Paripurna Majelis Senat Akademik Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (MSA PTNBH) yang diselenggarakan pada 16-17 September 2022 di Hotel Khas Parapat, Danau Toba, Kabupaten Simalungun, Sumatera Utara. Ketua dan Sekretaris Senat Akademik, Ketua/Sekretaris Komisi Senat Akademik dari 16 PTNBH dengan total peserta 127 orang. Pelaksanaan sidang tersebut mengambil tajuk Identifikasi Masalah dan Solusi Terhadap Implementasi Pengabdian Kepada Masyarakat dalam Mendukung Keberhasilan Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM). Kegiatan tersebut juga menampilkan sesi diskusi dengan menghadirkan tiga narasumber yakni Plt. Direktur Pembelajaran dan Kemahasiswaan Kemendikbud dan Ristek Dr. Ir. Sri Gunani Partiw, MT membawakan topik Kebijakan Pengabdian Masyarakat dalam Mendukung Keberhasilan MBKM, serta Wakil Rektor III USU Prof. Dr. Poppy Anjelisa Zaitun Hasibuan S.Si., M.Si., Apt dengan topik Identifikasi Masalah dan Solusi Terhadap Implementasi Pengabdian Kepada Masyarakat

dalam Mendukung Keberhasilan MBKM (Studi Kasus di Universitas Sumatera Utara). Momen ini sekaligus merupakan kesempatan untuk menghaturkan gagasan-gagasan dari 16 PTNBH terhadap pementapan keberhasilan MBKMnya dengan penekanan *Community Outreach Program*. Pelaksanaan MBKM ini mengarah pada Pengabdian Pada Masyarakat yang rutin dilakukan oleh dosen.



**Gambar 40.** USU Kerja Sama dengan Dua Universitas di Korea Selatan

Universitas Sumatera Utara (USU) menjalin kerja sama dengan dua universitas yang ada di Korea Selatan yakni *Namseoul University* dan *Seoul Institute of Technology and Education (SITE)*. Kerja sama itu merupakan implementasi dari program internasionalisasi USU. Rektor USU Dr. Muryanto Amin, S.Sos, M.Si yang melakukan penandatanganan langsung dengan Namseoul University dan SITE di Korea Selatan mengatakan, yang menjadi perhatian menarik dari MoU ini adalah USU akan mengembangkan beberapa program yang menjadi prioritas seperti *Global Leadership and IT* dan *Smart Farming for Industry*.

*Global Leadership and IT* merupakan kebutuhan yang harus dimiliki mahasiswa dalam menghadapi era industri 4.0. Pada program *global leadership* akan dibahas bagaimana pola kepemimpinan dan menyikapi isu-isu internasional serta solusi

untuk mengatasinya. Sementara *Smart Farming for Industry*, lebih mengimplementasikan teknologi dalam tata kelola pertanian dan perkebunan yang ada di Sumatera Utara. Dua program ini akan sangat baik bila diterapkan di USU dan lebih luas lagi bagi industri pertanian di Sumatera Utara. Sementara untuk kerja sama dengan *Seoul Institute of Technology and Education* (SITE) yang dilakukan Selasa (20/9/2022), ini memfokuskan pada pengembangan program industri otomotif. SITE sendiri melalui *Korea International Cooperation Agency* (KOICA) sudah menghibahkan peralatan-peralatan untuk mengembangkan industri otomotif yang dipusatkan di Fakultas Teknik USU.

Turut mendampingi Kunjungan Kerja Rektor USU ke Korea Selatan di antaranya, Anggota Majelis Wali Amanat (MWA) USU Reni Sitawati Siregar, Wakil Dekan II FIB USU, Dra Heristina Dewi, MPd, Wakil Dekan III FIB USU, Mhd. Pujiono, PhD dan perwakilan dari Program Studi Ilmu Sejarah, Sastra Indonesia dan Etnomusikologi.



**Gambar 41.** USU Raih Akreditasi Unggul



Universitas Sumatera Utara (USU) berhasil meraih Akreditasi Unggul dari Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi (BAN-PT) yang tertuang dalam sertifikat BAN-PT No. 1517/SK/BAN-PT/Ak.KP/PT/IX/2022 yang ditandatangani Dewan Eksekutif Prof. Ari Purbayanto, Ph.D. Sertifikat akreditasi perguruan tinggi ini berlaku sejak tanggal 27 September 2022 sampai dengan 27 Februari 2023. Perguruan tinggi atau program studi yang mendapatkan Akreditasi Unggul adalah perguruan tinggi yang sangat baik mengenai prestasi yang ada di dalamnya dan mendapatkan skor lebih dari 361 serta memenuhi Syarat Perlu Peringkat Unggul.

Ada beberapa syarat untuk mendapatkan predikat Akreditasi Unggul, di antaranya terdapat bukti yang sah terkait praktik baik pengembangan budaya meneliti di perguruan tinggi, adanya perolehan status akreditasi program studi, terjadinya efektivitas pelaksanaan, dan jumlah publikasi di jurnal dalam 3 tahun terakhir. Berdasarkan data dari BAN-PT, saat ini baru 27 perguruan tinggi di Indonesia yang meraih Akreditasi Unggul. USU yang baru saja berhasil meraih predikat Akreditasi Unggul kemudian menggenapkan, sehingga kini jumlah yang berakreditasi unggul menjadi 28 perguruan tinggi.



**Gambar 42.** USU Juara 1 dan *Best Speaker* di *Pancasila Debate Competition*

Tim debat mahasiswa Universitas Sumatera Utara berhasil meraih kemenangan dalam ajang *Pancasila Debate Competition*, yang diselenggarakan secara langsung oleh Universitas Pancasila Jakarta. Pada kompetisi yang digelar dari tanggal 24 hingga 25 September 2022 tersebut, mereka meraih gelar juara 1 dan predikat *Best Speaker*, mengalahkan 24 kontestan lain dari universitas se-Indonesia yang ikut bertanding. Tim debat USU itu terdiri dari Kemi Suranta Tarigan (2020), Habiba Wahyu Widayani Sirait (2020) dan Qasfi Radifan Amran Harahap (2021), ketiganya berasal dari Fakultas Hukum Universitas Sumatera Utara. Kemi Suranta mengatakan, tim debat dibentuk diawali dengan mengikuti seleksi yang dilaksanakan dari organisasi yang berada di bawah naungan Fakultas Hukum USU, yang mewakili USU. Ketiganya berada dalam satu organisasi yang sama, yaitu *Meriam Debating Club* (MDC). Selain Universitas Sumatera Utara yang meraih juara 1 di ajang *Pancasila Debate Competition*, juara 2 diraih oleh Universitas Brawijaya dan juara 3 diraih Universitas Brawijaya.



**Gambar 43.** Pengembangan Talenta Digital USU Melalui Huawei ICT Academy

Universitas Sumatera Utara (USU) dan *PT Huawei Tech Investment* menjalin kerja sama untuk mengembangkan talenta digital melalui *Huawei ICT Academy*. Kegiatan yang diselenggarakan di Auditorium USU pada Rabu, (28/09/2022) juga

menghadirkan talkshow dengan tema “*Building Digital Ecosystem to Develop Digital Talent Ready for Society 5.0*”. PT Huawei Tech Investment berkomitmen penuh dalam mendukung perkembangan ekonomi, transformasi digital dan bangsa termasuk visi emas 2045. Hal itu sesuai dengan visi PT Huawei Tech Investment, *Bring Digital to Every Person, Home and Organization for a Fully Connected, Intelligent World*. Rektor Universitas Sumatera Utara, Dr. Muryanto Amin, S.Sos., M.Si dalam sambutannya mengatakan bahwa untuk dapat mempercepat proses manual ke digital maka mahasiswa haruslah juga ikut terlibat dalam proses transformasi serta transfer teknologi dari perusahaan atau pelaku industri. Melalui kolaborasi ini, Huawei dan USU akan fokus dalam pengembangan talenta digital melalui pelatihan-pelatihan dan keterampilan praktis yang diselenggarakan lewat program *Huawei ICT Academy*.

✓ **Oktober 2022**



**Gambar 44.** Rektor USU Sandang Gelar Datuk Wiyarta Cendikia Raja

Rektor Universitas Sumatera Utara (USU) Dr. Muryanto Amin, S.Sos., M.Si resmi menyandang gelar Datuk Wiyarta Cendikia Raja yang disematkan langsung oleh Seripaduka Sultan Deli XIV Tuanku Sultan Mahmud Lamantjiji Perkasa Alam.

Pemberian Darjah Gelar Kehormatan Kesultanan Deli itu sendiri berlangsung di Balairung Seri Istana Maimoon pada Minggu (02/10/2022). Pemberian Darjah Gelar Kehormatan tersebut sekaligus menjadi penutup rangkaian acara Hari Keputeraan yang jatuh pada 29 Agustus lalu. Sebelumnya diketahui bahwa peringatan Hari Keputeraan dalam istiadat Kesultanan Deli merupakan peringatan hari lahir sultan yang tengah bertahta, yang dalam hal ini adalah Sultan Deli ke-14 Mahmud Arya Lamantjiji. Rektor USU menjadi salah satu tokoh akademisi yang dianugerahi gelar oleh Sultan Deli pada tahun ini. Gelar Datuk Wiyarta Cendikia Raja memiliki makna sebagai orang yang dituakan, dihormati, bijaksana, dan berilmu. Sehingga dipilih oleh sultan kerajaan menjadi sahabat raja.



**Gambar 45.** USU Peringkat 12 Kampus Terbaik Versi THE WUR 2022

Peringkat Universitas Sumatera Utara (USU) di lembaga pemeringkatan *Internasional Times Higher Education World University Rankings* (THE WUR) 2022 membaik. Setelah sebelumnya berstatus "*reporter*" atau tidak mendapat nilai, namun dalam rilis terbaru peringkat USU dalam THE WUR 2022 berada di peringkat 12 universitas terbaik di Indonesia (12/10/2022). THE WUR sendiri merupakan pemeringkatan universitas dunia dengan menggunakan lima

indikator, yaitu *teaching, research, citations, industry, income* dan *international outlook*. Ada 1.600 universitas dari 99 negara masuk dalam daftar tersebut.

Melansir data dari laman THE WUR, dapat dijabarkan peringkat USU di universitas terbaik dunia masuk ke 1501+ atau 1799, dengan total skor 10,4-18,3. Pada peringkat nasional, dari 18 perguruan tinggi yang masuk ke dalam pemeringkatan THE WUR, USU melesat menduduki posisi 12. Menurut data THE WUR 2023, poin tertinggi USU terletak pada transfer pengetahuan (*industry income*), sementara yang masih harus diperbaiki adalah poin lingkungan belajar (*teaching*). Secara rinci nilai-nilai yang didapat USU di antaranya, pada indikator *Teaching* (Bobot 30%) USU mendapat nilai 15,4, indikator *Research* (Bobot 30%) nilai 9,9, indikator *Citations* (30%) nilai 25,1, serta *Industry income* (2,5%) nilai 38 dan indikator *international outlook* (7,5%) nilainya 22. Secara keseluruhan nilai USU 17,72.



**Gambar 46.** Prof Isfenti Sadalia Dilantik Menjadi Dekan Vokasi USU

Rektor Universitas Sumatera Utara (USU) Dr. Muryanto Amin S.Sos., M.Si., melantik Dekan Fakultas Vokasi Prof. Dr. Isfenti Sadalia SE., ME. dengan masa bakti 2022-2026. Pelantikan tersebut digelar di Pelataran Gedung Biro Pusat Administrasi USU, pada Rabu (19/10/2022). Fakultas Vokasi merupakan salah satu terobosan sekaligus jawaban yang diberikan USU dalam menjawab tuntutan pasar akan tersedianya tenaga yang terampil, kompeten, berdaya saing, dan

berkarakter sesuai dengan kebutuhan dunia usaha dan industri. USU memastikan kurikulum dan seluruh kegiatan belajar yang tersedia di fakultas vokasi berbasis pada kebutuhan utama dari dunia usaha dan dunia industri (DUDI), yakni lulusan dengan kompetensi *hard skills* dan *soft skills* tinggi, berkarakter, serta memiliki mental siap kerja dan siap belajar sepanjang hayat.



**Gambar 47.** PPDS *Obgyn* FK USU Menangkan *IMS Young Scholar Bursary Award*

Dua peserta PPDS Program Studi Spesialis Obstetri dan Ginekologi Fakultas Kedokteran USU terpilih menjadi pemenang *IMS Young Scholars Bursary Award*. Salah seorang diantaranya berhak mewakili Indonesia untuk dipertandingkan di Olimpiade dari *International Menopause Society* yang akan melaksanakan *World Congress* ke 18 di Lisbon Portugal 26-29 Oktober 2022. Dari 4 orang PPDS yang namanya dikirim oleh Prof. Dr. dr. Fidel Ganis Siregar, M.Ked(OG,) Sp.OG Subsp.FER sebagai pembimbing penelitian ke 4 PPDS tadi masing-masing dr Andita Namira Sitompul, dr Muhammad Fariz Saleh, dr Immanuel Dio L Tobing, dr Nevino Fachry, akhirnya 2 diantaranya berhasil menjadi 10 pemenang dari 50 peserta yang masuk final dari ratusan negara anggota *International Menopause Federation* yang mengirimkan wakilnya. Pemenang mendapat kehormatan

menjadi pimpinan sidang beberapa kegiatan serta hadiah nominal dalam bentuk Poundsterling. Mereka adalah dr Immanuel Dio L Tobing dan dr M Fariz Saleh, dan dr Immanuel juga nanti menjadi wakil Indonesia dalam pertandingan olimpiade dalam *World Congress* tersebut. Kegiatan ini berlangsung dalam rangka pertemuan ilmiah 2 tahunan perkumpulan seluruh organisasi *Menopause* tingkat dunia IMS di mana Perkumpulan *Menopause* Indonesia (Perminesia) juga menjadi salah satu anggotanya.



**Gambar 48.** Humas USU Raih Dua Penghargaan Anugerah Humas Indonesia 2022

Humas USU berhasil meraih dua penghargaan dalam Anugerah Humas Indonesia (AHI) 2022 untuk kategori PPID Terbaik dengan *Silver Winner* dan Majalah Terbaik dengan *Bronze Winner*. Rektor USU Dr Muryanto Amin, SSos, MSi didampingi Wakil Rektor II M Arifin Nasution, SSos, MSP dan Kepala Kantor Humas, Promosi dan Protokoler Amalia Meutia M.Psi., Psikolog yang hadir langsung menerima penghargaan yang digelar, Jumat (28/10/2022) malam di Kota Malang, Jawa Timur, mengatakan, prestasi yang didapat merupakan usaha dan doa untuk membuat USU lebih informatif sebagaimana yang telah dinilai Humas Indonesia melalui pemberian Anugerah Humas Indonesia dalam kategori PPI dan Majalah

USU. Anugerah Humas Indonesia (AHI) yang digagas oleh Humas Indonesia bagian dari PR Indonesia Group, yang merupakan ajang kompetisi dan apresiasi tahunan kinerja humas pemerintah di kementerian, pemerintah daerah, perguruan tinggi, BUMN, anak BUMN, dan BUMD di seluruh Indonesia. Pendiri dan CEO Humas Indonesia Asmono Wikan mengapresiasi kontribusi para insan kehumasan, yang kini memegang posisi penting dalam sebuah institusi. Ajang AHI pada tahun 2022 merupakan yang keempat sejak pertama kali diselenggarakan. Dan pada tahun ini ada 58 badan publik yang turut berpartisipasi dengan 286 *entry* kategori. Turut hadir dalam kegiatan Menteri Pertanian Dr H Syahrul Yasin Limpo, Walikota Malang dan yang lainnya.



**Gambar 49.** USU Raih Tiga Kategori Juara di PEKSIMINAS XVI

Universitas Sumatera Utara (USU) berhasil meraih Juara 1 untuk Tangkai Lomba Membaca Puisi Putra dan Komik Strip serta Juara 2 untuk kategori Tangkai Lomba *Vocal Group* di ajang Pekan Seni Mahasiswa Nasional (PEKSIMINAS) XVI Tahun 2022 yang digelar di Universitas Brawijaya, Kota Malang, Jawa Timur. Perlombaan itu sendiri digelar sejak 25 Oktober 2022 hingga 28 Oktober 2022. PEKSIMINAS XVI secara total diikuti 838 mahasiswa dari 123 perguruan tinggi di seluruh Indonesia. BPSMI Sumatera Utara mengirimkan 36 peserta yang berasal dari 5



universitas untuk 17 tangkai perlombaan. USU menjadi delegasi terbanyak dengan 27 mahasiswa untuk berlomba di tangkai lomba Fotografi Hitam Putih, Dangdut, Seriosa, Grup Vokal, Tari, Monolog, Membaca Puisi Putra dan Putri, Menulis Puisi, Menulis Naskah, Komik Strip dan Melukis. BPSMI Sumatera Utara selain membawa pulang juara untuk puisi, komik strip dan grup vokal juga berhasil meraih Juara 2 untuk lomba kategori dangdut yang diwakili mahasiswa Polmed dan Juara 2 untuk lomba kategori menulis cerpen yang diwakili mahasiswa Unimed. Ratusan mahasiswa ini merupakan mahasiswa terpilih yang sudah lolos dalam event serupa di tingkat provinsi masing-masing. Ada sebanyak 15 tangkai lomba yang dilaksanakan dalam PEKSIMINAS ini. Meliputi lomba baca puisi, desain poster, fotografi hitam putih dan berwarna, melukis, lomba membuat komik, menyanyi dangdut, keroncong, menyanyi lagu pop, menyanyi seriosa, monolog, menulis cerpen, lakon, puisi, tari, dan vokal beregu. Mahasiswa berbagai perguruan tinggi ini berasal dari 32 provinsi.

✓ **November 2022**



**Gambar 50.** USU Raih Penghargaan Kampus Sehat 2022

Universitas Sumatera Utara meraih penghargaan sebagai Kampus Sehat dari Kementerian Kesehatan Republik Indonesia pada 5 November 2022 di Jakarta. Terdapat empat perguruan tinggi yang menerima penghargaan tersebut yakni diantaranya Universitas Gadjah Mada, Universitas Sebelas Maret, Universitas Diponegoro dan Universitas Sumatera Utara. Prestasi ini merupakan hasil kerja sama tim kampus sehat USU dan dukungan penuh dari Rektor, semua Wakil Rektor, Sekretaris USU Prof. Fidel Ganis Siregar, seluruh Dekan Fakultas, dan semua sivitas akademika. USU telah berkomitmen untuk mewujudkan kampus sehat sejak tahun 2019 hingga saat ini. Penghargaan ini menjadi komitmen USU menciptakan lingkungan perguruan tinggi yang sehat dan berkarakter.



**Gambar 51.** Rektor USU Dinobatkan Sebagai Pemimpin Terpopuler 2022

Rektor Universitas Sumatera Utara (USU) Dr. Muryanto Amin, S.Sos, MSi, dinobatkan sebagai Pemimpin Terpopuler di Media Sosial 2022 Kategori Pemimpin/CEO, Subkategori Rektor. Penghargaan tersebut diterima Rektor dalam acara Jambore PR Indonesia (Jampiro), 8-10 November 2022 di Surabaya. Dr. Muryanto Amin, dalam keterangannya mengatakan penghargaan tersebut

diberikan setelah pihak yang berkompeten melakukan tahapan penilaian yang panjang.

Selain Rektor Muryanto Amin, beberapa tokoh yang juga menerima penghargaan sebagai pemimpin terpopuler untuk kategori yang berbeda yakni Luhut Binsar Pandjaitan, Mahfud MD, Ridwan Kamil, Mochamad Basoeki Hadimoeljono, Andika Perkasa, Bima Arya dan lain sebagainya. Direktur PR Indonesia F Sutedjo dalam keterangannya menjelaskan, pihaknya bekerja sama dengan Indonesia Indikator dalam melakukan monitoring pemberitaan terhadap puluhan kementerian/lembaga/pemerintah daerah/BUMN/BUMD/perguruan tinggi dari tiga *platform* media sosial (*Twitter, Facebook, dan Instagram*). *Monitoring* sendiri dilakukan sejak tanggal 1 Januari - 30 September 2022. Selain menggunakan metode kuantitatif secara *real-time*, penilaian juga dilakukan secara kualitatif. PR Indonesia sendiri secara konsisten memberikan penghargaan kepada setiap sosok pemimpin yang berhasil mewujudkan reputasi positif kementerian/lembaga/pemerintah daerah/korporasi/organisasi di mata publik, khususnya netizen.



**Gambar 52.** USU 10 Besar PT dengan Hak Paten Terbanyak se-Indonesia

Universitas Sumatera Utara (USU) berhasil masuk ke dalam jajaran 10 perguruan tinggi (PT) dengan jumlah permohonan Hak Paten tertinggi se-Indonesia. Atas capaian itu, USU diganjar penghargaan dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia yang diterima Wakil Rektor III Prof. Dr. Poppy Anjelisa Zaitun Hasibuan, M.Si., Apt. di Jakarta, Senin 21 November 2022. Menteri Hukum dan HAM Yasonna H Laoly menjelaskan, pemberian apresiasi tersebut didasarkan pada Direktorat Kekayaan Intelektual.

Universitas Sumatera Utara dinilai berperan aktif dalam memacu pertumbuhan kreativitas dan inovasi kekayaan intelektual dalam rangka pemulihan ekonomi nasional. Prof. Dr. Poppy Anjelisa Zaitun Hasibuan, M.Si., Apt menjelaskan, atas penilaian itu, USU diberikan penghargaan sebagai penerima apresiasi Kemenkumham kategori Perguruan Tinggi dengan Jumlah Permohonan Paten Top 10 tertinggi di Indonesia tahun 2022. Pada kesempatan tersebut, Kemenkumham memberikan 37 penghargaan dengan tiga kategori. Sepuluh penghargaan untuk kategori Perguruan Tinggi dengan sepuluh besar terbanyak jumlah permohonan paten selama 2020-2022, yakni Universitas Andalas, Universitas Brawijaya, UGM, Undip, ITB, Universitas Sam Ratulangi, Universitas Negeri Malang, IPB, USU dan UI.



**Gambar 53.** 2 Dosen USU Dinobatkan sebagai Ilmuwan Berpengaruh Dunia

Dua dosen Universitas Sumatera Utara (USU), yakni Prof. Mohammad Basyuni, S.Hut, M.Si, Ph.D yang merupakan dosen Fakultas Kehutanan dan Prof. Dr. Robert Sibarani, MS, CIQaR, CIQnR yang merupakan dosen Fakultas Ilmu Budaya dinobatkan sebagai ilmuwan berpengaruh dunia berdasarkan *Stanford University Ranking*. (22/11/2022). Direktur Direktorat Internasionalisasi dan Kemitraan Global USU, Prof. Dr. Eng. Himsar Ambarita, S.T., M.T., membenarkan bahwa dua dosen USU tersebut menjadi yang berpengaruh karena penelitiannya di bidang masing-masing. Setiap tahun Stanford mengeluarkan data pengaruh karya ilmiah semua penelitian dunia. Metodenya berdasarkan 5 indikator. Adapun indikator tersebut adalah *citations, h-index, co-authorship adjusted hm-index, citations to papers in different authorship positions and composite indicator (c-score)*. Pada tahun sebelumnya, dua dosen USU atas nama Prof. Dr. Eng. Himsar Ambarita, S.T., M.T. dan Prof. Drs. Mahyuddin M.IT, Ph.D., juga dinobatkan sebagai ilmuwan berpengaruh dunia.



**Gambar 54.** USU Deklarator Jejaring Perguruan Tinggi Nusantara

Universitas Sumatera Utara (USU) menjadi salah satu inisiator dalam Jejaring Perguruan Tinggi Nusantara atau *Nationwide University Network in Indonesia* (NUNI). Pada hari Selasa, 22 Nopember 2022 digelar acara Penandatanganan

Akta Pendirian Perkumpulan Jejaring Perguruan Tinggi Nusantara, yang dirangkai dengan seminar internasional bertema *Enhancing Graduate Employability in ASEAN through Internationalisation of Higher Education*. Terdapat 21 universitas yang tergabung sebagai Deklarator NUNI dan menyatakan kesiapannya menjalankan program-program yang telah direncanakan saat pelaksanaan Rapat Kerja NUNI pada tanggal 3-4 Agustus 2011.

Adapun 21 deklaratore NUNI terdiri dari Unand, Universitas Atma Jaya Yogyakarta, Binus, UB, Undip, Unhas, Ull, Universitas Islam Sultan Agung, Unika Indonesia Atma Jaya, Unika Soegijapranata, Universitas Kristen Maranatha, Universitas Kristen Petra, Universitas Kristen Satya Wacana, UMM, Unpad, Universitas Parahyangan, Universitas Sanata Dharma, Universitas Sebelas Maret, USU, Universitas Surabaya dan Universitas Udayana. Dengan tergabung dalam konsorsium ini, diharapkan USU akan lebih mudah meningkatkan program internasionalisasi. Dengan berkolaborasi beberapa universitas di Indonesia saling membantu dalam aktualisasi program-program WCU-nya.



**Gambar 55.** USU Perkuat Kolaborasi dengan *University of Twente*



Universitas Sumatera Utara (USU) tengah gencar mempersiapkan diri menjadi universitas berkelas dunia. Untuk mencapai target tersebut, USU menjalin kolaborasi dengan *University of Twente* yang berkedudukan di Enschede, Belanda. *University of Twente* (UT) sendiri merupakan kampus berkelas dunia dengan konsentrasi keilmuan bidang ilmu sosial, perilaku dan juga bidang teknik. *QS World University Rankings 2023* menempatkan *University of Twente* di peringkat 212 kampus top dunia. Rektor USU Dr Muryanto Amin, SSos, MSi bersama Wakil Rektor III Prof Dr Poppy Anjelisa Zaitun Hasibuan SSi MSi Apt, Direktur Direktorat Internasionalisasi dan Kemitraan Global Prof Dr Eng Himsar Ambarita, ST, MT, dan Direktur Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Alumni Doli Muhammad Jafar Dalimunthe, SE, MSi dalam kunjungan kerjanya di Belanda berkesempatan menjalin kolaborasi yang lebih kuat dengan *University of Twente*, Selasa (29/11/2022). Disambut hangat Rektor *University of Twente* Prof Dr Ir Tom Veldkamp dan Koordinator Hubungan Internasional Drs Tom Loran beserta timnya, USU dan *University of Twente* sepakat untuk melakukan kolaborasi riset, pertukaran mahasiswa dan dosen serta memperluas kesempatan alumni USU dan dosen untuk berkuliah di *University of Twente*. Selain itu, *University of Twente* akan mengirimkan mahasiswa ke USU untuk melakukan studi kasus permasalahan yang berhubungan dengan *Geo-Information Science and Earth Observation* termasuk di dalamnya *Natural Resources Management*.



Mahasiswa USU berlomba dengan 7.000 proposal se-Indonesia. USU sendiri berada di kluster 2 pada pemeringkatan PKM sehingga tim PKM USU hanya dibatasi sebanyak 250 proposal.



**Gambar 57.** USU Raih Penghargaan Anugerah KIP Lembaga Informatif 2022

Universitas Sumatera Utara (USU) tahun ini berhasil mempertahankan Predikat Badan Publik "Informatif" dalam kegiatan Anugerah Keterbukaan Informasi Publik, yaitu predikat tertinggi yang disandangkan pada badan publik dalam upaya menyajikan keterbukaan informasi dan dokumentasi publik. Pada tahun 2021 lalu USU mendapat 91, 29. Sementara sekarang ini hasil penilaian monev keterbukaan informasi publik PPID USU naik menjadi 95,08. Sebagai lembaga publik, USU berkewajiban memberikan informasi yang jelas kepada masyarakat melalui berbagai kanal yang telah disediakan USU. Rektor USU Dr. Muryanto Amin, S.Sos, M.Si didampingi Kepala Kantor Humas, Promosi dan Protokoler Amalia Meutia, M.Psi, Psikolog menerima Penghargaan Anugerah KIP Lembaga Informatif 2022 di Hotel Atria Gading, Serpong Tangerang. Rabu (14/12/2022). Pemberian Anugerah KIP kepada USU sebagai lembaga informatif semakin menguatkan komitmen Pejabat Pengelola Informasi dan Dokumentasi (PPID) dan Humas USU untuk tetap meningkatkan layanan dan tata kelolanya. Penghargaan

Anugerah Monev KIP Badan Publik 2022 sendiri langsung diserahkan oleh Menkopolhukam Mahfud MD mewakili Wakil Presiden RI Ma'ruf Amin. Pj Monev KI Pusat Handoko Agung Saputro menyampaikan bahwa terjadi peningkatan signifikan terhadap pelaksanaan Anugerah Monev 2022, karena terdapat 122 Badan Publik berhasil menjadi informatif dari tujuh kategori Badan Publik.



**Gambar 58.** USU Borong 9 Penghargaan Bergengsi di Anugerah Diktiristik

Universitas Sumatera Utara (USU) meraih hasil gemilang dalam Anugerah Pendidikan Tinggi Riset dan Teknologi (Diktiristik) sub Kategori Hubungan Masyarakat (Humas) dan Kerja Sama Tahun 2022. Sebanyak 9 penghargaan bergengsi berhasil diraih dalam malam penganugerahan yang digelar di Jakarta, Kamis (15/12/2022) malam tersebut. Adapun penghargaan bergengsi untuk Sub Kategori Humas itu adalah *Gold Winner* untuk Kategori Video Profil dan Kategori Laporan. *Silver Winner* untuk Kategori Siaran Pers, Unit Layanan Terpadu (ULT) dan Insan Humas. Serta terakhir *Bronze Winner* untuk Kategori Majalah.



Sementara untuk Sub Kategori Kerja Sama, USU berhasil membawa pulang penghargaan *Silver Winner* untuk dua kategori, yakni Kategori Kerja Sama Internasional dan Kategori Pertumbuhan IKU 6 Terbaik. Rektor USU Dr. Muryanto Amin, S.Sos., M.Si., didampingi Kepala Humas, Protokoler dan Promosi Amalia Meutia, MPsi., Psikolog, yang datang langsung menerima penghargaan mengatakan, penghargaan dua kategori Anugerah Diktiristek 2022 ke USU yaitu Humas dan Kerja Sama menjadi penyemangat yang kuat untuk meraih anugerah kategori lainnya. Dijelaskan bahwa Anugerah Diktiristek berawal dari pelaksanaan Anugerah Humas, Anugerah Jurnalis dan Media yang awalnya diselenggarakan pada 2017. Kemudian diikuti dengan penambahan Anugerah Kerja Sama mulai tahun 2021. Sementara untuk 2022, dilengkapi dengan Anugerah Pangkalan Data Pendidikan Tinggi, Anugerah Pembelajaran dan Kemahasiswaan, Anugerah Sumber Daya, Anugerah Kelembagaan, Anugerah Riset Teknologi dan Pengabdian Kepada Masyarakat serta Anugerah untuk Prioritas Nasional dan Anugerah Mitra Kerja Sama Pendukung Program.



**Gambar 59.** Malam Anugerah Prestasi Mahasiswa dan Dosen *Best Advisor* Tahun 2022

Universitas Sumatera Utara (USU) kembali memberikan penghargaan kepada para mahasiswa dan dosen pada “Malam Anugerah Prestasi Mahasiswa dan Dosen *Best Advisor* Tahun 2022”. Acara tersebut diadakan di Auditorium USU, Minggu (19/12/2022). USU telah meraih banyak prestasi sepanjang 2022. Total terdapat 810 mahasiswa USU yang diundang pada malam penganugerahan. Tercatat mahasiswa USU telah menorehkan prestasi pada 383 kategori dimulai dari level nasional hingga internasional. Malam Penganugerahan merupakan suatu acara yang harus diselenggarakan universitas untuk mengapresiasi kontribusi mahasiswa dan dosen dari sektor prestasi. Direktur Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian Doli Muhammad Jafar Dalimunthe, SE., M.Si menyebut prestasi tersebut adalah bukti yg berguna pada pemeringkatan IKU dan akreditasi universitas.



**Gambar 60.** USU Raih Predikat Zona Integritas menuju Wilayah Bebas dari Korupsi (ZI WBK) 2022

Universitas Sumatera Utara meraih predikat Zona Integritas menuju Wilayah Bebas Korupsi (ZI WBK) 2022. Penyerahan sertifikat diberikan kepada Fakultas Keperawatan Universitas Sumatera Utara oleh Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi yang diwakilkan oleh Rektor Universitas Sumatera Utara Dr. Muryanto Amin, S.Sos., M.Si pada Jum'at, 23 Desember 2022.



## LAPORAN KINERJA PENDIDIKAN DAN KEMAHASISWAAN

### Kinerja Pendidikan

Target Kinerja Universitas Sumatera Utara Tahun 2022 menegaskan bahwa salah satu sasaran yang harus dicapai oleh perguruan tinggi negeri adalah mendapatkan kemerdekaan belajar untuk membentuk masa depan sesuai dengan aspirasi karir lulusan Perguruan Tinggi melalui program MBKM (Merdeka Belajar Kampus Merdeka). MBKM Mitra USU merupakan Program MBKM yang dikelola secara mandiri oleh Universitas Sumatera Utara

Adapun program MBKM Mitra USU yang ditawarkan:

- Kampus Mengajar
- Magang Studi Independen Bersertifikat (MSIB)
- Penelitian Talenta
- Wirausahawan Merdeka
- Kuliah Kerja Nyata Tematik (KKNT)

Adapun pendaftarannya melalui web MBKM <http://mbkm.usu.ac.id>

#### 1. Kampus Mengajar

Kampus Mengajar adalah sebuah program yang memberikan kesempatan kepada mahasiswa untuk belajar di luar kelas selama 1 (satu) semester dengan menjadi mitra guru untuk berinovasi dalam pengembangan strategi dan model pembelajaran yang kreatif dan inovatif di satuan pendidikan sasaran, dengan fokus pada peningkatan kemampuan literasi dan numerasi siswa di sekolah sasaran. Program ini dikelola langsung oleh Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi. Kegiatan dilakukan setiap semester, selama 4 bulan dan ditempatkan di seluruh sekolah yang ada di Indonesia sesuai yang diajukan peserta.



## 2. Magang Studi Independen Bersertifikat (MSIB)

Program magang ini merupakan program di mana mahasiswa akan bekerja di organisasi mitra selama periode tertentu. Adapun beberapa karakteristik dari program magang ini, yaitu mahasiswa diberikan proyek secara nyata yang di mana proyek ini memiliki nilai yang strategis bagi industri. Proyek ini biasanya dikerjakan secara berkelompok maupun dikerjakan secara individu. Dalam menyelesaikan proyek yang telah diberikan, mahasiswa diberikan pengetahuan melalui modul pembelajaran yang relevan dengan proyek yang sedang dikerjakan serta didampingi oleh mentor (10 mahasiswa didampingi minimal oleh satu mentor). Program magang ini dilakukan dalam periode 16 sampai 24 minggu.

Mahasiswa yang mengikuti program ini juga berkesempatan untuk menjadi *Full Time Employee* (FTE). Tentunya setelah performanya dinilai selama periode magang. Selain itu, sertifikasi keterampilan yang diberikan oleh industri tentunya akan memberikan nilai yang tinggi bagi mahasiswa.

## 3. Program Studi Independen

Program ini merupakan program pembelajaran non gelar yang diselenggarakan oleh institusi atau organisasi tertentu. Institusi atau organisasi mitra ini menyediakan pengetahuan serta keterampilan dengan relevansi yang tinggi dengan dunia kerja dan dunia usaha. Program ini berbentuk seperti kursus singkat (*short course*), kemah kerja (*bootcamp*), *massive open online course* (MOOC), dan lainnya. Program ini kemudian dilanjutkan dengan kegiatan kolaborasi yang dilakukan oleh sesama peserta maupun anggota organisasi mitra dalam suatu proyek atau studi kasus yang diberikan. Berikut ini beberapa karakteristik dari program Studi Independen, yaitu:

- a. Metode pembelajaran dalam proyek ini bersifat nyata dan dikerjakan secara berkelompok.
- b. Mahasiswa yang mengikuti program ini diberikan modul pembelajaran yang relevan dan didampingi oleh mentor (25 mahasiswa minimal didampingi oleh satu mentor).



- c. Metode pembelajaran dalam program ini harus ada porsi *synchronous*, artinya mahasiswa dapat berinteraksi secara langsung dengan pengajar, mentor, dan mahasiswa lainnya. Program pembelajaran ini berlangsung dari 16 sampai 24 minggu.
- d. Kurikulum pembelajaran juga memuat pengembangan *soft skill* yang sesuai dengan bidang ilmu yang diajarkan.
- e. Mahasiswa akan diberikan sertifikasi jika dinyatakan lolos setelah melakukan evaluasi dan diberikan rekomendasi kepada perusahaan atau organisasi rekanan dari penyedia Studi Independen.

#### 4. Pertukaran Mahasiswa Merdeka (PMM)

Program pertukaran mahasiswa dalam negeri selama 1 (satu) semester yang akan mengajak para mahasiswa penerus bangsa, untuk mendapatkan pengalaman belajar di perguruan tinggi (PT) terbaik di seluruh Indonesia. Kegiatan dilakukan setiap semester ganjil, selama 4 bulan di Perguruan Tinggi yang dipilih mahasiswa



Gambar 61. Flyer Pembukaan Pendaftaran MBKM Mitra USU



**Gambar 62.** Podcast terkait MBKM Mitra USU bersama Bapak Rektor USU

**Tabel 21.** Daftar Peserta Program Magang Mitra USU Semester Ganjil TA. 2021/2022

Nama Mitra	Jumlah Peserta MBKM	Jumlah Peserta
PTPN IV	24	23
PT. POS Indonesia	33	29
PT. BANK SUMUT	10	10
PT. Pegadaian	15	15
<b>Jumlah Peserta</b>	<b>82</b>	<b>77</b>



**Tabel 22.** Daftar Peserta Program Magang Mitra USU Semester Genap TA. 2021/2022

Nama Mitra	Jumlah Peserta MBKM	Jumlah Peserta	Jumlah Peserta (di rekognisi)
BPJS Ketenagakerjaan	12	12	12
PT. BANK BTN	58	15	15
PT. BANK Mandiri	112	20	18
PT. Bank SUMUT	62	20	20
PT. BANK Syariah Indonesia (BSI)	34	15	15
PT. Merek Indah Lestari	19	3	-
PT. Pegadaian	21	14	14
PT. POS Indonesia	68	60	55
PT. Telkom Indonesia	80	40	36
PT. BNI Persero	14	3	3
PTPN IV	98	23	22
Peradi	23	23	20
PT Aneka Gas Industri	40	3	3
YEL	20	14	14
Desa Sayur Matua	9	9	8
Kantor Pertanahan Kota Medan	47	47	38
<b>Total Pendaftar</b>	<b>768</b>	<b>341</b>	<b>307</b>

Masa studi merupakan salah satu indikator efektivitas dan efisiensi pelaksanaan pendidikan yang dilakukan oleh suatu lembaga pendidikan. Mahasiswa yang lulus tepat waktu menggambarkan bahwa proses pelaksanaan pendidikan telah berjalan dengan baik dan efisien. Pada tahun 2022, rata-rata masa studi S-1 adalah 4 tahun 4 bulan dan masa studi S-2 adalah 2 tahun 1 bulan. Terdapat beberapa program studi yang masa studinya lebih lama dibandingkan dengan program studi lainnya. Oleh karena itu, perlu adanya suatu sistem evaluasi keberhasilan dan akhir masa studi mahasiswa secara daring yang dapat digunakan untuk mengevaluasi dan mengontrol masa studi mahasiswa baik untuk dosen pembimbing maupun pimpinan di tingkat program studi, fakultas, dan Universitas. Secara umum, masa studi pada tahun 2022 lebih lama jika dibanding dengan tahun 2021, yaitu pada program Doktor, Profesi, dan Sarjana. Penguatan evaluasi akademik untuk dapat menunjang manajemen akademik yang lebih baik sehingga lebih banyak mahasiswa yang lulus tepat waktu dan mengurangi mahasiswa yang lulus di luar masa studi terjadwal.

**Tabel 23.** IPK Lulusan Setiap Jenjang Pendidikan Tahun 2021-2022

No.	Program	2021	2022
1	Doktor	3.85	3.86
2	Magister	3.68	3.70
3	Profesi	3.61	3.62
4	Sarjana	3.29	3.34
5	Diploma	3.27	3.31

Indeks prestasi kumulatif (IPK) merupakan salah satu indikator keberhasilan proses belajar dan mengajar. Rata-rata IPK mahasiswa USU mengalami peningkatan pada tahun 2022 untuk seluruh jenjang pendidikan. IPK yang cukup tinggi terutama diperoleh pada program pendidikan doktor dan magister.

**Tabel 24.** Jumlah Lulusan 2021-2022

No.	Lulusan	Tahun	
		2021	2022
1	Program Doktor (S3)	91	134
2	Program Magister (S2)	907	1.140
3	Program Magister dan Pend.Dokter Spesialis	6	5
4	Program Pendidikan Dokter Spesialis	129	186
5	Program Pendidikan Dokter Gigi Spesialis	8	22
6	Program Dokter Jenjang Magister	101	198
7	Pendidikan Profesi		
	- Dokter	253	250
	- Ners	130	2
	- Dokter Gigi	183	181
	- Apoteker	164	145
	- Akuntan	0	0
	- Arsitek	10	7
	- Insinyur	53	97
8	Program Sarjana (S-1)	4.946	6.933
9	Program Diploma (D-III)	949	996
	Jumlah	7.930	10.199

Jumlah lulusan USU mengalami kenaikan di tahun 2022 sejumlah 10.199 jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya yaitu tahun 2021 sebanyak 7.930. Kenaikan jumlah lulusan terjadi pada Doktor, Magister, Program Pendidikan Dokter Spesialis, Program Pendidikan Dokter Gigi Spesialis, Program Dokter



Jenjang Magister, Program Sarjana dan Program Diploma. Pada setiap tahunnya USU melaksanakan proses wisuda sebanyak 4 (empat) kali.

**Tabel 25.** Mahasiswa Internasional 2021/2022-2022/2023

No	Fakultas	Tahun Akademik	
		2021/2022	2022/2023
1	Kedokteran	151	158
2	Kedokteran Gigi	139	131
3	Farmasi	21	18
4	ISIP	2	2
5	Pertanian	1	1
6	Teknik	1	1
7	Ilmu Budaya	0	1
<b>Total</b>		<b>315</b>	<b>312</b>

Pada Tahun ajaran 2022/2023 terdapat beberapa fakultas yang menerima mahasiswa asing yaitu Fakultas Kedokteran, Kedokteran Gigi, Farmasi, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Fakultas Pertanian, Fakultas Teknik dan Fakultas Ilmu Budaya. Pada Tahun Ajaran 2021/2022 terdapat 315 mahasiswa asing sedangkan pada tahun 2022/2023 mengalami penurunan menjadi 312 mahasiswa asing.

Seleksi mahasiswa asing (internasional) dilakukan secara mandiri oleh USU melalui program *International Student Admission* (ISA). Seleksi ini menggunakan ujian tulis berbasis komputer sebagai alat ukur yang *valid* dan reliabel dalam menyeleksi dan menentukan kemampuan akademik calon mahasiswa. Sebelum melaksanakan seleksi, USU mendiseminasikan informasi terutama melalui media elektronik. Informasi mengenai seleksi mahasiswa internasional terkait tata cara pendaftaran, syarat-syarat pendaftaran, jenis ujian, tempat ujian, waktu pelaksanaan ujian, dan SPP perkuliahan dapat diakses secara daring melalui [isa.usu.ac.id](http://isa.usu.ac.id). Syarat calon mahasiswa asing untuk dapat mengikuti seleksi adalah: (1) Memiliki ijazah yang setara dengan ijazah pendidikan menengah di Indonesia; dan (2) Memiliki kesehatan fisik yang tidak mengganggu kelancaran belajar di Program Studi pilihannya. Tahapan kegiatan seleksi mahasiswa asing terdiri atas: (1) Pendaftaran calon mahasiswa secara daring; (2) Pelaksanaan ujian tulis berbasis komputer; (3) Penilaian; (4) Penyeleksian calon mahasiswa berdasarkan nilai ujian tertulis; dan (5) Pengumuman.



Data dalam tabel di bawah menunjukkan bahwa sampai dengan Desember 2022 telah ada 43 Program Studi yang terakreditasi dengan peringkat Unggul. Capaian ini merupakan keberhasilan yang dicapai oleh BPM melalui program konversi akreditasi (ISK) dan reakreditasi LAM. Jumlah program studi tahun 2022 yang masih terakreditasi A sejumlah 26 Program Studi, sehingga total Program Studi yang terakreditasi A dan unggul adalah 69 Prodi atau sekitar 41,56% dari 166 Program Studi di USU.

Data dalam tabel di bawah juga menyajikan bahwa terdapat 14 Program Studi yang terakreditasi Baik Sekali pada tahun 2021 dan meningkat tajam menjadi 46 Program Studi dengan akreditasi Baik Sekali pada tahun 2022. Dengan demikian persentase Program Studi terakreditasi Baik Sekali dari total Program Studi di USU adalah 27,71%. Jumlah Program Studi terakreditasi B pada tahun 2021 adalah 67 Program Studi, dan pada tahun 2022, jumlah tersebut berkurang menjadi 35 Program Studi atau sekitar 21,08% dari seluruh Program Studi di USU. Penurunan ini adalah sebagai dampak positif dari program ISK yang diselenggarakan oleh BPM dimana 32 Program Studi berhasil menaikkan peringkat akreditasinya dari B menjadi Baik Sekali. Masih ada sejumlah program studi yang sedang mengusulkan usulan konversi akreditasi dari peringkat B ke peringkat Baik Sekali. Usulan ini masih berproses di BAN PT. Masih pada tahun 2022, jumlah program studi yang meraih akreditasi baik ada sebanyak 9 program studi dan terdapat 7 (tujuh) Program Studi yang belum terakreditasi, karena merupakan Program Studi Baru.

**Tabel 26.** Daftar Akreditasi Program Studi Per 31 Desember 2022

NO	NAMA PRODI	JENJANG	AKREDITASI				
			SK AKREDITASI	TGL SK AKREDITASI	TGL AKHIR SK AKREDITASI	NILAI	PERINGKAT
1	Kedokteran	S1	0469/LAM-PTKes/Akr/Sar/VI/2022	25-06-2021	24-06-2026	372	Unggul
2	Dokter	Profesi	0470/LAM-PTKes/Akr/Pro/VI/2022	25-06-2021	24-06-2026	372	Unggul
3	Ilmu Biomedik	S2	0562/LAM-PTKes/Akr/Mag/VII/2022	28-07-2022	28-07-2027	361	Unggul
4	Ilmu Kedokteran Klinis	S2	0270/LAM-PTKes/Akr/Mag/IV/2022	08-04-2022	08-04-2027	362	Unggul
5	Ilmu Penyakit Paru	Sp1	0285/LAM-PTKes/Akr/Spe/IV/2022	22-04-2022	21-04-2027	379	Unggul
6	Psikiatri	Sp1	0959/LAM-PTKes/Akr/Spe/XI/2022	07-04-2022	07-04-2027	384	Unggul
7	Ilmu Penyakit Jantung dan Pembuluh Darah	Sp1	0854/LAM-PTKes/Akr/Spe/X/2022	21-10-2022	20-10-2027	363	Unggul
8	Ilmu Kesehatan Anak	Sp1	1009/LAM-PTKes/Akr/Spe/XII/2022	16-12-2022	15-12-2027	362	Unggul
9	Ilmu Hukum	S1	6016/SK/BAN-PT/Ak.KP/S/IX/2022	13-09-2022	22-10-2024	378	Unggul
10	Ilmu Hukum	S2	72/SK/BAN-PT/Ak.Ppj/M/I/2023	28-12-2022	28-12-2027	363	Unggul
11	Ilmu Peternakan	S2	13384/SK/BAN-PT/AK-ISK/M/XII/2021	15-12-2021	09-04-2024	368	Unggul
12	Teknik Mesin	S1	10967/SK/BAN-PT/AK-ISK/S/IX/2021	21-09-2021	30-12-2025	362	Unggul
13	Teknik Industri	S1	13972/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/XII/2021	29-12-2021	11-01-2027	364	Unggul
14	Teknik Kimia	S1	51/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/I/2022	04-01-2022	11-01-2027	369	Unggul
15	Arsitektur	S1	4376/SK/BAN-PT/Akred-PMT/S/VII/2022	12-07-2022	12-07-2027	368	Unggul

NO	NAMA PRODI	JENJANG	AKREDITASI				
			SK AKREDITASI	TGL SK AKREDITASI	TGL AKHIR SK AKREDITASI	NILAI	PERINGKAT
16	Teknik Elektro	S1	2208/SK/BAN-PT/AK-ISK/S/IV/2022	05-04-2022	01-11-2025	361	Unggul
17	Keuangan	D3	2198/SK/BAN-PT/AK-ISK/Dipl-III/IV/2022	05-04-2022	12-03-2024	361	Unggul
18	Akuntansi	D3	2552/SK/BAN-PT/AK-ISK/Dipl-III/IV/2022	26-04-2022	06-11-2024	373	Unggul
19	Manajemen	S1	12383/SK/BAN-PT/AK-ISK/S/XI/2021	16-11-2021	15-11-2025	371	Unggul
20	Akuntansi	S1	2584/SK/BAN-PT/AK-ISK/S/IV/2022	26-04-2022	18-06-2026	362	Unggul
21	Ekonomi Pembangunan	S1	13154/SK/BAN-PT/AK-ISK/S/XII/2021	15-12-2021	30-12-2025	364	Unggul
22	Ilmu Manajemen	S2	2197/SK/BAN-PT/AK-ISK/M/IV/2022	05-04-2022	06-06-2023	361	Unggul
23	Sastra Inggris	S1	2401/SK/BAN-PT/AK-ISK/S/IV/2022	19-04-2022	22-03-2027	361	Unggul
24	Sastra Arab	S1	2207/SK/BAN-PT/AK-ISK/S/IV/2022	05-04-2022	31-05-2025	361	Unggul
25	Kimia	S1	067/SK/LAMSAMA/Akred/S/XII/2022	21-12-2022	21-12-2027	376	Unggul
26	Biologi	S2	10963/SK/BAN-PT/AK-ISK/M/IX/2021	21-09-2021	02-05-2023	362	Unggul
27	Kimia	S2	12583/SK/BAN-PT/AK-ISK/M/XI/2021	23-11-2021	13-03-2023	361	Unggul
28	Sosiologi	S1	7564/SK/BAN-PT/Ak.Ppj/S/X/2022	12-10-2022	12-10-2027	368	Unggul
29	Ilmu Komunikasi	S1	376/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/I/2022	18-01-2022	27-01-2027	363	Unggul
30	Antropologi Sosial	S1	74/SK/BAN-PT/Ak.Ppj/S/I/2023	20-12-2022	20-12-2027	372	Unggul
31	Ilmu Komunikasi	S2	5343/SK/BAN-PT/Ak.Ppj/M/VIII/2022	09-08-2022	09-08-2027	362	Unggul

NO	NAMA PRODI	JENJANG	AKREDITASI				
			SK AKREDITASI	TGL SK AKREDITASI	TGL AKHIR SK AKREDITASI	NILAI	PERINGKAT
32	Farmasi	S1	0359/LAM-PTKes/Akr/Sar/V/2022	27-05-2022	26-05-2027	361	Unggul
33	Apoteker	Profesi	0360/LAM-PTKes/Akr/Pro/V/2022	27-05-2022	26-05-2027	374	Unggul
34	Keperawatan	S1	0119/LAM-PTKes/Akr/Sar/II/2022	25-02-2022	25-02-2027	377	Unggul
35	N E R S	Profesi	0120/LAM-PTKes/Akr/Pro/II/2022	25-02-2022	25-02-2027	377	Unggul
36	Ilmu Keperawatan	S2	0972/LAM-PTKes/Akr/Mag/XI/2022	24-11-2022	23-11-2027	370	Unggul
37	Ilmu Komputer	S1	3690/SK/BAN-PT/AK-ISK/S/VI/2022	14-06-2022	21-05-2024	367	Unggul
38	Teknologi Informasi	S1	2243/SK/BAN-PT/AK-ISK/S/IV/2022	06-04-2022	09-04-2024	367	Unggul
39	Magister Manajemen	S2	14003/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/M/XII/2021	29-12-2021	11-01-2027	363	Unggul
40	Perenc.Pembangunan Wilayah & Pedesaan	S2	2869/SK/BAN-PT/AK-ISK/M/V/2022	10-05-2022	30-04-2024	363	Unggul
41	Manajemen Properti dan Penilaian	S2	2870/SK/BAN-PT/AK-ISK/M/V/2022	10-05-2022	25-06-2024	363	Unggul
42	Ilmu Penyakit Dalam	Sp1	1090/LAM-PTKes/Akr/Spe/XII/2022	29-12-2022	28-12-2027	363	Unggul
43	Ilmu Ekonomi	S2	221/DE/A.5/AR.10/II/2023	26-02-2023	26-02-2028	-	Unggul
44	Peternakan	S1	13993/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/XII/2021	11-01-2022	11-01-2027	368	A
45	Ilmu Bedah Saraf	Sp1	0428/LAM-PTKes/Akr/Spe/VII/2018	07-07-2018	07-07-2023	380	A
46	Ilmu Bedah	Sp1	0778/LAM-PTKes/Akr/Spe/XII/2017	30-12-2017	29-12-2022	370	A
47	Ilmu Penyakit Saraf	Sp1	0079/LAM-Ptkes/Akr/Spe/III/2018	24-02-2018	23-02-2023	361	A

NO	NAMA PRODI	JENJANG	AKREDITASI				
			SK AKREDITASI	TGL SK AKREDITASI	TGL AKHIR SK AKREDITASI	NILAI	PERINGKAT
48	Kesehatan Telinga, Hidung, Tenggorok, Bedah Kepala Leher	Sp1	0373/LAM-PTKes/Akr/Spe/VI/2018	09-06-2018	08-06-2023	371	A
49	Patologi Klinik	Sp1	0597/LAM-PTKes/Akr/Spe/IX/2018	31-08-2018	31-08-2023	361	A
50	Patologi Anatomi	Sp1	0216/LAM-PTKes/Akr/Spe/IV/2018	14-04-2018	13-04-2023	379	A
51	Anestesiologi Dan Reanimasi	Sp1	0217/LAM-PtKes/Akr/Spe/IV/2018	14-04-2018	13-04-2023	368	A
52	Ilmu Bedah Orthopaedi dan Traumatologi	Sp1	0270/LAM-PTKes/Akr/Spe/V/2018	05-05-2018	04-05-2023	361	A
53	Ilmu Penyakit Kulit dan Kelamin	Sp1	0275/LAM-PTKes/Akr/Spe/V/2018	05-05-2018	04-05-2023	362	A
54	Ilmu Kebidanan dan Penyakit Kandungan	Sp1	0651/LAM-PTKes/Akr/Spe/IX/2018	28-09-2018	28-09-2023	389	A
55	Teknologi Pangan	S1	1996/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/III/2022	22-03-2022	30-03-2027	361	A
56	Prostodonsia	Sp1	0152/LAM-PTKES/Akr/Spe/III/2018	17-03-2018	16-03-2023	379	A
57	Perpustakaan	D3	2513/SK/BAN-PT/Akred/Dipl-III/IX/2018	12-09-2018	12-09-2023	378	A
58	Etnomusikologi	S1	1691/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/III/2022	15-03-2022	30-03-2027	376	A
59	Perpustakaan dan Sains Informasi	S1	6417/SK/BAN-PT/Ak-PNB/S/IX/2022	23-09-2022	15-03-2025	367	A
60	Penciptaan dan Pengkajian Seni	S2	1897/SK/BAN-PT/Akred/M/VII/2018	24-07-2018	24-07-2023	364	A
61	Linguistik	S2	5808/SK/BAN-PT/Ak.Ppj/M/VIII/2022	30-08-2022	21-07-2027	362	A
62	Ilmu Kesejahteraan Sosial	S1	2283/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/IV/2020	08-04-2020	07-04-2025	366	A

NO	NAMA PRODI	JENJANG	AKREDITASI				
			SK AKREDITASI	TGL SK AKREDITASI	TGL AKHIR SK AKREDITASI	NILAI	PERINGKAT
63	Ilmu Administrasi Publik	S1	13694/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/XII/2021	28-12-2021	28-12-2026	364	A
64	Ilmu Politik	S1	161/SK/BAN-PT/Akred/S/I/2018	03-01-2018	04-01-2028	363	A
65	Ilmu Administrasi Bisnis	S1	591/DE/A.1/AR.8/XI/2022	27-03-2023	27-06-2023	-	A
66	Kesehatan Masyarakat	S1	0583/LAM-PTKes/Akr/Sar/VIII/2018	11-08-2018	10-08-2023	366	A
67	Ilmu Kesehatan Masyarakat	S2	0580/LAM-PTKes/Akr/Mag/VIII/2018	11-08-2018	10-08-2023	362	A
68	Analisis Farmasi dan Makanan	D3	0392/LAM-PTKes/Akr/Dip/VII/2019	28-07-2019	27-07-2024	365	A
69	Ilmu Farmasi	S2	0475/LAM-PTKes/Akr/Mag/XI/2020	27-11-2020	26-11-2025	365	A
70	Ilmu Biologi	S3	11900/SK/BAN-PT/Ak-ISK/D/X/2021	26-10-2021	20-02-2023	342	Baik Sekali
71	Ilmu Kedokteran Tropis	S2	0280/LAM-PTKes/Akr/Mag/IV/2022	21-04-2022	21-04-2023	340	Baik Sekali
72	Ilmu Kedokteran	S3	0561/LAM-PTKes/Akr/Dok/VII/2022	29-07-2022	29-07-2027	354	Baik Sekali
73	Ilmu Kesehatan Mata	Sp1	0743/LAM-PTKes/Akr/Spe/IX/2022	08-09-2022	08-09-2027	308	Baik Sekali
74	Ilmu Hukum	S3	75/SK/BAN-PT/Ak.Ppj/D/I/2023	20-12-2022	20-12-2027	345	Baik Sekali
75	Agroteknologi	S1	2276/SK/BAN-PT/AK-ISK/S/IV/2022	12-04-2022	22-03-2027	346	Baik Sekali
76	Ilmu Pertanian	S3	3877/SK/BAN-PT/AK-ISK/D/VI/2022	27-06-2022	17-04-2023	351	Baik Sekali
77	Teknik Sipil	S1	1718/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/III/2022	15-03-2022	22-03-2027	353	Baik Sekali
78	Teknik Lingkungan	S1	10973/SK/BAN-PT/AK-ISK/S/IX/2021	21-09-2021	09-07-2023	343	Baik Sekali

NO	NAMA PRODI	JENJANG	AKREDITASI				
			SK AKREDITASI	TGL SK AKREDITASI	TGL AKHIR SK AKREDITASI	NILAI	PERINGKAT
79	Teknik Mesin	S2	1454/SK/BAN-PT/Akred/M/III/2021	16-03-2021	16-03-2026	343	Baik Sekali
80	Teknik Arsitektur	S2	13388/SK/BAN-PT/AK-ISK/M/XII/2021	15-12-2021	17-04-2023	340	Baik Sekali
81	Teknik Sipil	S2	13391/SK/BAN-PT/AK-ISK/M/XII/2021	15-12-2021	22-05-2023	301	Baik Sekali
82	Teknik Kimia	S2	13193/SK/BAN-PT/AK-ISK/M/XII/2021	15-12-2021	19-12-2023	335	Baik Sekali
83	Teknik Elektro	S2	1233/SK/BAN-PT/AK-ISK/M/II/2022	23-02-2022	20-02-2023	335	Baik Sekali
84	Teknik Industri	S2	13033/SK/BAN-PT/AK-ISK/M/XII/2021	14-12-2021	13-03-2023	317	Baik Sekali
85	Ilmu Teknik Industri	S3	13608/SK/BAN-PT/AK-ISK/D/XII/2021	22-12-2021	02-04-2024	306	Baik Sekali
86	Ilmu Teknik Kimia	S3	13163/SK/BAN-PT/AK-ISK/D/XII/2021	15-12-2021	06-03-2023	339	Baik Sekali
87	Ilmu Teknik Mesin	S3	9332/SK/BAN-PT/Akred/D/VII/2021	06-07-2021	07-04-2026	322	Baik Sekali
88	Akuntansi	S2	2609/SK/BAN-PT/AK-ISK/M/IV/2022	26-04-2022	30-01-2026	332	Baik Sekali
89	Ilmu Akuntansi	S3	4684/SK/BAN-PT/Ak.KP/D/VII/2022	26-07-2022	02-05-2023	330	Baik Sekali
90	Ilmu Ekonomi	S3	2269/SK/BAN-PT/AK-ISK/D/IV/2022	06-04-2022	17-07-2023	333	Baik Sekali
91	Ilmu Manajemen	S3	2893/SK/BAN-PT/AK-ISK/D/V/2022	10-05-2022	05-03-2024	338	Baik Sekali
92	Kedokteran Gigi	S1	0492/LAM-PTKes/Akr/Sar/VIII/2022	15-07-2022	15-07-2027	346	Baik Sekali
93	Dokter Gigi	Profesi	0493/LAM-PTKes/Akr/Pro/VIII/2022	15-07-2022	15-07-2027	349	Baik Sekali



NO	NAMA PRODI	JENJANG	AKREDITASI				
			SK AKREDITASI	TGL SK AKREDITASI	TGL AKHIR SK AKREDITASI	NILAI	PERINGKAT
94	Ortodonsia	Sp1	0276/LAM-PTKes/Akr/Spe/IV/2022	08-04-2022	07-04-2027	325	Baik Sekali
95	Sastra Jepang	S1	13675/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/I/2022	11-01-2022	11-01-2027	348	Baik Sekali
96	Bahasa Mandarin	S1	5313/SK/BAN-PT/Ak.KP/S/VIII/2022	09-08-2022	27-01-2027	336	Baik Sekali
97	Metrologi dan Instrumentasi	D3	9093/SK/BAN-PT/Ak.KP/D3/XI/2022	08-11-2022	13-02-2023	327	Baik Sekali
98	Fisika	D3	2997/SK/BAN-PT/AK-ISK/Dipl-III/V/2022	17-05-2022	13-02-2023	328	Baik Sekali
99	Teknik Informatika	D3	059/SK/LAM-INFOKOM/Ak/D3/XII/2022	14-12-2022	14-12-2027	308	Baik Sekali
100	Biologi	S1	3772/SK/BAN-PT/Akred-PMT/S/VI/2022	21-06-2022	21-06-2027	345	Baik Sekali
101	Fisika	S1	4682/SK/BAN-PT/Ak.KP/S/VII/2022	26-07-2022	19-12-2023	345	Baik Sekali
102	Matematika	S1	5191/SK/BAN-PT/Ak.KP/S/VIII/2022	02-08-2022	30-03-2027	342	Baik Sekali
103	Fisika	S2	4686/SK/BAN-PT/Ak.KP/M/VII/2022	26-07-2022	23-04-2024	318	Baik Sekali
104	Matematika	S2	2885/SK/BAN-PT/AK-ISK/M/V/2022	10-05-2022	22-03-2027	346	Baik Sekali
105	Ilmu Fisika	S3	5086/SK/BAN-PT/Ak.KP/D/VII/2022	27-07-2022	15-08-2023	305	Baik Sekali
106	Ilmu Kimia	S3	2196/SK/BAN-PT/AK-ISK/D/IV/2022	05-04-2022	21-08-2023	338	Baik Sekali
107	Ilmu Matematika	S3	4685/SK/BAN-PT/Ak.KP/D/VII/2022	26-07-2022	03-04-2023	318	Baik Sekali
108	Ilmu Farmasi	S3	0451/LAM-PTKes/Akr/Dok/VI/2022	24-06-2022	23-06-2027	347	Baik Sekali

NO	NAMA PRODI	JENJANG	AKREDITASI				
			SK AKREDITASI	TGL SK AKREDITASI	TGL AKHIR SK AKREDITASI	NILAI	PERINGKAT
109	Psikologi	S1	5757/SK/BAN-PT/Ak.KP/S/VIII/2022	30-08-2022	27-08-2026	357	Baik Sekali
110	Teknik Informatika	S2	076/SK/LAM-INFOKOM/Ak/M/XII/2022	14-12-2022	14-12-2027	311	Baik Sekali
111	Ilmu Komputer	S3	096/SK/LAM-INFOKOM/Ak/D/XII/2022	15-12-2022	15-12-2027	313	Baik Sekali
112	Kehutanan	S1	13720/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/XII/2021	28-12-2021	11-01-2027	339	Baik Sekali
113	Peng.Sumber Daya Alam dan Lingkungan	S2	3288/SK/BAN-PT/AK-ISK/M/V/2022	31-05-2022	09-10-2023	343	Baik Sekali
114	Peng.Sumber Daya Alam & Lingkungan	S3	2419/SK/BAN-PT/Akred/D/IV/2021	27-04-2021	27-04-2026	302	Baik Sekali
115	Statistika	D3	010/SK/LAMSAMA/Akred/DIII/XII/2022	13-12-2022	13-12-2027	328	Baik Sekali
116	Agribisnis	S1	13715/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/XII/2021	11-01-2022	11-01-2027	349	B
117	Ilmu Pangan	S2	765/SK/BAN-PT/Akred/M/III/2018	13-03-2018	13-03-2023	349	B
118	Ilmu Kedokteran Forensik dan Medikolegal	Sp1	0045/LAM-PTKes/Akr/Spe/II/2020	28-02-2020	27-02-2025	-	B
119	Kenotariatan	S2	63/SK/BAN-PT/Akred/M/I/2018	03-01-2018	03-01-2023	315	B
120	Manajemen Sumber Daya Perairan	S1	14028/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/XII/2021	29-12-2021	11-01-2027	341	B
121	Teknik Pertanian dan Biosistem	S1	6416/SK/BAN-PT/Ak-PNB/S/IX/2022	23-09-2022	11-01-2027	343	B
122	Agribisnis	S2	1355/SK/BAN-PT/Akred/M/V/2018	22-05-2018	22-05-2023	351	B
123	Agroteknologi	S2	3838/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/M/VI/2022	23-05-2022	23-05-2027	347	B
124	Pendidikan Profesi Insinyur	Profesi	6443/SK/BAN-PT/Akred/PP/X/2020	13-10-2020	13-10-2025	301	B

NO	NAMA PRODI	JENJANG	AKREDITASI				
			SK AKREDITASI	TGL SK AKREDITASI	TGL AKHIR SK AKREDITASI	NILAI	PERINGKAT
125	Arsitek	Profesi	10190/SK/BAN-PT/Ak/PP/XII/2022	06-12-2022	06-12-2027	308	B
126	Kesekretariatan	D3	491/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/Dipl-III/I/2022	18-01-2022	02-08-2026	305	B
127	Ilmu Kedokteran Gigi	S2	0235/LAM-PTKes/Akr/Mag/V/2019	25-05-2019	24-05-2024	315	B
128	Ilmu Kedokteran Gigi	S3	0601/LAM-PTKes/Akr/Dok/IX/2018	01-09-2018	31-08-2023	325	B
129	Periodonsia	Sp1	0330/LAM-PTKes/Akr/Spe/V/2018	26-05-2018	25-05-2023	334	B
130	Konservasi Gigi	Sp1	0706/LAM-PTKes/Akr/Spe/X/2018	28-10-2018	27-10-2023	317	B
131	Perjalanan Wisata	D3	1328/SK/BAN-PT/Akred/Dipl-III/V/2018	22-05-2018	22-05-2023	347	B
132	Bahasa Jepang	D3	1377/SK/BAN-PT/Akred/Dipl-III/V/2018	30-05-2018	30-05-2023	338	B
133	Bahasa Inggris	D3	2979/SK/BAN-PT/Akred/Dipl-III/X/2018	30-10-2018	30-10-2023	322	B
134	Sastra Indonesia	S1	13707/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/XII/2021	28-12-2021	28-12-2026	352	B
135	Sastra Melayu	S1	13044/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/XII/2021	14-12-2021	21-12-2026	315	B
136	Sastra Batak	S1	13594/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/XII/2021	22-12-2021	28-12-2026	324	B
137	Ilmu Sejarah	S1	13710/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/XII/2021	28-12-2021	28-12-2026	348	B
138	Bahasa Inggris	S2	3445/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/M/VI/2022	22-03-2022	22-03-2027	339	B
139	Ilmu Sejarah	S2	1484/SK/BAN-PT/Ak.PEPS/M/IV/2023	26-07-2022	26-07-2023	328	B
140	Linguistik	S3	1295/SK/BAN-PT/Akred/D/V/2018	08-05-2018	08-05-2023	335	B

NO	NAMA PRODI	JENJANG	AKREDITASI				
			SK AKREDITASI	TGL SK AKREDITASI	TGL AKHIR SK AKREDITASI	NILAI	PERINGKAT
141	Kimia	D3	2007/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/Dipl-III/III/2022	22-03-2022	22-03-2027	309	B
142	Perpajakan	D3	849/SK/BAN-PT/Akred/Dipl-III/III/2018	27-03-2018	27-03-2023	331	B
143	Sosiologi	S2	10526/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/M/VIII/2021	02-08-2021	02-08-2026	334	B
144	Ilmu Politik	S2	899/SK/BAN-PT/Akred/M/III/2018	27-03-2018	27-03-2023	303	B
145	Studi Pembangunan	S2	1692/SK/BAN-PT/Akred/M/V/2019	21-05-2019	21-05-2024	353	B
146	Studi Pembangunan	S3	9824/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/D/VII/2021	27-07-2021	21-06-2026	316	B
147	Ilmu Kesehatan Masyarakat	S3	0579/LAM-PTKes/Akr/Dok/VIII/2018	11-08-2018	10-08-2023	346	B
148	Psikologi Profesi	S2	1772/SK/BAN-PT/Akred/M/III/2021	31-03-2021	31-03-2026	337	B
149	Psikologi Sains	S2	1583/SK/BAN-PT/Akred/M/VI/2018	06-06-2018	06-06-2023	328	B
150	Perencanaan Wilayah	S3	1774/SK/BAN-PT/Akred/D/VII/2018	10-07-2018	10-07-2023	347	B
151	Ilmu Arsitektur Dan Perkotaan	S3	1008/SK/BAN-PT/Akred/D/II/2021	23-02-2021	23-02-2026	316	Baik
152	Ilmu Teknik Sipil	S3	2921/SK/BAN-PT/AK-ISK/D/V/2022	10-05-2022	28-12-2026	264	Baik
153	Kewirausahaan	S1	10895/SK/BAN-PT/PB-PS/S/IX/2021	12-04-2021	12-04-2026	201	Baik
154	Ilmu Administrasi Publik	S2	6130/SK/BAN-PT/PB-PS/M/VI/2021	08-06-2021	27-08-2025	364	Baik
155	Ilmu Komunikasi	S3	8601/SK/BAN-PT/PB-PS/D/VI/2021	08-06-2021	14-09-2025	201	Baik
156	Sains Data dan Kecerdasan Buatan	S2	6130/SK/BAN-PT/PB-PS/M/VI/2021	08-06-2021	14-09-2025	201	Baik



NO	NAMA PRODI	JENJANG	AKREDITASI				
			SK AKREDITASI	TGL SK AKREDITASI	TGL AKHIR SK AKREDITASI	NILAI	PERINGKAT
157	Kehutanan	S2	10185/SK/BAN-PT/Ak/M/XII/2022	06-12-2022	06-12-2023	219	Baik
158	Konservasi Gigi	Sp1	0706/LAM-PTKes/Akr/Spe/X/2018	28-10-2018	27-10-2023	317	Baik
159	Profesi Kedokteran Gigi	S1	0493/LAM-PTKes/Akr/Pro/VII/2022	15-07-2023	14-07-2028	349	Baik
160	Radiologi	Sp1	Belum Terakreditasi	No. SK Rektor: 1400/UN5.1.R/SK/PRS/2018 Tanggal: 27 Juli 2018			
161	Ilmu Penyakit Dalam	Sp2	Belum Terakreditasi	No. SK Rektor: 1851/UN5.1.R/SK/PRS/2020 Tanggal: 17 September 2020			
162	Obstetri dan Ginekologi	Sp2	Belum Terakreditasi	No. SK Rektor: 3274/UN5.1.R/SK/PRS/2021 Tanggal: 2 Juli 2021			
163	Bedah	Sp2	Belum Terakreditasi	No. SK Rektor: 3905/UN5.1.R/SK/PRS/2021 Tanggal: 9 November 2021			
164	PSDKU Agroteknologi	S1	Belum Terakreditasi	No. SK Rektor: 3983/UN5.1.R/SK/PRS/2021			
165	PSDKU Manajemen Sumber Daya Perairan	S1	Belum Terakreditasi	No. SK Rektor: 3983/UN5.1.R/SK/PRS/2021			
166	Gizi	S1	Belum Terakreditasi	No. SK Rektor: 1692/UN5.1.R/SK/PRS/2021 Tanggal: 23 April 2021			



Pada tahun 2023 terdapat 53 Program Studi yang masa akreditasinya akan berakhir. Untuk itu, Badan Penjaminan Mutu (BPM) telah merencanakan pendampingan kepada seluruh Program Studi tersebut dengan melibatkan Asesor BAN PT dan Asesor LAM yang dimiliki USU. Selain itu, ada 7 (tujuh) Program Studi baru yang belum terakreditasi, 4 (empat) diantaranya adalah Program Studi Dokter Spesialis-2, 1 (satu) Program Studi Sarjana dan 2 (dua) PSDKU jenjang S1. BPM akan menjadwalkan pendampingan terhadap program studi tersebut, terkecuali untuk PSDKU yang memerlukan pembahasan lanjutan berkaitan dengan statusnya.

Jumlah mahasiswa USU pada tahun 2022 yang mengikuti program Inbound sejumlah 160 dan program outbound sejumlah 216 orang. Pertukaran Mahasiswa inbound dan Outbound merupakan salah satu program Merdeka Belajar yang dicanangkan oleh Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi (Mendikbudristek), Nadiem Anwar Makarim. Kegiatan ini membawa manfaat bagi mahasiswa untuk mendapatkan pengalaman dan pelajaran terkait keragaman budaya Indonesia dan toleransi antar sesama individu. Dari program ini mahasiswa akan mendapat wawasan baru di luar kampus sambil tetap mengikuti perkuliahan.

**Tabel 27. Student Inbound & Outbound Per Fakultas tahun 2021 s/d 2022**

No.	Fakultas	Capaian			
		2021		2022	
		Inbound	Outbound	Inbound	Outbound
1	Fakultas Kedokteran	0	0	0	0
2	Fakultas Pertanian	11	29	10	13
3	Fakultas Hukum	22	18	9	8
4	Fakultas Teknik	27	4	13	9
5	Fakultas Ekonomi & Bisnis	43	19	31	23
6	Fakultas Kedokteran Gigi	0	1	0	0
7	Fakultas Ilmu Budaya	15	14	25	61
8	Fakultas Matematika & Ilmu Pengetahuan Alam	17	32	0	30
9	Fakultas Ilmu Sosial & Ilmu Politik	27	45	51	37
10	Fakultas Kesehatan Masyarakat	1	14	18	7
11	Fakultas Psikologi	24	5	0	6

No.	Fakultas	Capaian			
		2021		2022	
		Inbound	Outbound	Inbound	Outbound
12	Fakultas Farmasi	1	5	0	1
13	Fakultas Keperawatan	1	1	3	1
14	Fakultas Ilmu Komputer & Teknologi Informasi	15	4	0	11
15	Fakultas Kehutanan	0	10	0	9
16	Sekolah Pascasarjana	0	0	0	0
<b>Jumlah</b>		<b>204</b>	<b>201</b>	<b>160</b>	<b>216</b>

### **Beasiswa, Prestasi Mahasiswa, dan Kealumnian**

Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi selalu memiliki komitmen penuh untuk menjaga ketersediaan dana dan keberlangsungan program beasiswa demi mewujudkan cita-cita bersama yaitu SDM unggul Indonesia maju. Perguruan tinggi memiliki program beasiswa yang sudah direncanakan. Setiap perguruan tinggi juga harus mempersiapkan lulusan yang berkualitas. Pada tahun 2022, terdapat sejumlah mitra yang memberikan beasiswa pada mahasiswa USU baik dari kementerian maupun dari non kementerian.

Dalam rangka meningkatkan kualitas mahasiswa dan lulusan USU, Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian telah melakukan berbagai langkah dan inovasi di sepanjang tahun 2022. Data yang tersaji pada Tabel 28 tentang indikator dan realisasi kinerja Biro Kemahasiswaan dan Kealumnian yang kemudian dikelola oleh Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian untuk tahun 2021 dan 2022.

**Tabel 28.** Realisasi Kinerja Bidang Kemahasiswaan USU Tahun 2021 dan 2022

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Realisasi 2021	Realisasi 2022
1	Meningkatnya pelayanan kesejahteraan mahasiswa	Jumlah Penerima Beasiswa:	8,387	7,014
		BBM	1,000	1,000
		Bidikmisi	2,372	1,310
		Bidikmisi Profesi	42	55
		KIP Kuliah	2,796	4,060
		Bantuan UKT	1,632	-
		Afirmasi Papua, Papua Barat dan Adem <i>Ongoing</i>	122	99
		Afirmasi 3T	37	45
		Pendidikan Indonesia	2	4
		Adaro Foundation	15	15
		Yayasan Pundi Amal	1	1
		Bank Indonesia	75	75
		Paragon	10	10
		Kartu Jakarta Mahasiswa Unggul (KJMU)	16	-
		Yayasan Salim	3	3
		Djarum Beasiswa Plus	-	8
		Tanoto Foundation	33	44
		Van Defenter - Maas Stichting	44	34
		Karya Salemba Empat (KSE)	77	128
		Bank Tabungan Negara (BTN)	10	10
		Pemprov. Labura	42	18
		Cendekia BAZNAS	4	6
		Bakti BCA	50	50
Sobat Pertamina	12	12		
Bank Syariah Indonesia (BSI)	4	15		
BRIN	-	8		
Beasiswa Prestasi TALENTA	-	4		
Pengenalan Kehidupan Kampus Bagi Mahasiswa Baru (PKKMB)	8.653	7.858		
2	Meningkatnya layanan bimbingan karir, minat, bakat, dan pembinaan soft skill	Jumlah Peserta Kompetisi Mahasiswa Berprestasi (MAWAPRES) Tingkat Universitas	21	18
		Jumlah Peserta Sosialisasi PKM	366	694
		Jumlah Proposal Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) Tingkat Universitas	265	752
		Jumlah Peserta Kompetisi Bisnis Mahasiswa Indonesia (KBMI)	41	-
		Jumlah Peserta Pagelaran Mahasiswa Bidang Teknologi Informasi dan Komunikasi TIK (GEMASTIK)	80	80
		Jumlah Peserta Monev Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) Internal USU	124	150
		Jumlah Peserta Pelatihan Dunia Kerja	651	-

3	Meningkatnya capaian prestasi mahasiswa bidang olahraga, seni, dan ilmiah tingkat wilayah, nasional, dan internasional	Jumlah Peserta Musabaqah Tilawatil Qur'an Mahasiswa Nasional (MTQMN) Tingkat USU	142	161
		Jumlah Peserta Lomba Tari Tradisional dan Tari Kreasi Baru Etnis Sumatera Utara	10	-
		Jumlah Peserta USU Idol	32	-
		Jumlah Peserta Program Kreativitas Mahasiswa yang di Monev Dikti	124	150
		Jumlah Dosen yang Mengikuti Pemilihan Dosen "Best Advisor"	29	14
		Jumlah Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM)	40	33
		Jumlah Peserta Pelatihan PIMNAS	33	37
		Jumlah Peserta Olimpiade Nasional Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam Perguruan Tinggi (ON-MIPA PT) ke Tingkat Wilayah	20	20
		Jumlah Peserta Olimpiade Nasional Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam Perguruan Tinggi (ON-MIPA PT) tingkat USU	175	163
		Jumlah Peserta Pelatihan/Workshop Kewirausahaan	151	200
		Jumlah Peserta Seleksi <i>Business Plan</i>	63	93
		Jumlah Peserta <i>Big Idea Competition</i>	12	94
		Jumlah Peserta <i>Monitoring</i> dan Evaluasi <i>Coaching</i> Mahasiswa Wirausaha	-	16
		Jumlah Peserta USU Games	314	741
		Jumlah Prestasi Malam Keanugrahan Mahasiswa dan Fakultas di Lingkungan USU	467	363
		<i>Recruitment</i> Mahasiswa Mentor PKM	32	30
		Pelatihan TOT Dosen Pembimbing PKM	35	-
		Panduan dan <i>Roadmap</i> PKM Center	2	1
		Pembuatan Panduan <i>Tracer Study</i>	1	1

Dari data yang tertera pada Tabel 28 dapat dijelaskan bahwa secara umum terdapat penurunan dalam jumlah penerima beasiswa. Faktor yang mempengaruhi hal tersebut disebabkan oleh terbatasnya jumlah kuota penerima Bidik Misi pada tahun 2022 yaitu sebesar 1.310 dan hanya terdiri dari mahasiswa



USU angkatan tahun 2019. Disamping itu, pada tahun 2022 USU tidak lagi memberlakukan program bantuan UKT karena kondisi Pandemi Covid 19 yang telah berangsur normal.

Data beasiswa Kartu Indonesia Pintar (KIP) Kuliah 2022, justru mengalami peningkatan. Hal ini dipengaruhi oleh sistem seleksi mengalami perubahan dari tahun sebelumnya yang bertujuan untuk mendapatkan mahasiswa penerima program beasiswa yang merata dan tepat sasaran. Program KIP kuliah diberikan kepada mahasiswa angkatan 2020, 2021 dan 2022. Data realisasi Program Afirmasi tahun 2022 diberikan kepada mahasiswa angkatan 2018, 2019, 2021 dan 2022, dimana bagi angkatan 2017 diberikan perpanjangan 1 tahun hingga semester Genap Tahun Ajaran 2022-2023.

Selain Program Beasiswa yang sumber pendanaannya dari kementerian, terdapat juga Program Beasiswa yang bersumber dari non kementerian. Pada tahun 2022, juga terdapat penambahan jumlah pemberi beasiswa non kementerian atau (swasta). Sistem pemberian beasiswa dilakukan dengan mekanisme yang berbeda. Mulai dari proses seleksi hingga penentuan hasil, tergantung dari peraturan yang telah ditentukan oleh donatur yang memberikan.

Untuk program prestasi mahasiswa, Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian (DITMAWALUMNI) USU juga melakukan berbagai upaya pencapaian prestasi mahasiswa di berbagai bidang. Baik pada bidang ilmiah, seni, olahraga maupun kewirausahaan. Melalui Divisi Pengembangan Karakter, Kreativitas dan Prestasi Mahasiswa (PKKPM) Ditmawalumni USU berperan sebagai fasilitator bagi berbagai kegiatan kemahasiswaan di USU. Peran tersebut diawali dengan tahapan perencanaan program dan anggaran, melakukan sosialisasi program (*roadshow*) dan pendampingan dan pelatihan (*coaching*). Selain itu, Divisi Pengembangan Karakter, Kreativitas dan Prestasi Mahasiswa (PKKPM) Ditmawalumni USU juga memberikan bantuan pendanaan kegiatan kompetisi hingga pemberian apresiasi. Sebagai bentuk apresiasi bagi mahasiswa USU yang telah memberikan kontribusi prestasi bagi indeks Indikator Kinerja Utama, Renstra USU dan Simkatmawa.

Melalui data pada Tabel 28 pada tahun 2022 dapat dijabarkan bahwa terjadi peningkatan dalam jumlah proposal dan peserta *monitoring* evaluasi (monev) Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) Tingkat Universitas dibanding dengan tahun sebelumnya. Hal tersebut disebabkan karena kegiatan PKM di USU telah dikelola secara baik oleh unit PKM Center USU yang secara resmi berdiri sejak Februari 2022 lalu. Kegiatan Prestasi Hari Penganugerahan diikuti oleh mahasiswa, dosen dan fakultas di lingkungan USU. Jumlah mahasiswa yang memperoleh apresiasi pada hari anugrah mengalami penurunan. Hal ini dipengaruhi oleh tingkat penilaian yang mengacu pada Indikator Kinerja Utama, Renstra USU dan Simkatmawa. Selain itu, penilaian yang melibatkan *reviewer* juga mengacu pada buku Panduan Penghargaan bagi Mahasiswa Berprestasi tahun 2022.

Divisi *Tracer Study* dan Hubungan Kealumnian juga melakukan beberapa upaya dalam upaya peningkatan jumlah responden *tracer study* dan berbagai kegiatan yang berdampak pada peningkatan hubungan alumni dengan Universitas Sumatera Utara diantaranya; *visitasi* evaluasi pengembangan *tracer study* ke fakultas di lingkungan USU, penyusunan Manual Prosedur pengisian *Tracer Study*, Pelatihan *Call Center Tracer Study* USU, kegiatan *Inspiring Alumni* dan Penyusunan Instrumen *Employer Study* USU.

**Tabel 29.** Jenis dan Jumlah Penerima Beasiswa Mahasiswa USU

No	Jenis Beasiswa	2021	2022
	<b>Jumlah Penerima Beasiswa:</b>	<b>8,387</b>	<b>7,014</b>
1	BBM	1,000	1,000
2	Bidikmisi	2,372	1,310
3	Bidikmisi Profesi	42	55
4	KIP Kuliah	2,796	4,060
5	Bantuan UKT	1,632	-
6	Afirmasi Papua, Papua Barat dan Adem Ongoing	122	99
7	Afirmasi 3T	37	45
8	Pendidikan Indonesia	2	4
9	Adaro Foundation	15	15

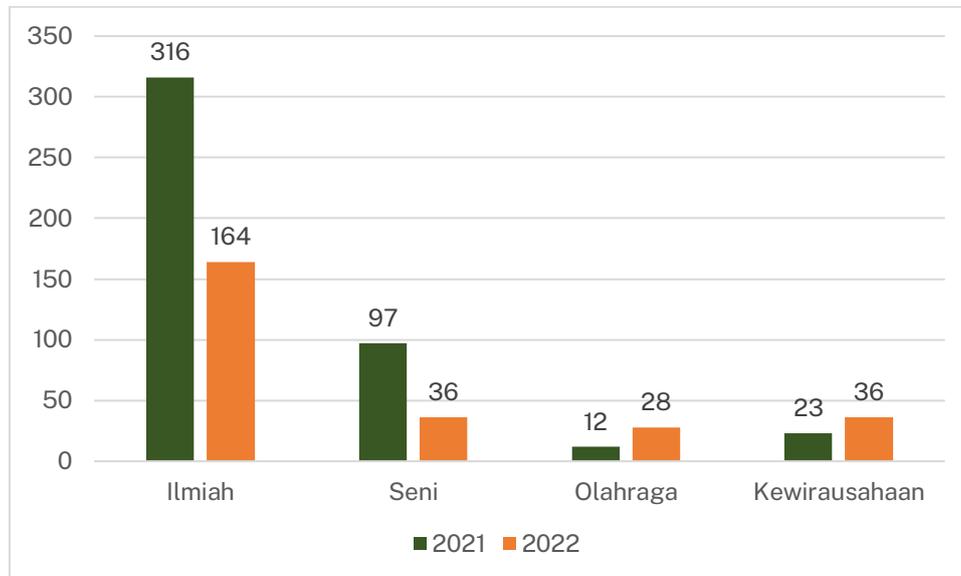


No	Jenis Beasiswa	2021	2022
10	Yayasan Pundi Amal	1	1
11	Bank Indonesia	75	75
12	Paragon	10	10
13	Kartu Jakarta Mahasiswa Unggul (KJMU)	16	-
14	Yayasan Salim	3	3
15	Djarum Beasiswa Plus	-	8
16	Tanoto Foundation	33	44
17	Van Defenter - Maas Stichting	44	34
18	Karya Salemba Empat (KSE)	77	128
19	Bank Tabungan Negara (BTN)	10	10
20	Pemprov. Labura	42	18
21	Cendekia BAZNAS	4	6
22	Bakti BCA	50	50
23	Sobat Pertamina	12	12
24	Bank Syariah Indonesia (BSI)	4	15
25	BRIN	-	8
26	Beasiswa Prestasi TALENTA	-	4

Berdasarkan Tabel 29 di atas menunjukkan bahwa peminat beasiswa KIP Kuliah yang berasal dari pendanaan pemerintah memiliki jumlah penerima yang paling banyak. Hal tersebut dikarenakan beasiswa KIP Kuliah memberikan beberapa manfaat yaitu, bantuan berupa biaya hidup dan biaya pendidikan yang ditanggung selama 4 tahun (8 semester).

Pada Tahun 2022, Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian USU juga sudah membentuk beberapa unit pendukung seperti PKM Center, PKM Corner, Puspresma Universitas serta Puspresma Fakultas. Hal ini bertujuan agar unit bisa mendukung kegiatan-kegiatan direktorat. Perlu dilakukan *monitoring* agar hasil lebih optimal. Ditmawalumni sangat fokus dan mendukung capaian prestasi mahasiswa, maka untuk meraih prestasi yang optimal diperlukan pembinaan, pendampingan dan pelatihan (*coaching*) yang memadai baik dari

sarana, instruktur, pelatih hingga pendanaan lainnya yang terbilang relatif tinggi. Untuk lebih jelasnya dapat dilihat pada Gambar 63.



**Gambar 63.** Perbandingan Realisasi/Prestasi Kegiatan Mahasiswa Tahun 2021-2022

**Tabel 30.** Data Perkembangan Jumlah Mahasiswa Berprestasi dalam Kejuaraan Nasional dan Internasional

Tahun	Nasional	Internasional
2017	222	65
2018	252	70
2019	262	84
2020	402	46
2021	314	82
2022	279	55

Berdasarkan Tabel 30 di atas dapat diuraikan bahwa dalam rangka peningkatan kompetensi dan prestasi, para mahasiswa didorong untuk mengikuti berbagai pertandingan dan perlombaan. Baik pertandingan di tingkat nasional, regional, maupun internasional. Prestasi tertinggi sebagai juara 1 ataupun peraih medali emas telah dicapai oleh mahasiswa USU dari tahun ke tahun. Pada 2021 perolehan penghargaan atas prestasi mahasiswa sudah sangat baik. Peningkatan



pencapaian prestasi pada tahun 2021 mahasiswa aktif mengikuti pertandingan baik secara daring maupun luring. Pada tahun 2022 jumlah prestasi mengalami penurunan baik perolehan secara nasional maupun internasional. Hal tersebut dikarenakan oleh kegiatan/kompetisi sudah dilaksanakan secara luring. Butuh persiapan latihan, pendampingan untuk mengikuti suatu perlombaan baik di tingkat nasional maupun internasional. Selain itu juga, dipengaruhi faktor lain seperti dana yang dimiliki oleh mahasiswa ketika mengikuti pertandingan secara mandiri.

Komitmen dan perhatian Rektor dan jajaran pimpinan universitas sangat tinggi dalam mempersiapkan lulusan yang berkarakter, berjiwa *entrepreneur* dan menjadi agen perubahan dengan paradigma mampu menciptakan lapangan pekerjaan dan bukan sebagai pencari kerja. Memiliki wawasan berwirausaha dan memiliki keselarasan dengan dunia kerja. Upaya tersebut diaplikasikan dengan memberikan mata kuliah pendidikan kewirausahaan baik secara teori di dalam kelas maupun praktik di luar kelas. Pendidikan kewirausahaan dimasukkan ke dalam kurikulum pendidikan program studi. Pendidikan kewirausahaan ini akan memberikan dasar pengetahuan dan pemahaman kepada lulusan agar dapat menciptakan lapangan pekerjaan sesuai dengan bidang ilmunya. Memandu mahasiswa mengaplikasikan pendidikan kewirausahaan dalam kegiatan ekstrakurikuler.

Ditmawalumni USU melalui Divisi Pengembangan Karakter, Kreativitas dan Prestasi Mahasiswa (PKKPM) melaksanakan aplikasi pendidikan kewirausahaan berupa Program Mahasiswa Wirausaha (PMW). Melalui kegiatan tersebut diharapkan dapat menciptakan *business start-up*. Capaian keberhasilannya tidak hanya dalam bentuk nilai mata kuliah di kelas tetapi juga mampu membuka wirausaha yang layak, model bisnis, kerja sama bantuan modal usaha, dan bimbingan usaha bagi pemula yang dilakukan bersama dengan bank atau institusi yang memiliki program wirausaha muda. Keberhasilan pendidikan kewirausahaan dapat dilihat dari peningkatan yang signifikan terhadap mahasiswa yang memulai wirausaha baru pada setiap tahunnya. Pada tahun 2021, mahasiswa yang berwirausaha telah mencapai 1.283 orang seperti yang ditunjukkan pada Tabel 31

sementara pada tahun 2022 justru mengalami penurunan. Hal ini disebabkan oleh sistem *coaching* wirausaha bagi mahasiswa masih berada pada tahap penyesuaian di masa transisi dari Biro Kemahasiswaan dan Kealumnian menjadi Ditmawalumni USU.

**Tabel 31.** Data Akumulasi Mahasiswa S1 dan D3 yang berwirausaha (\*kumulatif)

Tahun	Jumlah	Total*
2017	564	564
2018	84	648
2019	297	945
2020	113	1058
2021	151	1209
2022	74	1283

Pada tahun 2022, terdapat 32 Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM) yang dibina oleh Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian (Ditmawalumni). UKM berperan aktif dalam menjembatani mahasiswa USU untuk mengembangkan kemampuan *softskill* dan *hardskill* dalam hal berinovasi dan berprestasi sesuai kluster arahan PUSPRESNAS yaitu: Inovasi Sains & Teknologi, Vokasi & Kewirausahaan, Literasi Kerohanian Seni Budaya, karya ilmiah, serta Olahraga & Kesehatan Jasmani. Sebagai analisis capaian kinerja dan mempedomani kompetisi yang diselenggarakan oleh Kementerian, Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian mengikutsertakan UKM pada beberapa pertandingan kementerian tingkat nasional, yaitu: PEKSIMINAS, PESPARAWI, POMNAS, PIMNAS, KMHE, KRI, ON-MIPA, KDMI serta NUDC. Hal tersebut menunjukkan bahwa program kerja perencanaan kegiatan Ditmawalumni menysasar kompetisi kementerian dan prestasi mahasiswa.

Adapun rangkaian kegiatan yang dilaksanakan menuju kompetisi adalah: Sosialisasi dan Seleksi di tingkat Universitas, Pendampingan/Bimtek di tingkat Wilayah & Nasional, Kesertaan di tingkat Nasional. Adapun faktor pendukung

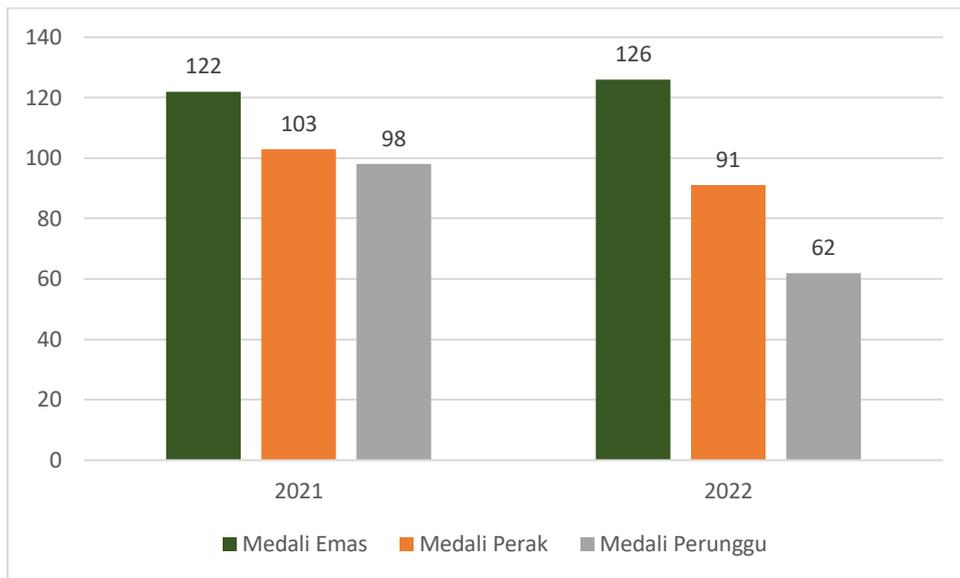
yang mempengaruhi capaian prestasi mahasiswa dan UKM antara lain adalah: Pengawasan, Pelatihan, Insentif dan Motivasi.

Melihat kondisi capaian kegiatan dan prestasi UKM pada tahun 2022 maka Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian USU berupaya meningkatkan dan menambah semangat mahasiswa USU untuk terus mengikuti kompetisi di tingkat nasional maupun internasional, melalui tindakan:

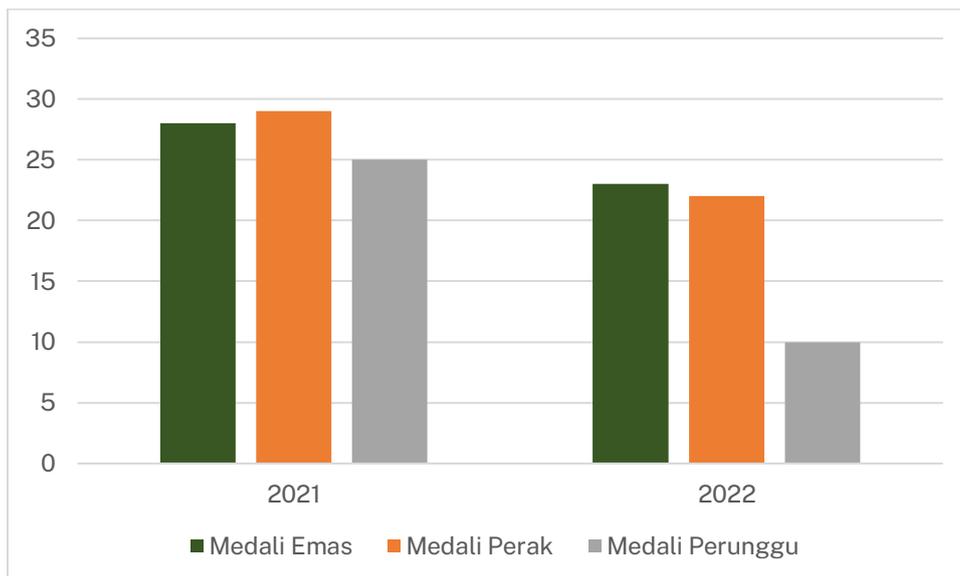
1. Pengawasan, dalam hal ini Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian (Ditmawalumni) monitoring pelatihan, persiapan, dan kegiatan rutin bulanan yang dilaksanakan oleh UKM sehingga kinerja dan perkembangan UKM terpantau;
2. Fasilitasi pendanaan kegiatan UKM dalam kompetisi tingkat Nasional maupun Internasional yang berkontribusi terhadap Indikator Kinerja Utama (IKU) USU dan Rencana Strategis (Renstra) USU;
3. asilitasi peralatan dan inventaris UKM untuk mendukung pelatihan/bimtek melalui kerjasama dengan Biro Aset USU; dan
4. Membentuk unit - unit pendukung kegiatan Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian USU yang diperlukan sebagai bentuk inovasi dalam rangka meningkatkan prestasi mahasiswa secara terorganisir seperti PKM Center, PKM *Corner* dan Puspresma Universitas dan Puspresma Fakultas.

**Tabel 32.** Perolehan medali mahasiswa tahun 2021 dan 2022

Perolehan Medali	Tahun 2021		Tahun 2022	
	Nasional	Internasional	Nasional	Internasional
Medali Emas	122	28	126	23
Medali Perak	103	29	91	22
Medali Perunggu	89	25	62	10
<b>Jumlah</b>	<b>314</b>	<b>82</b>	<b>279</b>	<b>55</b>



**Gambar 64.** Perolehan medali mahasiswa tahun 2021 dan 2022 tingkat nasional



**Gambar 65.** Perolehan medali mahasiswa tahun 2021 dan 2022 tingkat internasional

## Tracer Study

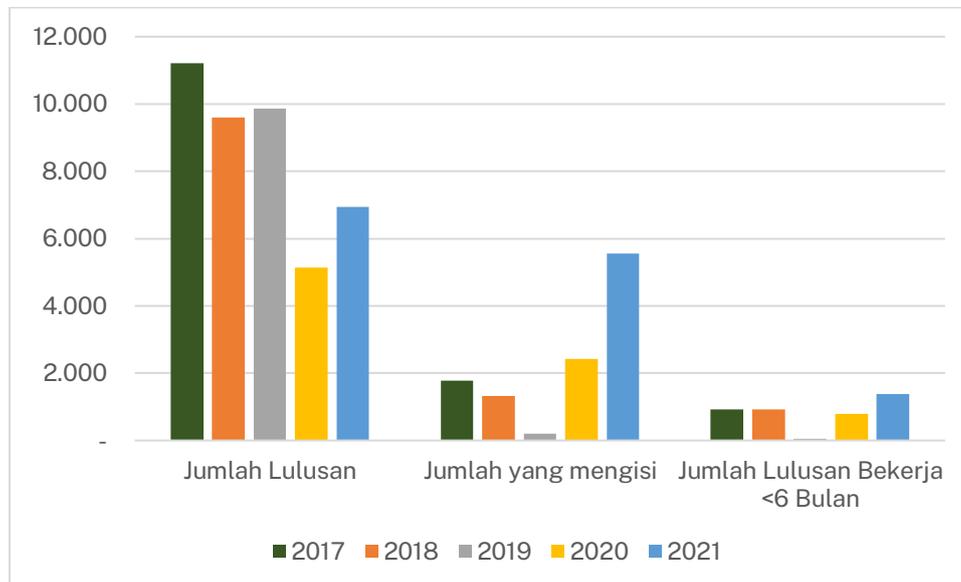
*Tracer Study* merupakan salah satu metode yang digunakan USU dalam rangka mengidentifikasi keberadaan alumni setelah lulus kuliah. *Tracer Study* ini untuk mengevaluasi proses dan hasil perkuliahan serta penyempurnaan serta penjaminan kualitas pembelajaran di USU. Hasil *tracer study* untuk lulusan USU tahun 2017 - 2021 untuk pelaporan 2021 – 2022 dapat dilihat pada Tabel 33 di bawah ini.

**Tabel 33.** Jumlah Pengisian *Tracer Study* Tahun Lulus 2017 – 2021

Tahun Lulus	Jumlah Lulusan	Jumlah yang mengisi	Lulusan langsung bekerja < 6 bulan
2017	11.219	1.785	918
2018	9.599	1.325	933
2019	9.859	202	57
2020	5.137	2.420	787
2021	6.935	5.550	1.379

Berdasarkan Tabel 33 di atas dapat dijelaskan bahwa untuk lulusan tahun 2017 dilakukan pelacakan *Tracer Study* pada tahun 2019 (TS-2) dengan total lulusan sebanyak 11.219 alumni, jumlah lulusan yang mengisi kuesioner sebanyak 1.785 orang dan diperoleh lulusan yang langsung bekerja dalam rentang waktu kurang dari 6 bulan sebanyak 918 orang. Untuk lulusan tahun 2018 dilakukan pelacakan *Tracer Study* pada tahun 2020 (TS-2) dengan total lulusan sebanyak 9.599, jumlah lulusan yang mengisi kuesioner sebanyak 1.325 orang dan lulusan yang langsung bekerja kurang dari 6 bulan adalah 933 orang. Sementara untuk lulusan tahun 2019, hasil dari pelacakan *Tracer Study* dari jumlah lulusan sebanyak 9.853 orang tercatat 202 orang lulusan yang mengisi *tracer study* dan lulusan yang langsung bekerja dalam rentang waktu kurang dari 6 bulan sebanyak 57 orang. Untuk *Tracer Study* tahun tahun 2021, pelacakan dilakukan kepada lulusan 1 (satu) tahun sebelumnya yaitu tahun 2020 (TS-1) dengan total lulusan sebanyak 5.137, jumlah lulusan yang mengisi kuesioner sebanyak 2.420 orang dan lulusan yang langsung bekerja kurang dari 6 bulan adalah 787 orang. Untuk *Tracer Study* tahun 2022, pelacakan dilakukan kepada lulusan tahun 2021 (TS-1) dengan total lulusan

sebanyak 6.935, jumlah lulusan yang mengisi kuesioner sebanyak 5.550 orang dan lulusan yang langsung bekerja kurang dari 6 bulan adalah 1.379 orang. Gambaran perbandingan persentase alumni lulusan tahun 2017 hingga 2022 disajikan pada Gambar 66 berikut.



**Gambar 66.** Perbandingan Jumlah Pengisian *Tracer Study* untuk lulusan Tahun 2017-2021

## LAPORAN KINERJA PENELITIAN DAN INOVASI

### Penelitian dan Publikasi Ilmiah

Universitas Sumatera Utara (USU) memiliki Lembaga Penelitian (LP), Lembaga Inovasi Penulisan Ilmiah dan Hak Kekayaan Intelektual (LIPIHKI), Biro Penelitian, Pengabdian kepada Masyarakat dan Kerja Sama (BP2KMK) sebagai pusat pengaturan dan penyelenggaraan kegiatan penelitian, publikasi ilmiah, dan kerjasama penelitian yang dilakukan oleh para Dosen USU. Tabel 34 hingga Tabel 39 menunjukkan berbagai aktivitas dan kegiatan yang telah diselenggarakan oleh Lembaga Penelitian USU pada tahun 2022 dalam rangka menghasilkan kinerja penelitian yang bereputasi global.

**Tabel 34.** Capaian Kinerja Lembaga Penelitian dari Tahun 2021-2022

No	Kegiatan	2021	2022
1	Jurnal Internasional	1.468	1.898
2	Jurnal Nasional Terakreditasi	400	852
3	Jurnal Nasional Tidak Terakreditasi	200	278
4	Buku Ajar / Teks	161	178
5	Pemakalah Forum Ilmiah (Internasional)	935	369
6	Hak Kekayaan Intelektual (HKI)	199	412
7	Non Penelitian/Kontrak Kerja	141	-
8	Penelitian Sumber Dana Non Ditlitabmas	264	6
9	Penelitian Sumber Dana Ditlitabmas (Desentralisasi) dan Penelitian Sumber Dana Ditlitabmas (Kompetitif)	464	185

**Tabel 35.** Jumlah Proposal Talenta Tahun Anggaran 2021-2022

No.	Skema	2021		2022	
		Judul yg Diajukan	Judul yg Diterima	Judul yg Diajukan	Judul yg Diterima
1	Penelitian Penugasan Bidang Unggulan Publikasi	-	-	-	-
2	Penelitian Kerjasama Luar Negeri	-	-	-	-
3	Penelitian Kerjasama Dalam Negeri	-	-	-	-
4	Penelitian Guru Besar	-	-	-	-
5	Penelitian Terapan	64	64	207	175
6	Penelitian Dasar	288	288	150	73
7	Penelitian Dosen Muda	163	163	-	-
8	Penelitian Pengembangan Rumah Sakit USU	11	11	20	20

No.	Skema	2021		2022	
		Judul yg Diajukan	Judul yg Diterima	Judul yg Diajukan	Judul yg Diterima
9	Penelitian Kolaborasi	-	-	-	-
10	Penelitian Kolaborasi (Sebagai Mitra)	-	-	-	-
11	Penelitian Penugasan Bidang Unggulan Inovasi	-	-	-	-
12	Penelitian Program Tesis Magister	31	31	-	-
13	Penelitian Program Doktor	8	8	-	-
14	Program Penelitian Kolaborasi Indonesia (PPKI)	12	12	-	-
15	Penelitian Aliansi Internasional	-	-	12	2
16	Penelitian Kajian Strategi/tematik	-	-	26	22
17	Penelitian Kolaborasi Internasional	-	-	21	11
18	Penelitian Kolaborasi Nasional Penerima Dana Hibah WCU	-	-	11	9
19	Penelitian Kolaborasi Pemerintah	-	-	46	41
20	Penelitian Kolaborasi Perguruan Tinggi	-	-	24	20
21	Penelitian Pengembangan	-	-	23	19
22	Penelitian Pusat Kajian Guru Besar	-	-	18	12
<b>Jumlah</b>		<b>577</b>	<b>577</b>	<b>558</b>	<b>404</b>

**Tabel 36.** Jumlah Proposal yang Lolos Seleksi Sumber Pendanaan DRPM Tahun Anggaran 2021-2022

No.	Skema	Jumlah 2021		Jumlah 2022	
		Judul	Anggaran (Rp)	Judul	Anggaran (Rp)
DRPM Desentralisasi					
1	Penelitian Dasar Unggulan Perguruan Tinggi	124	15.799.610.000	63	7.9426.562.000
2	Penelitian Terapan Unggulan Perguruan Tinggi	31	4.383.910.000	14	1.980.161.000
<b>Jumlah</b>		<b>155</b>	<b>20.183.520.000</b>	<b>77</b>	<b>-</b>
3	Penelitian Dasar	40	5.159.730.000	13	1.566.648.000
4	Penelitian Disertasi Doktor	43	2.514.190.000	52	2.673.426.000
5	Penelitian Pendidikan Magister Menuju Doktor untuk Sarjana Unggul	5	311.840.000	2	107.316.000
6	Penelitian Terapan	14	2.085.640.000	7	1.239.804.000
7	Penelitian Tesis Magister	2	77.310.000	23	652.000.000
8	Penelitian Pasca Doktor	2	288.350.000		
9	World Class Research	5	905.482.000	1	167.000.000
10	Implementasi penelitian sejarah tentang pemikiran, kiprah dan karya Muhammad Hatta	-	-	1	60.000.000
11	Penelitian Dasar Kemitraan	-	-	1	162.300.000
12	Penelitian Dasar Kompetitif Nasional	-	-	7	892.300.000



No.	Skema	Jumlah 2021		Jumlah 2022	
		Judul	Anggaran (Rp)	Judul	Anggaran (Rp)
13	Penilaian Terapan Kompetitif Nasional			1	157.500.000
Jumlah		111	11.377.542.000	185	17.601.454.000
14	Pendanaan Program Riset Keilmuan (RISPRO LPDP)	-	-	1	75.522.605
15	Pendanaan RISPRO Kolaborasi Internasional Skema Joint-Call Newton Fund (DIPI)	-	-	1	1.286.216.301
16	Penelitian dan Pengembangan Perkebunan Kelapa Sawit (BPDKS)	-	-	1	296.648.649
17	Dana Bantuan Program Peningkatan Ekosistem Riset dan Inovasi Pusat Unggulan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi Perguruan Tinggi (PUI-PT)		-	1	250.000.000
18	Program Bantuan Biaya Luaran Prototipe TA.2022		-	1	25.000.000
19	Bantuan Konferensi Ilmiah Internasional Batch 1 Tahun 2022			1	40.000.000
Jumlah				6	
TOTAL					1.973.387.555

**Tabel 37.** Jumlah Judul Yang Didanai Per Skema Sumber Pendanaan NonPNBP USU Tahun Anggaran 2021

No	Skema	Judul yg diajukan	Judul yang diterima	Jumlah Rupiah
1	Penelitian Guru Besar	-	-	-
2	Penelitian Pengembangan RS USU	11	11	375.000.000
3	Penelitian Terapan	64	64	2.646.000.000
4	Penelitian Dasar	287	287	12.050.000.000
5	Penelitian Dosen Muda	163	162	3.562.000.000
6	Penelitian Kerjasama Luar Negeri	-	-	-
7	Penelitian Kerjasama Dalam Negeri	-	-	-
8	Program Penelitian Kolaborasi Indonesia (PPKI)	12	12	750.000.000
9	Penelitian Penugasan Bidang Unggulan Publikasi	-	-	-
10	Penelitian Penugasan Bidang Unggulan Inovasi	-	-	-
11	Penelitian Program Tesis Magister	31	31	659.400.000
12	Penelitian Program Disertasi Doktor	8	8	294.000.000
Total		576	575	20.336.400.000

**Tabel 38.** Jumlah Judul Yang Didanai Per Skema Sumber Pendanaan NonPNBP USU Tahun Anggaran 2022

No	Skema	Judul yang Diajukan	Judul yang diterima	Jumlah Rupiah
1	Penelitian Aliansi Internasional	12	2	220.000.000
2	Penelitian Dasar	150	73	1.642.500.000
3	Penelitian Kajian Strategi/tematik	26	22	1.320.000.000
4	Penelitian Kolaborasi Internasional	21	11	935.000.000
5	Penelitian Kolaborasi Nasional Penerima Dana Hibah WCU	11	9	720.000.000
6	Penelitian Kolaborasi Pemerintah	46	41	2.757.250.000
7	Penelitian Kolaborasi Perguruan Tinggi	24	20	1.000.000.000
8	Penelitian Pengembangan	23	19	1.615.000.000
9	Penelitian Pengembangan Rumah Sakit di Lingkungan USU	20	20	601.500.000
10	Penelitian Pusat Kajian Guru Besar	18	12	2.100.000.000
11	Penelitian Terapan	207	175	6.212.500.000
<b>Total</b>		<b>558</b>	<b>404</b>	<b>19.123.750.000</b>

**Tabel 39.** Kegiatan Penelitian dalam rangka mencapai Target Kinerja USU 2022

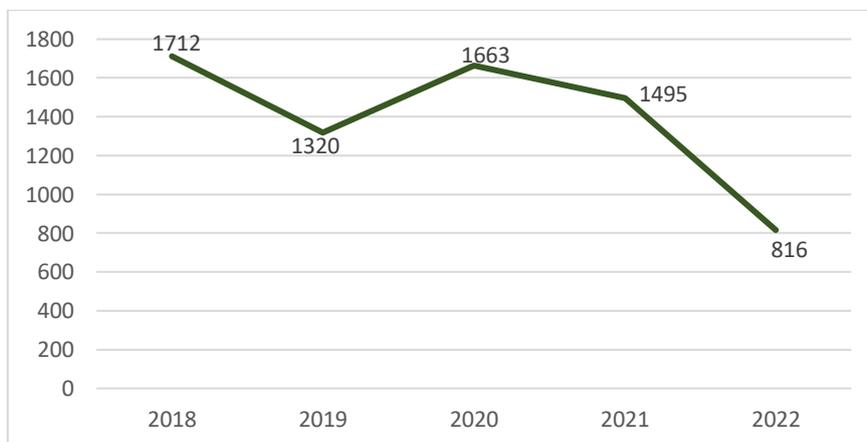
No	Nama Kegiatan	Jadwal Pelaksanaan	Tempat Pelaksanaan	Peserta
1	Pembekalan dan Pendampingan Penyusunan Proposal DRTPM TA 2022	Hari : Jum'at/ 4 Feb. 2022 (14.00 - 16.00 WIB)	Aula Fakultas Ekonomi dan Bisnis USU Aula Fak. Kesehatan Masyarakat Aula Ilmu Budaya	Dosen Peneliti serta Reviewer
2	Pembekalan dan Pendampingan Penyusunan Proposal DRTPM TA 2022	Hari : Senin/7 Feb 2022 (09.00-11.00WIB)	AULA Fak. Hukum Aula ISIP Aula ILKOM TI AULA MIPA	Dosen Peneliti serta Reviewer
3	Pembekalan dan Pendampingan Penyusunan Proposal DRTPM TA 2022	Hari : Selasa / 8 Feb. 2022 (09.00-11.00 WIB) (14.00-16.00 WIB)	AULA Kedokteran Aula Kedokteran Gigi Aula Keperawatan Aula Kehutanan Aula Psikologi Aula Farmasi	Dosen Peneliti serta Reviewer

**Tabel 40.** Jumlah penelitian dengan pendanaan internal dan eksternal tahun 2021 s/d 2022

Penelitian	2021	2022
Internal	Rp. 20.336.400.000	Rp. 21.748.750.000
Eksternal	Rp. 35.347.234.000	Rp. 19.574.841.555
<b>Jumlah</b>	<b>Rp. 55.683.634.000</b>	<b>Rp. 41.323.591.555</b>

Dari Tabel 40 diatas dapat dilihat bahwa persentase kenaikan jumlah dana internal yang diperoleh untuk penelitian sumber pendanaan internal naik sebesar 106,9%, dan untuk sumber dana eksternal mengalami penurunan sebesar 55,4%. Hal ini berkaitan erat dengan kondisi pandemi Covid-19 yang membuat terhambatnya semua aktivitas dalam kampus mulai tahun 2019-2022.

Hingga tahun 2022, jumlah publikasi USU khususnya pada artikel ilmiah terindeks scopus sebanyak 858 artikel (per tanggal 5 Januari 2023). Jika dibandingkan dengan kuantitas capaian pada tahun sebelumnya publikasi USU mengalami penurunan, namun dari segi kualitas mengalami peningkatan dimana persentase publikasi dalam bentuk artikel dan *review article* yaitu 76%, sedangkan publikasi dalam bentuk *conference article* hanya 24%. Oleh karena itu diperlukan tindak lanjut terkait peningkatan kuantitas dan kualitas publikasi dosen melalui beberapa program, salah satunya yaitu program yang diinisiasi oleh LIPIHKI melalui program pelatihan dan pendampingan publikasi (*Publication Bootcamp*) dosen USU.



**Gambar 67.** Perkembangan Publikasi Artikel Ilmiah USU pada Basis Data Scopus

**Tabel 41.** Jumlah Publikasi Ilmiah USU

Jenis Publikasi	2021	2022
Nasional	350	210
Scopus	1495	816

Pada tahun 2022 jumlah publikasi yang dilakukan oleh Dosen USU mengalami penurunan yang dimana jumlah publikasi internasional Scopus yang sebelumnya sebanyak 1.495 menurun menjadi 816 artikel. Dalam tahun ini terjadi pergeseran tren publikasi di USU dimana jumlah publikasi lebih mengarah kepada artikel dibandingkan *prosiding* konferensi. Jumlah data publikasi nasional juga mengalami penurunan berdasarkan data publikasi di *database* Garuda yang bersumber pada [sinta.kemdikbud.go.id](http://sinta.kemdikbud.go.id). Hal ini bisa disebabkan oleh dosen-dosen yang belum mengupdate *database* SINTA sampai akhir tahun 2022.

Adapun tindak lanjut yang dapat dilakukan antara lain fakultas lebih aktif memantau kelengkapan dan kemutakhiran SINTA dosennya masing-masing dan menginisiasi dibentuknya *SINTA Corner* di tiap fakultas agar *database* publikasi dosen usu dapat dikelola dengan baik. Untuk jumlah publikasi internasional non-Scopus tidak bisa diidentifikasi dengan cepat dan tepat, karena tidak ada *database* yang bisa menyatukan data dari berbagai pengindek.

**Tabel 42.** Rasio Publikasi Terindeks Scopus per Dosen tahun 2022

No	Fakultas/Sekolah	Jml. Artikel	Jml. Dosen	Rasio
1	Fakultas Kedokteran	139	301	0,46
2	Fakultas Pertanian	139	136	1,02
3	Fakultas Hukum	7	102	0,07
4	Fakultas Teknik	94	190	0,49
5	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	42	95	0,44
6	Fakultas Kedokteran Gigi	26	70	0,37
7	Fakultas Ilmu Budaya	11	141	0,08
8	Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam	134	123	1,09
9	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	14	127	0,11
10	Fakultas Kesehatan Masyarakat	8	60	0,13
11	Fakultas Psikologi	4	44	0,09
12	Fakultas Farmasi	39	42	0,93
13	Fakultas Keperawatan	11	40	0,28
14	Fakultas Ilmu Komputer dan Teknologi Informasi	49	48	1,02
15	Fakultas Kehutanan	75	43	1,74
16	Sekolah Pascasarjana	20	-	-



Rasio Kontribusi jumlah dosen dengan jumlah paper per fakultas menunjukkan data yang beragam. Adapun fakultas dengan rasio diatas 1 adalah Fakultas pertanian, MIPA, FasilkomTI dan dan Fakultas Kehutanan, namun rasio fakultas lainnya masih dibawah 1 yang mengartikan bahwa masih terdapat dosen yang belum berkontribusi dalam penulisan artikel ilmiah, sehingga hal ini menjadi salah satu penyebab menurunnya jumlah publikasi dosen USU tahun 2022. Tindak lanjut yang dapat dilakukan adalah dengan memberikan pendampingan publikasi khususnya di fakultas-fakultas dengan rasio publikasi yang masih rendah.

**Tabel 43.** Kolaborasi publikasi terindeks Scopus

Jenis kolaborasi	2021	2022
Internasional Collaboration	345	174
National Collaboration	546	325
Institutional Collaboration	23	316
<b>Single Authorship</b>	<b>12</b>	<b>1</b>

Pada tahun 2022, kuantitas kolaborasi publikasi yang dilakukan oleh Dosen USU mengalami penurunan dimana jumlah kolaborasi internasional meningkat di tahun 2022 menjadi 174 judul, dimana pada tahun sebelumnya hanya sebanyak 345 judul. Hal yang sama juga ditunjukkan pada kolaborasi nasional dimana jumlah yang berkolaborasi menjadi 325 judul di tahun 2022.

Selain berkolaborasi dengan level universitas, dosen usu juga turut melibatkan kolaborasi institusi dalam USU sebanyak 316 judul publikasi. Namun jumlah *single authorship* yang tidak melibatkan kolaborasi dengan peneliti lain juga tetap ditemukan walaupun jumlahnya masih rendah, pada tahun 2022 jumlah *single authorship* sebanyak 1 judul. Oleh karena itu, dalam rangka peningkatan jumlah kerjasama riset dan publikasi yang bersifat multi dan lintas-disiplin dengan perguruan tinggi lain dan meningkatkan jumlah publikasi internasional USU, kedepannya perlu dilakukan langkah strategis untuk peningkatan kualitas penelitian dan publikasi melalui dorongan untuk mendapatkan proyek riset besar berkualitas, baik di tingkat nasional maupun internasional.

Beberapa program unggulan USU telah direncanakan guna mendukung dan meningkatkan publikasi ilmiah terindeks scopus, seperti melanjutkan program

insentif karya ilmiah, penguatan LIPIHKI yang bertujuan memberikan fasilitasi bagi pada dosen di USU untuk dapat menulis artikel dan mempublikasikannya di jurnal bereputasi, selain itu alokasi pendanaan penelitian juga semakin diperluas dengan menelurkan berbagi skema pendanaan penelitian di tingkat USU melalui skema penelitian perintis, Talenta, WCU dan juga pendanaan DRTPM desentralisasi maupun kompetitif nasional. Hal ini juga dianggap penting karena penelitian berkorelasi erat dengan jumlah publikasi dan kolaborasi penelitian. Hal ini menunjukkan keseriusan USU dalam mengembangkan penelitian dan publikasi agar kualitasnya semakin baik.

**Tabel 44.** Jumlah sitasi terindeks Scopus

Jenis sitasi	2021	2022
<i>Citation</i>	5882	6482
<i>Field-weighted Citation Impact (FWCI)</i>	0,64	0,79

Meningkatnya jumlah sitasi terhadap karya tulis dosen USU berimplikasi pada meningkatnya *H-index* civitas akademika USU. Saat ini besarnya *H-index* dosen digunakan sebagai dasar oleh DRTPM untuk menentukan jumlah judul penelitian yang didanai. Selain itu jumlah capaian sitasi karya ilmiah juga menjadi indikator penilaian dalam pemeringkatan di *QS ranking*. Pada tahun 2022 USU telah memperoleh jumlah sitasi sebanyak 6482 dan *Field-weighted Citation Impact (FWCI)* dengan nilai 0,79 dari skala 1.

Pencapaian yang baik ini didukung oleh beberapa faktor di antaranya adalah semangat tinggi dari sivitas akademika dalam mempublikasikan tulisan ilmiahnya di jurnal bereputasi, banyak dana yang dialokasikan oleh pihak USU untuk peningkatan publikasi melalui program insentif karya ilmiah. Namun beberapa temuan seperti tingginya angka *self citation* perlu menjadi perhatian penting karena jumlah *self citation* ini berdampak negatif pada penilaian *citation per faculty* pada pemeringkatan *QS ranking*. Langkah kedepannya USU merencanakan program pendanaan penulisan artikel yang dipublikasikan pada jurnal ber-*impact factor* tinggi baik dalam bentuk artikel *review* maupun *research*

artikel, yang diharapkan dengan terbitnya artikel di jurnal ber-*impact factor* tinggi dapat meningkatkan jumlah sitasi guna mendukung kualitas sitasi USU.

Pada tahun 2022 jumlah Hak Kekayaan Intelektual yang dilakukan oleh Dosen USU mengalami penurunan khususnya pada jumlah Hak Cipta yang tahun sebelumnya sebesar 321 menjadi 288. Jumlah paten yang diregistrasikan mengalami peningkatan menjadi 77 paten teregistrasi. Paten *granted* yang diperoleh USU di tahun 2022 mengalami penurunan dari 65 di tahun sebelumnya menjadi 47 paten *granted*.

**Tabel 45.** Jumlah Hak Kekayaan Intelektual

Jenis HKI	2021	2022
Hak Cipta buku, sinematografi, aplikasi, merek dll.	321	288
Paten Teregistrasi	74	77
Paten <i>Granted</i>	65	47

Rendahnya jumlah paten *granted* dikarenakan pada tahun 2022 ini disebabkan karena aktivitas bidang pengurusan HKI di LIPIHKI efektif baru dimulai setelah Manajer Bidang HKI ditetapkan yaitu pada bulan Juli 2022. Disamping *review* spesifikasi paten yang ditujukan untuk percepatan perolehan paten (paten *granted*) baru bisa dilaksanakan pada bulan Oktober dan November 2022. Untuk tahun depan 2023 tentunya proses dimulai dari awal tahun sehingga lebih banyak lagi HKI dan invensi yang didaftarkan serta yang memperoleh sertifikat. Selanjutnya LIPIHKI akan meningkatkan Kerjasama dengan DJKI untuk penyelesaian substantif paten secara *on site* di USU dengan menghadirkan *reviewer* paten DJKI untuk memberikan penilaian dan perbaikan secara langsung sehingga diharapkan dapat mempercepat persetujuan pemberian paten *granted*.

### Program Inovasi

Tahun Anggaran 2022, Badan Pengembangan Riset Inovasi (BPRI – USU) telah melaksanakan amanat Tridarma Perguruan Tinggi sebagaimana yang telah disusun dalam Rencana Strategis USU Tahun 2020-2024 dan Penetapan Kinerja USU Tahun 2022. Kontrak Kinerja 2022 Universitas Sumatera Utara menegaskan bahwa salah satu sasaran yang harus dicapai oleh perguruan tinggi negeri adalah

menguatnya kapasitas inovasi dengan indikator meningkatnya jumlah produk Inovasi. BPRI USU bertanggung jawab dalam pemenuhan indikator kinerja tersebut melalui berbagai aktivitas.

Adapun program yang dilaksanakan melalui Badan Pengembangan Riset Inovasi Universitas Sumatera Utara terdiri atas:

### **1. *Kick Off Meeting* dan *Sosialisasi Sustainability Entrepreneurship, Career Development, and Innovation Program* di Lingkungan USU**

Program ini merupakan program yang dirancang khusus untuk memperkenalkan program yang ada di bawah Badan Pengembangan Riset Inovasi sehingga dapat diselaraskan dengan program yang ada di lingkungan Universitas Sumatera Utara khususnya pengembangan produk inovasi. Kemudian dilakukan penguatan serta pendampingan dalam pengembangan produk inovasi yang pada tujuan akhir dari pelaksanaan program ini produk inovasi bersama dengan inventor yang menghasilkan produk tersebut dapat melaksanakan kegiatan ke arah komersialisasi dari produk inovasi, sehingga dengan adanya kegiatan komersialisasi tersebut produk inovasi yang dihasilkan dapat dirasakan manfaatnya oleh masyarakat secara lebih luas.

Dari hasil kegiatan ini dijelaskan beberapa kegiatan yang mampu mendukung program penguatan inovasi di BPRI USU antara lain dengan melakukan pendataan produk-produk inovasi dari berbagai fakultas di lingkungan Universitas Sumatera Utara serta produk penelitian terapan dari Lembaga Penelitian Universitas Sumatera Utara.

### **2. *Workshop* Pendampingan Pembuatan Proposal Tahap 1**

Kegiatan ini bertujuan untuk membantu para inventor yang memiliki produk inovasi untuk menyusun proposal produk inovasi yang akan diajukan pada pendanaan internal Program Hibah Komersialisasi Produk Inovasi Universitas Sumatera Utara Tahun 2022. Dalam kegiatan ini para *inventor* dipandu oleh para mentor sesuai dengan kebutuhan yang ada di dalam proposal Hibah Komersialisasi Produk Inovasi Universitas Sumatera Utara Tahun 2022.



### 3. **Workshop Pendampingan Pembuatan Proposal Tahap 2**

Kegiatan ini bertujuan untuk penyempurnaan proposal yang telah dibuat pada tahap 1 sehingga sudah lebih sempurna untuk diajukan dalam program pendanaan Hibah Komersialisasi Produk Inovasi Universitas Sumatera Utara Tahun 2022. Selain itu pada tahap ini proposal akan dibuat sesuai dengan buku panduan Hibah Komersialisasi Produk Inovasi Universitas Sumatera Utara Tahun 2022 dan akan di-review oleh para *reviewer* yang telah terpilih.

Berdasarkan hasil kegiatan diperoleh 17 proposal yang memenuhi syarat untuk mengikuti program pendanaan Hibah Komersialisasi Produk Inovasi Universitas Sumatera Utara Tahun 2022 sesuai dengan buku panduan. Dari hasil *review* 17 proposal tersebut oleh *reviewer* terpilih 4 proposal yang mendapatkan pendanaan Hibah Komersialisasi Produk Inovasi di lingkungan Universitas Sumatera Utara Tahun 2022.

### 4. **Pengembangan *Startup* dalam Rangka Menunjang Wirausaha Baru (Komersialisasi)**

Program ini merupakan program untuk penguatan perusahaan pemula berbasis teknologi (*Startup*). Program ini adalah program inkubasi awal bagi *Startup* ataupun produk inovasi yang sudah dihasilkan pada tahun sebelumnya untuk dikembangkan ke arah komersialisasi.

Program ini memberikan penguatan kepada *Startup* atau produk inovasi lainnya agar dapat berkembang menjadi industri yang lebih *sustainable*. *Startup* yang telah dikembangkan melalui program ini juga akan diikutsertakan pada program dari Kementerian Terkait (Kementerian Koperasi dan UMKM, Kementerian Investasi/Badan Koordinasi Penanaman Modal, BRIN) dan instansi lain (Pemko Medan, Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Sumatera Utara dan Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Medan) yang memiliki program pengembangan terhadap *Startup*. Diharapkan dengan mengikutsertakan para *Startup* yang telah dikembangkan melalui berbagai kegiatan diatas dapat menjadi salah satu indikator keberhasilan dalam pelaksanaan program

tersebut, serta dapat menjadi bahan evaluasi bagi BPRI USU dalam menyusun dan melaksanakan program kedepannya.

Dari pelaksanaan kegiatan ini BPRI USU memperoleh program Bantuan Pendanaan Penelitian/Riset dalam Rangka Pengembangan Calon Perusahaan Pemula Berbasis Teknologi (*Startup*) di Perguruan Tinggi Tahun 2021 dari Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi RI melalui Direktorat Sumber Daya Manusia. Dimana, berdasarkan pelaksanaan program ini diperoleh program Bantuan Pendanaan Penelitian/Riset dalam Rangka Pengembangan Calon Perusahaan Pemula Berbasis Teknologi (*Startup*) sebanyak 6 Proposal pada Gelombang 1 (satu) dan 7 Proposal pada Gelombang 2 (dua).

Dalam rangka komersialisasi produk inovasi para *startup* ini telah mengikuti berbagai kegiatan pada tahun 2022 ini seperti pembinaan untuk ikut dalam program bela pengadaan nasional bersama Kementerian Koperasi dan UMKM. Selain itu para *startup* juga difasilitasi oleh Kementrian Investasi/Badan Koordinasi Penanaman Modal untuk mendapatkan NIB. Para *startup* juga difasilitasi untuk mengikuti Indonesia *Research & Innovation Expo* (InaRI Expo) yang diselenggarakan oleh BRIN di Gedung ICC Cibinong *Science Center* Jawa Barat.

Bersama dengan Pemko Medan *startup* difasilitasi mengikuti Medan *City Expo*. Bersama dengan Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Sumatera Utara para *startup* difasilitasi untuk mengikuti Pekan Inovasi dan Investasi 2022 di Parapat Sumatera Utara dimana *Stand* Universitas Sumatera Utara memperoleh Juara Tiga *Stand* terbaik dalam kegiatan tersebut.

#### **5. Inkubasi *Startup* Dalam Upaya Peningkatan Jumlah *Startup* Dan *Spin Off* Dalam Upaya Komersialisasi**

Kegiatan ini dilaksanakan dan disusun dengan metode *Blended Training*, yaitu pelaksanaan pelatihan dengan menggabungkan penjelasan terkait dengan teori yang dapat digunakan oleh *startup* dalam pengembangan usaha yang



dijalankan, serta dapat meningkatkan dalam upaya komersialisasi dari produk inovasi yang dikembangkan. Dan, dikombinasikan dengan praktek dari pelaksanaan setiap materi atau teori yang telah diberikan oleh Narasumber pada pelaksanaan kegiatan sebelumnya.

Diharapkan dengan penerapan metode ini, upaya dalam mencapai kegiatan komersialisasi akan dapat tercapai dengan lebih maksimal. Dikarenakan para pengelola *startup* tidak hanya memperoleh materi dari para narasumber, akan tetapi langsung dapat dipraktekkan dengan contoh kasus yang ada dan dihadapi oleh setiap pengelola dari *startup*.

Pengelola *startup* dapat terlatih dalam memecahkan setiap permasalahan yang dihadapi, sehingga proses perkembangan dari *startup* akan lebih baik dan diharapkan akan dapat mendorong untuk tumbuhnya *spin off* baru. Sehingga kegiatan komersialisasi dari setiap produk inovasi akan dapat tercapai dengan lebih baik.

Capaian kinerja Bidang Inovasi berdasarkan Target Kinerja Rektor USU tahun 2022 pada *Prototype* Industri (TKT 7) tahun 2022 terdapat 9 produk yang sudah sampai pada tahap pra komersil, yaitu sebagai berikut :

- *Desktop PCB Printer* dengan *inventor* Emerson Pascawira Sinulingga, ST.,M.Sc.,Ph.D
- *Koultra* dengan *inventor* Dr. Masitta Tanjung S.Si.,M.Si
- *ICCY Blush* dengan *Inventor* Dr. Elimasni,M.Si / Rindi Astika NST,S.Si
- *Kom-Star* dengan *inventor* Dr. Tulus Ikhsan Nasution, S.Si.,M.Sc
- *Society* dengan *inventor* Dr. Fahmi, ST.,M.Sc / Winelda Mahfud Zaidan Haris
- *eFarming* dengan *inventor* Emerson Pascawira Sinulingga, ST.,M.Sc.,Ph.D
- *IdeaSTEAM* dengan *inventor* Baihaqi Siregar S.Si.,MT
- *Yobu* dengan *inventor* Apt. Embun Suci Nasution, S.Si.,M.Farm.Klin
- *Kotak Steril Ultraviolet Otomatis* dengan *inventor* Tigor Hamonangan Nasution,ST.,MT

Sedangkan pada capaian Produk Inovasi (TKT-9) pada tahun 2022 terdapat kenaikan yang sangat signifikan dimana pada tahun 2021 hanya ada 2 produk

dan pada tahun 2022 terdapat 11 produk yang sudah pada tahap komersil, adapun produknya yaitu:

- Wisktea dengan *inventor* Dr. Ridwanti Batubara,S.Hut.,MP
- Caprovid dengan *inventor* Prof. Dr.dr. Dina Keumala Sari, M.Gizi.,Sp.,GK
- Calbena dengan *inventor* Dr. Dra. Jumirah Apt.,M.Kes
- Beton Lolos Air dengan *inventor* Ir. Rahmi Karolina ST.,MT.,IPM
- K@s@rt dengan *inventor* Arif Nuryawan,S.Hut.,M.Si.,Ph.D
- Coffee Face Wash dengan *inventor* Prof. Dr. Julia Reveny, M.Si., Apt
- Acanthace Drink (Teh Jeruju) Praktis Berasa Alami dengan *inventor* Dr. Ridwanti Batubara,S.Hut.,MP
- Komersialisasi Sabun Pencuci Piring Bersertifikat Halal Menggunakan Bahan Tambahan Pewangi Dari Ekstrak Minyak Atsiri dengan *inventor* Prof. Dr. Ir. Rosdanelli Hasibuan, MT
- KNO (Kemiri Natural Oil) dengan *inventor* Imam Bagus Sumantri, S.Farm., M.Si., Apt.
- Botol Portable Berisi Lysol Desinfektan Bakteri TBC dengan *inventor* Dra. Syarifah,MS
- Clodesis Hand Soap Gel dengan *inventor* Dr. Eka Lestari Mahyuni,SKM.,M.Kes

*Startup* sukses (*spin off*) pada tahun 2022 ini sama dengan tahun sebelumnya berjumlah 2 *startup*, yaitu PT Metromatika Teknologi Rekayasa dengan CEO Shivi Almas ST dengan Produk utama dalam sistem aplikasi akademik dengan nama produk Edu Links dan PT Mandike Instrument dengan CE Dwi Budi Prasetyo dengan produk MINOKIT. Jumlah Dosen yang menghasilkan Inovasi pada tahun 2022 mengalami sedikit penurunan dibanding tahun sebelumnya. Adapun 17 Inovasi yang dihasilkan tahun 2022 yaitu :

**Tabel 46.** Daftar Inovasi Tahun 2022

No	Nama inventor	Judul Proposal
1	Prof. Dr. Julia Reveny, M.Si., Apt.	Coffee Face Wash
2	Dr. Minto Supeno, MS	Solar Dextrite (Cracking Minyak Sawit Menjadi Solar Dextrite Secara Kontinu)
3	Prof. Dr. rer.nat. Effendi De Lux Putra, SU., Apt	Teh Sunjani
4	Ir. Arman Sani, M.T	SiPetis JaRak
5	Prof. Dr. Ir. Renita Manurung M.T	Air Biottery : Bio Baterai Dari Limbah Ampas Tebu dan Limbah Cangkang Kerang Darah Sebagai Pemanfaatan Potensi Lokal Dalam Keberlanjutan Energi Baru dan Terbarukan
6	dr. Tri Widyawati, M.Si, Ph.D	Masker Clay DNArth
7	Ameilia Zuliyanti Siregar, M.Sc, Ph.D	Kopi Regar Na Jeges
8	Ridwanti Batubara	Acanthaceae Drink (Teh Jeruju) Praktis Berasa Alami
9	Prof. Dr. Ir. Rosdanelli Hasibuan, MT	Komersialisasi Sabun Pencuci Piring Bersertifikat Halal Menggunakan Bahan Tambahan Pewangi Dari Ekstrak Minyak Atsiri
10	Dr. Eka Lestari Mahyuni, SKM., M.Kes	Komersialisasi Produk Inovasi Keripik Jambu Madu (Kejam) Sebagai Cemilan Sehat Kuliner Sumatera Utara
11	Ir. Maya Sarah, ST, MT, Ph.D, IPM	Biopestisida dari Minyak Atsiri Fuli Pala
12	Dr. Dra. Jumirah, Apt., M.Kes	Tepung Komposit Oryna Sebagai Bahan Pangan Kaya Gizi Dan Mengandung Prebiotik Alami
13	Ir.M.Agung Putra Handana, ST, MT	Bata Interlock Fly Ash
14	Baihaqi Siregar	Creative-O-QUE: Produk Cendera Mata Unik
15	Iwan Risnasari	Ecofaz:Eco Fashion berbasis zat warna alami dan vegetasi
16	Imam Bagus Sumantri, S.Farm., M.Si., Apt.	KNO (Kemiri Natural Oil)

Kerjasama Perguruan Tinggi bersama dengan Kementerian dalam hal ini adalah terkait pada program Bantuan Pendanaan Penelitian/Riset dalam Rangka Pengembangan Calon Perusahaan Berbasis Teknologi (*Startup*) di Perguruan Tinggi Tahun 2021 sampai 2022. Dimana, dalam hal ini Universitas Sumatera Utara melalui Lembaga Inovasi dan Inkubasi Teknologi Bisnis USU dan dilanjutkan oleh BPRI USU memperoleh Program tersebut yang terbagi kepada 2 Gelombang dan

tertuang ke dalam 2 Perjanjian Pelaksanaan kegiatan serta adanya kerjasama dengan PT BANK BRI Persero, seperti data berikut:

**Tabel 47.** Program Bantuan Pendanaan Penelitian/Riset

No.	Kegiatan	Jumlah Pendanaan	Keterangan	Proposal yang didanai
1	Bantuan Pendanaan Penelitian/Riset Dalam Rangka Pengembangan Calon Perusahaan Berbasis Teknologi ( <i>Startup</i> ) di Perguruan Tinggi Gelombang 1.	1.495.858.900,-	Kontrak Nomor 053/E4.1/PI.02/2021	6 Proposal
2	Bantuan Pendanaan Penelitian/Riset Dalam Rangka Pengembangan Calon Perusahaan Berbasis Teknologi ( <i>Startup</i> ) di Perguruan Tinggi Gelombang 2.	1.750.000.000,-	Kontrak Nomor 117/E4.1/PI.02/2021	7 Proposal
3	Pendanaan Program <i>Deepening</i> Desa Brilian Tahun 2022	220.000.000,-	Nomor SPK B.671.P-PLO/IGP/PTS/5/2022	1 Proposal
<b>Total</b>			<b>3.465.858.900,-</b>	<b>14 Proposal</b>

**Tabel 48.** Jumlah *Start up* tahun 2021 s/d 2022

<i>Start Up</i>	2021	2022
<b>Jumlah <i>Start up</i></b>	<b>6</b>	<b>13</b>

Produk Hilirisasi yang dihasilkan melalui pelaksanaan kegiatan atau program BPRI USU tidak mengalami perubahan dari tahun sebelumnya. Produk hilirisasi ini merupakan pengembangan dari *Startup* yang telah mengikuti kegiatan Inkubasi pada BPRI USU produk ini telah dikembangkan menjadi *Spin Off* atau produk inovasi yang telah berdiri dan memiliki badan hukum dalam bentuk Perseroan Terbatas (PT). Maka, berdasarkan hal tersebut produk inovasi telah dikembangkan secara komersial dan mandiri oleh tim pengelola secara profesional. *Spin Off* tersebut adalah PT Metromatika Rekayasa Teknologi dengan CEO Shivi Almas dan PT Mandike Instrument dengan CEO Dwi Budi Prasetyo yang



telah mengikuti kegiatan inkubasi pada Lembaga Inovasi dan Inkubasi Teknologi Bisnis dan BPRI USU dari Tahun 2018 sebagai Startup, dan pada Tahun 2022 telah mengalami peningkatan ke arah *Spin Off* dengan berdirinya Perseroan atau Badan Hukum yang menaungi pengembangan produk tersebut.

Untuk dapat meningkatkan kinerja atau capaian terhadap Jumlah Produk Hilirisasi kedepannya BPRI USU akan berusaha untuk dapat meningkatkan Jumlah *Startup* yang dapat dikembangkan kepada tahapan hilirisasi, baik dengan membentuk *Spin Off* dan komersialisasi, seperti dengan mempertemukan produk inovasi yang telah dihasilkan dengan calon mitra yang dapat membantu pengembangan produk inovasi civitas akademika Universitas Sumatera Utara.

BPRI USU akan terus berupaya meningkatkan capaian tersebut dimasa yang akan datang. Hal ini dapat terus dilaksanakan dengan terus aktif mencari dan mengikuti program pengembangan yang dilaksanakan oleh Kementerian atau Lembaga lainnya yang memiliki program yang dapat mendukung capaian dari Kinerja Badan Pengembangan Riset Inovasi (BPRI USU). Badan Pengembangan Riset Inovasi (BPRI USU) akan terus aktif menjaring hubungan kemitraan yang potensial dalam rangka menuju *entrepreneurial university*.

## LAPORAN KINERJA PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT

Kegiatan Pengabdian kepada tahun 2022 mengalami penurunan sebesar 2,9% apabila dibandingkan dengan tahun 2021. Pada tahun 2021 jumlah kegiatan pengabdian adalah sebesar 361 kegiatan dan pada tahun 2022 jumlah kegiatan pengabdian adalah sebesar 269 kegiatan. Jumlah kegiatan pengabdian pada tahun 2022 ini mengalami penurunan dikarenakan adanya penyesuaian terkait anggaran serta skema pengabdian yang dilaksanakan pada tahun 2022. Serta, penurunan ini juga dikarenakan kegiatan KKN-PPM tidak lagi menjadi bagian dari kegiatan pengabdian. Akan tetapi, pada tahun 2022 adanya perolehan kegiatan pengabdian sumber pendanaan dari DRTPM Kemendikbudristek RI sebanyak 10 kegiatan pengabdian, dimana pada tahun 2021 kegiatan pengabdian pendanaan dari DRTPM tidak ada. Pada tahun berikut akan dilaksanakan kegiatan yang lebih baik untuk mendorong lebih banyaknya proposal pengabdian yang masuk, serta usaha untuk terus meningkatkan jumlah pendanaan kegiatan pengabdian pendanaan DRTPM dengan memberikan pendampingan kepada pengusul terkait pengajuan proposal pengabdian pendanaan DRTPM.

Pendanaan dalam rangka pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat pada tahun 2022 mengalami penurunan sebesar 7,2% dari tahun sebelumnya. Hal ini *linear* dengan jumlah pengabdian, serta pendanaan yang diberikan kepada setiap kegiatan pengabdian tersebut yang mengalami angka penurunan. Serta, adanya penyesuaian terhadap beberapa skema dalam pelaksanaan kegiatan pengabdian seperti kegiatan KKN-PPM yang tidak lagi digabung kepada pelaksanaan kegiatan pengabdian. Pada tahun 2022 kegiatan KKN merupakan kegiatan yang dilaksanakan bersamaan dengan kegiatan KKNT yang pelaksanaannya berkolaborasi dengan Direktorat Pengembangan Pendidikan.

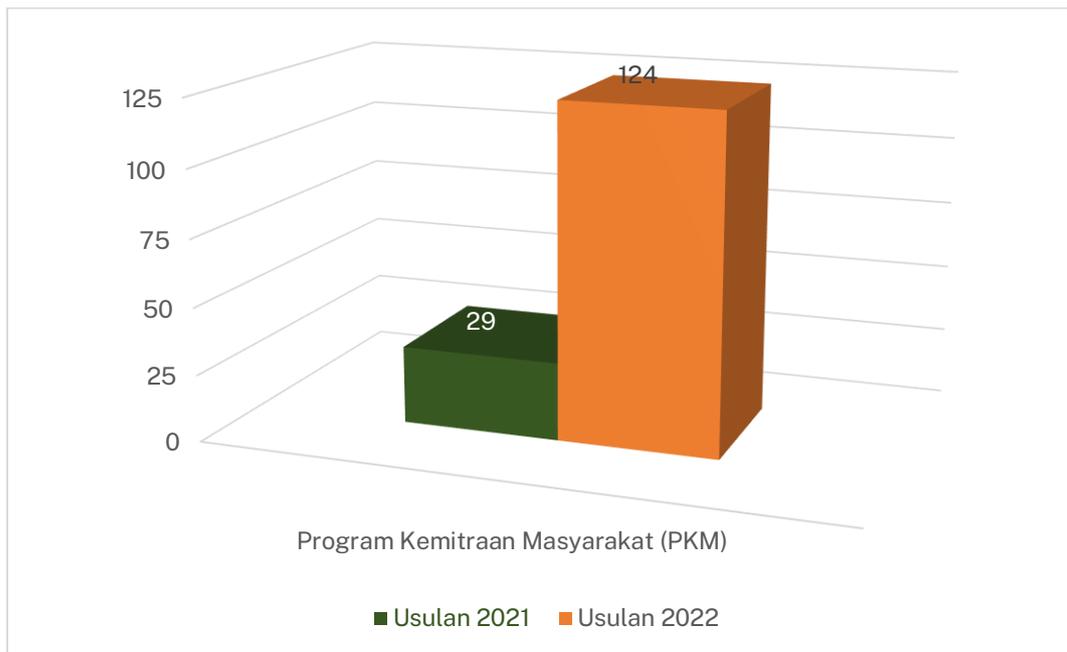
Pada tahun 2022 pendanaan eksternal terkait kegiatan pengabdian diperoleh dari Direktorat Riset, Teknologi, dan Pengabdian kepada Masyarakat (DRTPM) Kemendikbudristek RI sebanyak 10 kegiatan pengabdian. Hal ini diperoleh dengan adanya pelaksanaan kegiatan pendampingan penulisan proposal pengabdian

yang dilaksanakan oleh Lembaga Pengabdian Kepada Masyarakat yang berkolaborasi dengan *Reviewer* kegiatan pengabdian yang terdaftar pada LPPM USU.

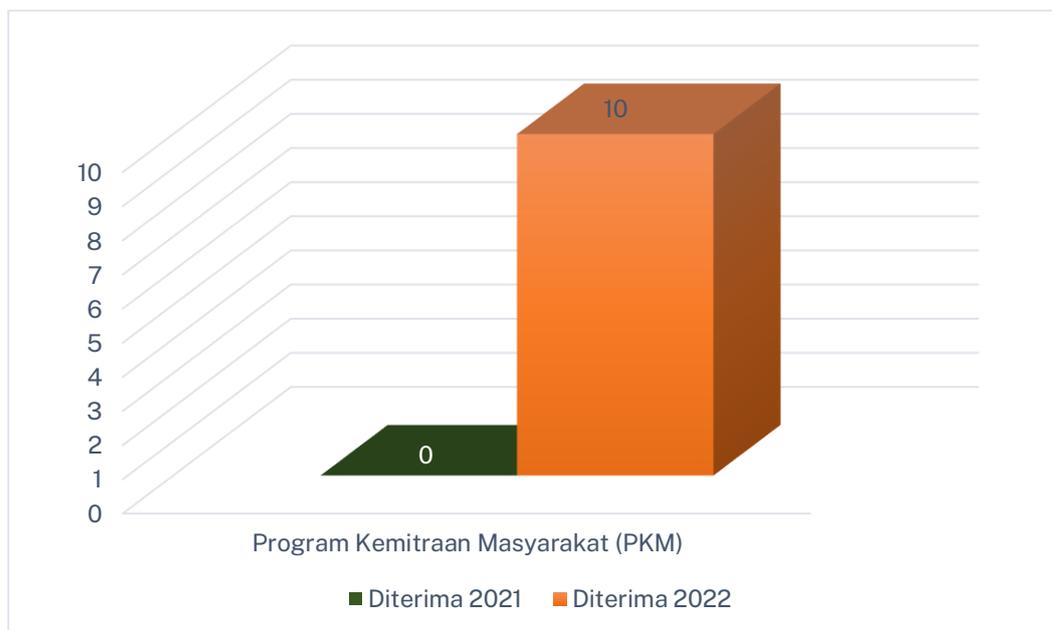
Berdasarkan hal tersebut, LPPM USU akan tetap berusaha meningkatkan perolehan pendanaan yang dapat digunakan dalam melaksanakan kegiatan pengabdian kepada masyarakat, baik yang bersumber dari Internal maupun eksternal yang strateginya *linear* dengan tujuan serta program prioritas yang telah ditetapkan oleh pimpinan di internal Perguruan Tinggi maupun di tingkat Kementerian dalam rangka mendukung program kerja Kementerian yang terkait dengan pelaksanaan kegiatan pengabdian kepada masyarakat.

**Tabel 49.** Target dan Realisasi Proposal Pengabdian Sumber Dana DRTPM Tahun 2021 dan 2022

No.	Jenis	Skim	Jumlah Data			
			Target 2021	Realisasi 2021	Target 2022	Realisasi 2022
1	Pengabdian kepada Masyarakat Kompetitif Nasional	Program Kemitraan Masyarakat (PKM)	29	-	124	10
		Program Kemitraan Masyarakat Stimulus (PKMS)	-	-	-	-
		Program Kuliah Kerja Nyata – Pembelajaran dan Pemberdayaan Masyarakat (KKN-PPM)	-	-	-	-
		Program Pengembangan Kewirausahaan (PPK)	-	-	-	-
		Program Pengembangan Produk Ekspor (PPPE)	-	-	-	-
		Program Pengembangan Produk Unggulan Daerah (PPPUD)	-	-	-	-
		Program Pengembangan Usaha Produk Intelektual Kampus (PPUPIK)	-	-	-	-
		Program Pengembangan Desa Mitra (PPDM)	-	-	-	-
		Program Kemitraan Wilayah (PKW)	-	-	-	-
2	Pengabdian kepada Masyarakat Desentralisasi	Program Pemberdayaan Masyarakat Unggulan Perguruan Tinggi (PPMUPT)	-	-	-	-
3	Pengabdian kepada Masyarakat Penugasan	Program Penerapan Iptek kepada Masyarakat (PPIM)	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>			<b>29</b>	<b>-</b>	<b>124</b>	<b>10</b>



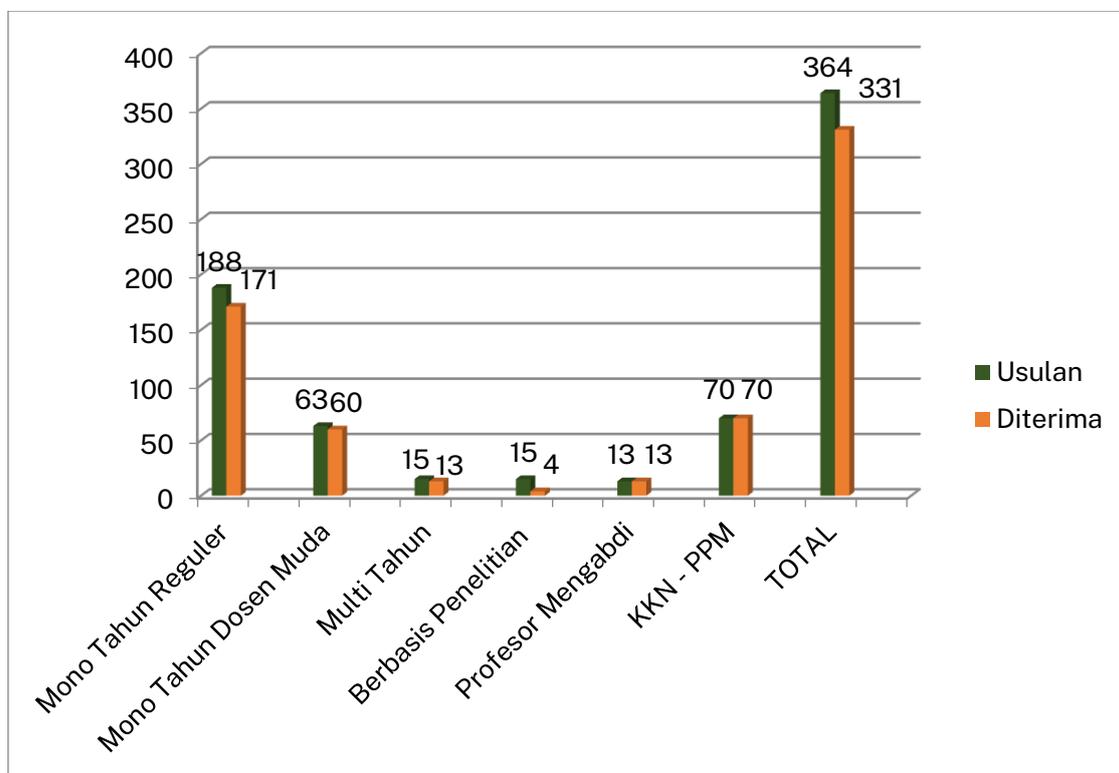
**Gambar 68.** Jumlah Proposal Pengabdian Sumber Dana Kemendikbudristek



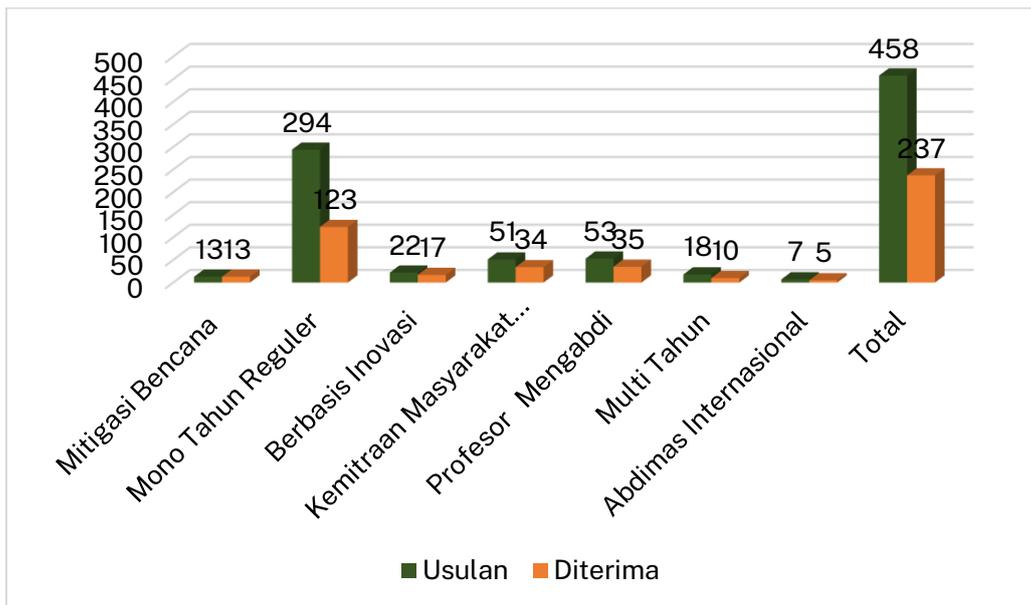
**Gambar 69.** Jumlah Proposal Pengabdian Sumber Dana Kemendikbudristek yang Didanai

**Tabel 50.** Tabel Target dan Realisasi Proposal Pengabdian Sumber Dana NonPNBP USU Tahun 2021 dan 2022

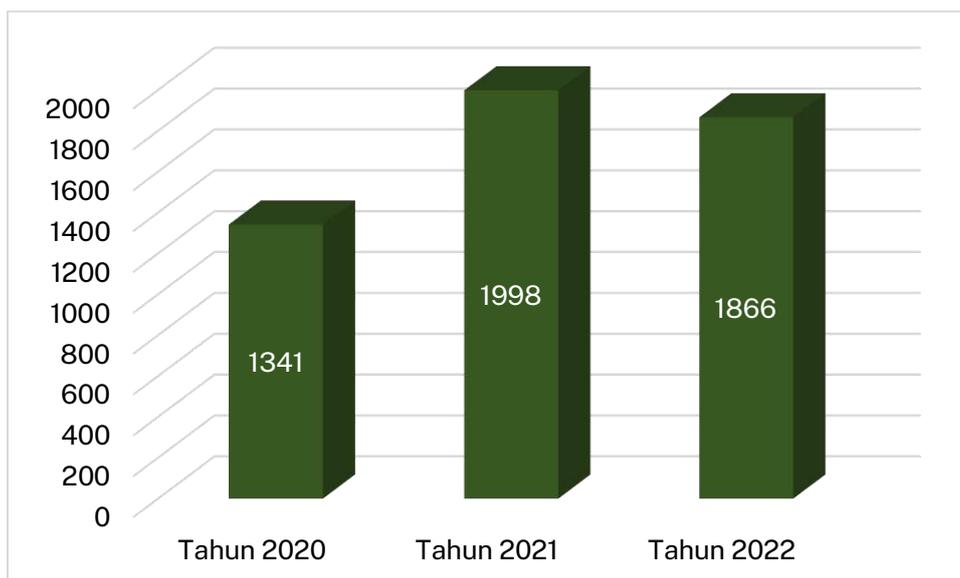
No.	Skim	Kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat			
		Target 2021	Realisasi 2021	Target 2022	Realisasi 2022
1	Mono Tahun Reguler	221	119	115	123
2	Mono Tahun Dosen Muda	81	81	-	-
3	Multi Tahun	16	10	10	10
4	Berbasis Penelitian/Inovasi	19	9	17	17
5	Profesor Mengabdikan	33	33	30	35
6	Dosen Wajib Mengabdikan	50	50	-	-
7	KKN-PPM	90	90	-	11
8	Abdimas Internasional	3	3	5	5
9	Mitigasi Bencana	17	14	10	13
10	Kemitraan Masyarakat Perintis	-	-	35	34
11	Penugasan Multi Disiplin	2	2	-	-
<b>TOTAL</b>		<b>532</b>	<b>361</b>	<b>222</b>	<b>247</b>



**Gambar 70.** Distribusi Skema Proposal Pengabdian Sumber Dana NonPNBP USU Tahun 2021



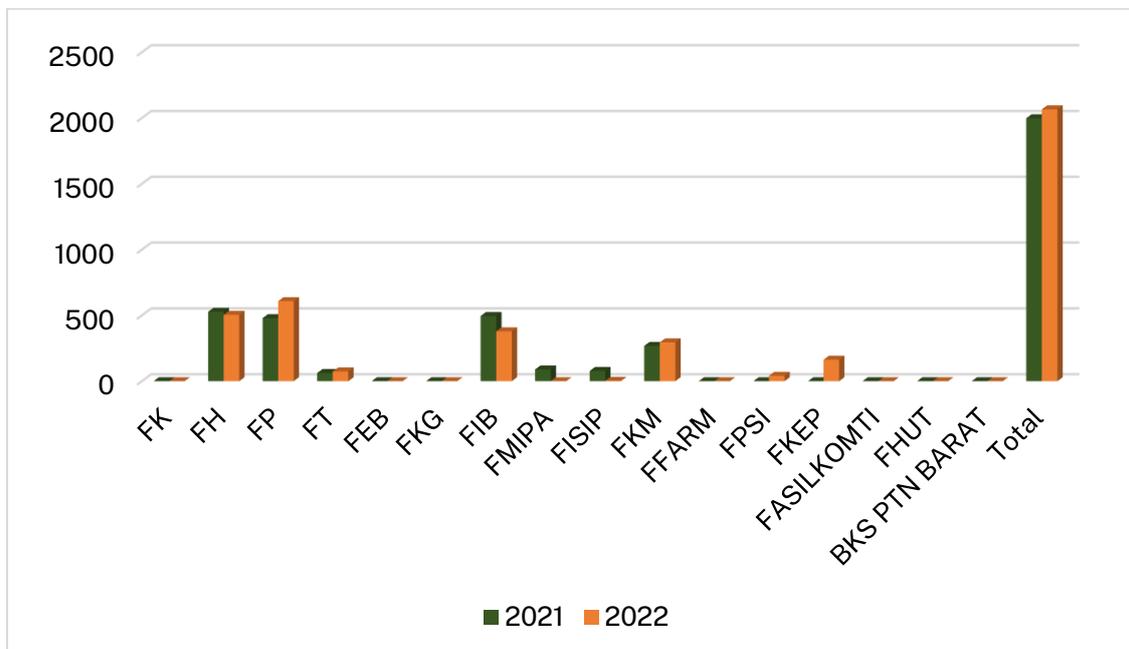
**Gambar 71.** Distribusi Skema Proposal Pengabdian Sumber Dana NonPNBP USU Tahun 2022



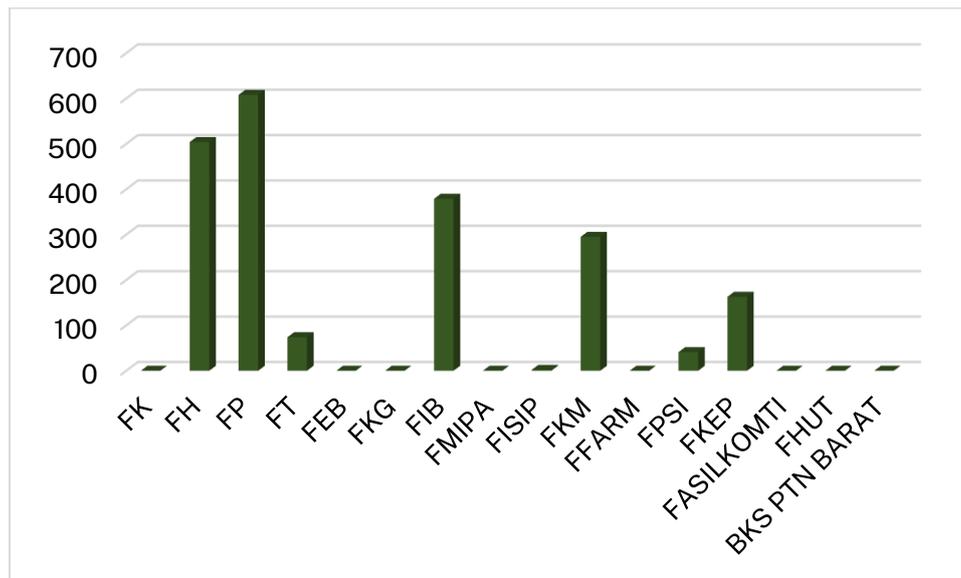
**Gambar 72.** Jumlah Peserta KKN-PPM USU Tahun 2020-2022

**Tabel 51.** Tabel Data Peserta KKN Per Fakultas Tahun 2021 dan 2022

Tahun	Jumlah Peserta KKN Per Fakultas																Total
	FK	FH	FP	FT	FEB	FKG	FIB	FMIPA	FISIP	FKM	FFARM	FPSI	FKEP	FASILKOMTI	FHUT	BKSPTN BARAT	
2021	0	527	479	62	0	0	495	89	78	268	0	0	0	0	0	0	<b>1998</b>
2022	0	504	608	74	0	0	379	0	2	295	0	41	163	0	0	0	<b>2066</b>



**Gambar 73.** Jumlah Peserta KKN Per Fakultas Tahun 2021-2022



**Gambar 74.** Jumlah Peserta KKN Per Fakultas Tahun 2022

**Tabel 52.** Lokasi KKN Tahun 2021 dan 2022

No.	Skema KKN	Lokasi		
		Tahun 2021	Tahun 2022	Keterangan
1	KKN-PPM Reguler (KKNT Reguler)	Kabupaten Karo Kabupaten Simalungun Kabupaten Langkat Kota Tebing Tinggi Kabupaten Labuhan Batu Kabupaten Labuhan Batu Utara Kabupaten Batubara Kabupaten Asahan Kota Tanjung Balai Kabupaten Samosir Kabupaten Dairi Kabupaten Toba Kabupaten Samosir Kabupaten Humbang Hasundutan Kabupaten Padang Lawas	Kabupaten Langkat	Berlokasi di wilayah Kabupaten/Kota di Provinsi Sumatera Utara
2	KKN-DiPerpajakan (KKNT MBKM)	-	Kabupaten Karo Kabupaten Simalungun Kabupaten Langkat Kota Tebing Tinggi	Berlokasi di wilayah Kabupaten/Kota di Provinsi Sumatera Utara



No.	Skema KKN	Lokasi		
		Tahun 2021	Tahun 2022	Keterangan
			Kota Medan Kota Binjai Kabupaten Batubara Kabupaten Asahan Kabupaten Samosir Kabupaten Dairi Kabupaten Humbang Hasundutan Kabupaten Padang Lawas	
2	KKN-PPM Pulau Terluar	Kota Gunung Sitoli Kabupaten Simeulue		Berlokasi di wilayah terluar Pulau Sumatera
3	KKN Kebangsaan	Kota Jambi	Palangkaraya	KKN Kebangsaan merupakan kegiatan bersama dari berbagai Perguruan Tinggi Negeri dan Swasta di Indonesia yang dikoordinir oleh Dirjen Belmawa Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi RI. Pada tahun 2019, Universitas Khairun (UNKHAIR) menjadi Tuan Rumah dalam Penyelenggaraan KKN Kebangsaan Pada tahun 2021, Universitas Jambi (UNJA) menjadi Tuan Rumah KKN Kebangsaan Pada tahun 2022, Universitas Palangka Raya (UPR) menjadi tuan rumah KKN Kebangsaan
4	KKN Bersama	Kota Jambi		KKN Bersama BKS PTN Wilayah Barat merupakan salah satu bentuk kerja sama PTN yang ada di Indonesia bagian barat. Pada tahun 2019, Universitas Sumatera Utara (USU) menjadi Tuan Rumah dalam Penyelenggaraan KKN Bersama Pada tahun 2021, Universitas Jambi (UNJA) menjadi Tuan Rumah dalam Penyelenggaraan KKN Bersama

**Tabel 53. Program Desa Binaan Tahun 2021 dan 2022**

No.	Desa	Kecamatan	Kabupaten	Judul Kegiatan	Jumlah Dana
<b>Desa Binaan Tahun 2021</b>					
1	Kampung Nelayan	Medan Belawan	Deli Serdang	Pelopor Ekowisata Berkelanjutan Dan Pencetak Atlet Dayung di Desa Kampung Nelayan Kecamatan Medan Belawan Kota Medan	Rp.200.000.000,-
2	Pekan Sawah	Sei Bingei	Langkat	Pengembangan Potensi Desa Pekan Sawah Kecamatan Sei Bingei Kabupaten Langkat Menuju Desa Mandiri Sejahtera Berbasis Perkebunan	Rp.200.000.000,-
3	Sayur Matua	Aek Nabara Barumon	Padang Lawas	Penerapan Teknologi Tepat Guna dan Tenaga Surya Pada Aktivitas Usaha Masyarakat di Desa Sayur Matua Kecamatan Aek Nabara Barumon Kabupaten Padang Lawas	Rp.200.000.000,-
4	Semangat	Merdeka	Karo	Peningkatan Kemandirian Masyarakat di Desa Semangat Kecamatan Merdeka Kabupaten Karo	Rp.200.000.000,-
5	Siponjot	Lintong Ni Huta	Humbang Hasundutan	Pemanfaatan Limbah Kayu Sebagai Bahan Dasar Instrumen Musik Untuk Pemberdayaan Masyarakat Desa Siponjot Kecamatan Lintong Ni Huta Kabupaten Humbang Hasundutan Menuju Kemandirian Desa Seni Yang Sehat Dan Berbudaya	Rp.200.000.000,-
6	Lubuk Kertang	Brandan Barat	Langkat	Kemandirian Desa Lubuk Kertang dalam Pemanfaatan dan Perlindungan Sumberdaya <i>Mangrove</i> dan Pertanian di Desa Lubuk Kertang Kecamatan Brandan Barat Kabupaten Langkat	Rp.200.000.000,-
7	Naga Sopa	Bandar Huluan	Simalungun	Pengembangan Desa Wisata "Sweembath" Naga Sopa Kecamatan Bandar Huluan, Kabupaten Simalungun Untuk Mewujudkan Kesejahteraan Masyarakat	Rp.200.000.000,-
8	Telagah	Sei Bingei	Langkat	Pemberdayaan Masyarakat Desa Telagah Kabupaten Langkat di Bidang Kesehatan, Ekonomi, Dan Sosial Dalam Upaya Meningkatkan Kemandirian Masyarakat	Rp.200.000.000,-
9	Muara Saladi	Ulu Pungkut	Mandailing Natal	Peningkatan Pendapatan Petani Melalui Pertanian Terpadu di Desa Muara Saladi Kecamatan Ulu Pungkut Kabupaten Mandailing Natal	Rp.200.000.000,-
<b>TOTAL</b>					<b>Rp2.000.000.000,-</b>
<b>Desa Binaan Tahun 2022</b>					
1	Dolok Ilir I (Bah Bolon)	Dolok Batu Nanggar	Simalungun	Penguatan Tujuan Pembangunan Berkelanjutan ( <i>Sustainable Development Goals</i> ) Melalui Desa Binaan Di Dolok Ilir I (Bah Bolon)	Rp.165.000.000,-
2	Sempajaya	Berastagi	Karo	Pengelolaan Lingkungan Sehat, Bersih Dan Nyaman Dengan Penerapan Teknologi Proses	Rp.165.000.000,-



No.	Desa	Kecamatan	Kabupaten	Judul Kegiatan	Jumlah Dana
				Pengolahan Sampah Menjadi Produk Komersial Untuk Meningkatkan Pendapatan Masyarakat Serta Penguatan Upaya Kesehatan Kerja Petani	
3	Liang Pematang	Sinembah Tanjung Muda Hulu	Deli Serdang	Pengembangan Desa Liang Pematang Kecamatan Sinembah Tanjung Muda Hulu Kabupaten Deli Serdang Untuk Mewujudkan Kesejahteraan Masyarakat Pada Masa Dan Pasca Covid-19	Rp.165.000.000,-
4	Timbang Lawan	Bahorok	Langkat	Membangun Kemandirian Desa Dalam Mitigasi Konflik Manusia Dan Harimau Di Desa Timbang Lawan, Kecamatan Bahorok, Kabupaten Langkat	Rp.165.000.000,-
5	Perkebunan Tanjung Kasau	Laut Tador	Batubara	Pemberdayaan Usaha Mikro Kecil Menengah (Umkh) Dalam Upaya Peningkatan Ekonomi, Wisata Dan Kesejahteraan Masyarakat Desa Perkebunan Tanjung Kasau Di Kabupaten Batubara Provinsi Sumatera Utara	Rp.165.000.000,-
6	Parsingguran II	Pollung	Humbang Hasundutan	Rintisan Desa Wisata Kawasan Danau Toba Melalui Pemberdayaan Kearifan Lokal Dan Pemanfaatan Promosi Digital Dalam Percepatan Destinasi Super Prioritas Indonesia Di Desa Parsingguran II, Kecamatan Pollung, Kabupaten Humbang Hasundutan	Rp.165.000.000,-
7	Sayur Matua	Aek Nabara Barumon	Padang Lawas	Penerapan Teknologi Tepat Guna Dan Tenaga Surya Pada Aktivitas Usaha Masyarakat Di Desa Sayur Matua Kec. Aek Nabara Barumon Kab. Padang Lawas	Rp.165.000.000,-
8	Tadukan Raga	Sinembah Tanjung Muda Hilir	Deli Serdang	Pemberdayaan Masyarakat Kelompok Pemerhati Dan Pengguna Biogas Di Desa Tadukan Raga Kecamatan Sinembah Tanjung Muda Hilir Deli Serdang	Rp.165.000.000,-
9	Nelayan Seberang	Hampanan Perak	Deli Serdang	Pengembangan Ekowisata Mangrove Belawan	Rp.165.000.000,-
10	Tipang	Baktiraja	Humbang Hasundutan	Pemberdayaan Masyarakat Tentang Komponen Pengembangan Destinasi Desa Wisata Tipang, Kecamatan Baktiraja, Kabupaten Humbang Hasundutan	Rp.165.000.000,-
11	Sipira	Onan Runggu	Samosir	Upaya Peningkatan Pendapatan Ekonomi Masyarakat Desa Melalui Peningkatan Karkas Perdagangan Produktivitas Ternak Kerbau, Pengembangan Agrowisata, Mekanisasi Pengolahan Hasil-Hasil Pertanian, Percepatan Akses Dan Infrastruktur Digital Di Desa Sipira, Kecamatan Onan Runggu, Kabupaten Samosir	Rp.165.000.000,-
<b>TOTAL</b>					<b>1.815.000.000,-</b>

**Tabel 54.** Data Dosen dan Mahasiswa yang Terlibat Pengabdian kepada Masyarakat Tahun 2021 dan 2022

No.	Jenis Kegiatan	Sumber Dana	Jumlah Dosen yang Terlibat		Jumlah Mahasiswa yang Terlibat	
			2021	2022	2021	2022
1	Program Kemitraan Masyarakat (PKM)	Dikti	-	28	-	29
2	Program Pengembangan Usaha Produk Intelektual Kampus (PPUIK)	Dikti	-	-	-	-
3	Program Pengembangan Desa Mitra (PPDM)	Dikti	-	-	-	-
4	Program Pengembangan Produk Ekspor (PPPE)	Dikti	-	-	-	-
5	Program Kemitraan Wilayah (PKW)	Dikti	-	-	-	-
<b>SUB TOTAL</b>			-	<b>28</b>	-	<b>29</b>
4	Mono Tahun Reguler	Non PNBPU	323	412	502	541
5	Multi Tahun	Non PNBPU	32	30	39	34
6	Berbasis Penelitian/Inovasi	Non PNBPU	24	56	37	72
7	Profesor Mengabdikan	Non PNBPU	97	113	138	134
8	Mono Tahun Dosen Muda	Non PNBPU	238	-	327	-
9	Dosen Mengabdikan	Non PNBPU	160	-	201	-
10	Program KKN PPM USU	Non PNBPU	90	-	1998	-
11	Abdimas Internasional	Non PNBPU	13	22	15	25
12	Mitigasi Bencana	Non PNBPU	30	35	30	60
13	Penugasan	Non PNBPU	11	-	9	-
14	Kemitraan Masyarakat Perintis	Non PNBPU	-	100	-	130
<b>SUB TOTAL</b>			<b>1018</b>	<b>768</b>	<b>3296</b>	<b>996</b>
15	Mandiri	Dosen Pengusul	145	126	90	181
<b>SUB TOTAL</b>			<b>145</b>	<b>126</b>	<b>90</b>	<b>181</b>
16	Program Desa Binaan	Non PNBPU	195	167	50	33
<b>SUB TOTAL</b>			<b>195</b>	<b>167</b>	<b>50</b>	<b>33</b>
<b>TOTAL</b>			<b>1358</b>	<b>1089</b>	<b>3436</b>	<b>1242</b>

**Tabel 55.** Kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat Tahun 2021 dan 2022

No.	Jenis Kegiatan	Sumber Dana	Jumlah Kegiatan Pengabdian	
			2021	2022
1	Program Kemitraan Masyarakat (PKM)	DRPM	-	10
2	Program Pengembangan Usaha Produk Intelektual Kampus (PPUIK)	DRPM	-	-
3	Program Pengembangan Desa Mitra (PPDM)	DRPM	-	-
4	Program Pengembangan Produk Ekspor (PPPE)	DRPM	-	-
5	Program Kemitraan Wilayah (PKW)	DRPM	-	-
<b>SUB TOTAL</b>			-	<b>10</b>
6	Mono Tahun Reguler	Non PNBPU	119	133
7	Multi Tahun	Non PNBPU	10	10
8	Berbasis Penelitian/Inovasi	Non PNBPU	9	17
9	Profesor Mengabdikan	Non PNBPU	33	35
10	Mono Tahun Dosen Muda	Non PNBPU	81	-
11	Dosen Mengabdikan	Non PNBPU	50	-
12	Abdimas Internasional	Non PNBPU	3	5
13	Mitigasi Bencana	Non PNBPU	14	13
14	Penugasan Multi Disiplin	Non PNBPU	2	-

No.	Jenis Kegiatan	Sumber Dana	Jumlah Kegiatan Pengabdian	
			2021	2022
15	Program KKN PPM USU	Non PNBPU USU	90	-
<b>SUB TOTAL</b>			<b>411</b>	<b>247</b>
16	Mandiri	Dosen Pengusul	30	90
<b>SUB TOTAL</b>			<b>30</b>	<b>90</b>
17	Program Desa Binaan	Non PNBPU USU	10	11
18	Kegiatan Pengembangan Unit SAHIVA USU	Non PNBPU USU	-	-
19	Kegiatan Pengembangan Unit PJK USU	Non PNBPU USU	3	-
<b>SUB TOTAL</b>			<b>13</b>	<b>11</b>
20	Kerjasama dengan Pihak Luar	Instansi/Perusahaan	6	7
<b>SUB TOTAL</b>			<b>6</b>	<b>7</b>
<b>TOTAL</b>			<b>460</b>	<b>365</b>

**Tabel 56.** Jumlah pengabdian masyarakat tahun 2021 s/d 2022

Pengabdian pada masyarakat	2021	2022
Jumlah pengabdian pada masyarakat	361	269

**Tabel 57.** Jumlah pengabdian masyarakat tahun 2021 s/d 2022 Berdasarkan Skema

Pengabdian pada masyarakat	2021	2022
Internasional	3	5
Nasional	0	10
Regional	257	165
Lokal	101	89
<b>Jumlah</b>	<b>361</b>	<b>269</b>

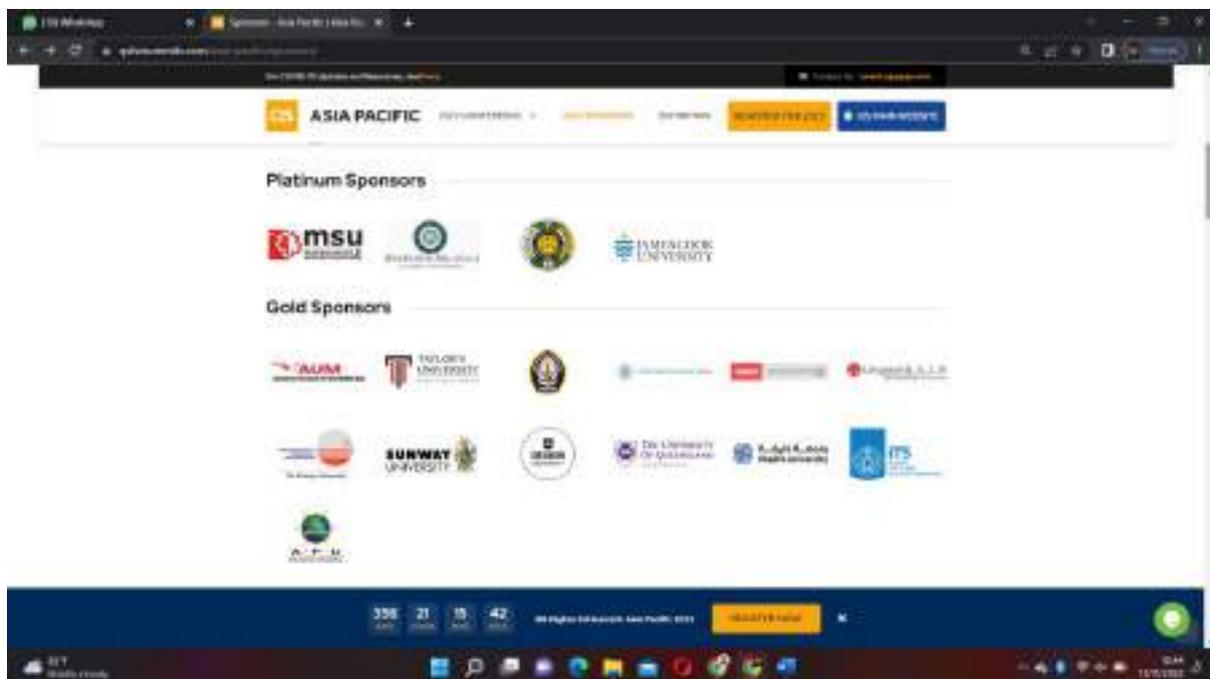
**Tabel 58.** Proporsi sumber pendanaan kegiatan pengabdian masyarakat tahun 2021 s/d 2022

Pengabdian pada masyarakat	2021	Total Dana 2021	2022	Total Dana 2022
Internal	424	Rp. 9.570.000.000	258	Rp. 8.431.500.000
Eksternal	0	0	10	Rp. 443.774.000
<b>Jumlah</b>	<b>424</b>	<b>Rp. 9.570.000.000</b>	<b>268</b>	<b>Rp. 8.880.274.000</b>

## INTERNASIONALISASI

### QS Summit Asia Pasifik

Kegiatan QS Summit baru pertama kali diikuti oleh Universitas Sumatera Utara (USU). Pada tahun 2022 ini USU langsung menjadi platinum sponsor pada QS Summit Asia Pacific yang diadakan di Jakarta secara *hybrid*. Persiapan untuk mengikuti QS Summit ini telah dilakukan beberapa bulan sebelumnya, diantaranya mengikuti *briefing sponsorship*, penentuan materi untuk pameran, pendaftaran delegasi, pembuatan abstrak dan pengiriman materi presentasi (*file dan video*) Rektor USU, eksekusi materi pameran (*poster, booklet, kartu nama*), pemberangkatan, pelaksanaan di hari H, dan kepulangan ke Medan, serta pembuatan laporan kegiatan termasuk di dalamnya evaluasi.



**Gambar 75.** Lambang USU ada pada deretan sponsor platinum QS APAC 2022



**Gambar 76.** Poster Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang Dibawakan di QS APAC 2022



**Gambar 77.** Poster FISIP yang Dibawakan di QS APAC 2022



**Gambar 78.** Poster Fakultas Kedokteran yang Dibawakan di QS APAC 2022



**Gambar 79.** Poster Fakultas Pertanian yang Dibawakan di QS APAC 2022



**Gambar 80.** Foto Bersama Pimpinan USU yang Berangkat dalam Pameran QS Summit Asia Pasifik



**Gambar 81.** Foto Bersama Sekaligus Penandatanganan *Letter of Intent* dengan Cebu Normal University, The Phillipines



**Gambar 82.** USU naik peringkat dari 501+ menjadi 451+

### ***Sabbatical Leave (SL) dan International Mobility Staff (IMS)***

*Sabbatical leave* merupakan salah satu bentuk penghargaan terhadap staf pengajar dalam melakukan pekerjaan profesional di dunia akademik. Penghargaan ini diberikan dengan tujuan untuk memberikan ruang bagi staf akademik dalam meningkatkan kapasitas interpersonalnya sehingga dapat bermanfaat baik pada pengembangan karir di masa depan maupun terhadap pengembangan kegiatan Tridarma Pendidikan di Universitas Sumatera Utara (USU). Kegiatan IMS bertujuan mengirimkan staf USU untuk melakukan kunjungan singkat ke PT bereputasi di luar negeri untuk lebih memperbesar peluang kolaborasi dan meningkatkan kompetensi dosen. Kegiatan ini akan diikuti dengan kegiatan publikasi di jurnal internasional ber-*impact factor* tinggi yang pada akhirnya menyasar *academic reputation* dan *citation*. Tujuan kegiatan ini adalah meningkatkan “*pride*” bagi staf USU untuk berkolaborasi dengan peneliti tingkat dunia. Program IMS ini diharapkan dapat memfasilitasi proses

peningkatan kompetensi dosen maupun memperkuat jejaring internasional yang sudah ada saat ini, maupun membuka jejaring baru terutama yang melibatkan perusahaan/industri internasional.



**Gambar 83.** Aktivitas *sabbatical leave* di Belanda



**Gambar 84.** IMS di Belanda



**Gambar 85.** IMS di USA

**Tabel 59.** Jumlah peserta SL & IMS

Program	Tahap I	Tahap II
<i>Sabbatical Leave</i>	Lulus 2 orang (ke Denmark & Belanda)	Tidak ada yang lulus
<i>International Mobility Staff</i>	Lulus 5 orang (ke USA, Jerman, Jepang, Singapura, dan Taiwan)	Lulus 4 orang (ke Jerman, Malaysia, dan Belanda)

### **Outbond Mahasiswa dan Dosen**

Semakin banyak mahasiswa dan dosen USU yang melakukan kegiatan di perguruan tinggi luar negeri akan memberikan atmosfer internasional yang cukup baik bagi USU. Namun sampai dengan saat ini, masih sedikit mahasiswa dan dosen USU yang melakukan kegiatan akademik di luar negeri. Para mahasiswa dan dosen yang diberangkatkan ini diharapkan menjadi duta bagi USU untuk peningkatan reputasi di universitas yang dituju.

Tujuan program ini adalah memberikan bantuan kepada mahasiswa dan dosen yang diberangkatkan ke perguruan tinggi di luar negeri. Kerja sama dan konsorsium yang melibatkan USU dengan perguruan tinggi di luar negeri akan

dimanfaatkan membuka akses pengiriman mahasiswa ke luar negeri yang juga merupakan program *World Class University* (WCU)



**Gambar 86.** *Outbond Student* di Pakistan

### **Mendatangkan Dosen Asing (*Guest Lecturer*)**

Program yang dirancang untuk mendatangkan *Guest Lecturer* (Dosen Asing) merupakan bagian penting dari program *World Class University*. Hal ini juga berguna untuk mewujudkan klasterisasi kompetensi dosen asing yang dibutuhkan oleh lebih dari satu fakultas/program studi yang memiliki kesamaan kebutuhan. Kemudian dirumuskan regulasi yang jelas mengenai pengelolaan *international faculty* di USU. Mendatangkan dosen asing sebanyak 17 dosen asing.



**Gambar 87.** Dato Professor Dr. Daing Mohd Nasir Ibrahim – Pertumbuhan Pemupukan & Pemerksaan Rakyat (Malaysia)



**Gambar 88.** Prof Dr Zuraidah Mohd Sanusi - Universiti Teknologi Mara (Malaysia)



**Gambar 89.** Abdul Shukor Bin Shamsudin, DBA - Universiti Utara Malaysia (Malaysia)

**Tabel 60.** 17 Guest Lecture di Lingkungan USU Tahun 2022

No	Nama	Fakultas
1	Mohd Hazmi Bin Mohamed Dr MBBS (IIUM) MS ORL HNS (UKM)	Fakultas Kedokteran
2	Prof. Dr. Mohd Razif Mohammad Yunus	Fakultas Kedokteran
3	Prof. Dr. med. Petra Ketteler	Fakultas Kedokteran
4	Dr.Mary Suma Cardosa,MBBS,MMed(Anaes),FANZCA,FAMM,FAMS(Hon)	Fakultas Kedokteran
5	Prof Dr Zuraidah Mohd Sanusi	Fakultas Ekonomi dan Bisnis
6	Daing Mohd Nasir Bin Daing Ibrahim Dato' Sri, Dr	Fakultas Ekonomi dan Bisnis
7	Abdul Shukor Bin Shamsudin, Dba	Fakultas Ekonomi dan Bisnis
8	Prof. Dr. Badorul Hisham Abu Bakar	Fakultas Teknik
9	Prof. Dr. Stefan Koos	Fakultas Hukum
10	Dr. Ahmed Muhammed Wafiq Othman	Fakultas Ilmu Budaya
11	Ronn Goei, Ph.D	Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam
12	Prof . Zaleha Isa	Fakultas Kesehatan Masyarakat
13	Prof. Jane	Fakultas Kesehatan Masyarakat

No	Nama	Fakultas
14	Assoc. Prof. Dr. Rafdzah Binti Ahmad Zaki	Fakultas Kesehatan Masyarakat
15	Dr. Zawiah Mansor	Fakultas Kesehatan Masyarakat
16	Sohel rana, BSS, MSS., M.Kes	Fakultas Kesehatan Masyarakat
17	Associate Professor. Aniza Ismail, MD, MComm, Hlth, PhD	Fakultas Kesehatan Masyarakat

### **Webinar Top Scientist**

Kegiatan yang dilakukan untuk mendukung terlaksananya implementasi *International Faculty* tim WCU melakukan *mapping* kebutuhan agar program dapat dilaksanakan tepat sasaran dan sesuai dengan kebutuhan Fakultas/Program Studi yang ada di lingkungan USU. Dilaksanakan pada tanggal 22 November 2022, dari pukul 12.30 – 16.30 WIB



**Gambar 90.** Prof. Dr, Evamarie Hey- Hawkins - Leipzig University (Jerman)



### **Kegiatan Diaspora *Gathering***

Target utama pencapaian visi ini adalah masuk dalam jajaran *World Class University* atau Top 500 universitas terbaik di dunia. Target tersebut ditandai dengan indikator seperti tumbuhnya Reputasi Akademik (*Academic Reputation/AR*) dan Reputasi Pengguna (*Employer Reputation/ER*). Indikator AR dapat di akselerasi melalui optimalisasi kemitraan internasional dengan universitas di luar negeri.

Sementara untuk indikator ER dapat dicapai melalui mobilisasi diaspora internasional. Belanda, merupakan salah satu negara yang potensial untuk menumbuhkan ER dan AR Universitas Sumatera Utara. Sehubungan dengan target dan indikator pencapaian tersebut, kegiatan '*Diaspora Gathering*' ini dilaksanakan di Belanda, sebagai salah satu upaya untuk meningkatkan pertumbuhan ER dan AR serta pembentukan cikal bakal Ikatan Alumni USU di Eropa.

Kegiatan ini dihadiri hampir delapan puluh orang peserta dengan salah satu rangkaian dari acara adalah seminar berjudul '*Warisan Bung Hatta – Menenun ke-Indonesiaan dari Belanda*' dengan pembicara Guru Besar USU, Prof. Dr. Drs. Budi Agustono, MS, Bersama moderator wakil Duta Besar RI.

Dr. Muryanto Amin, S.Sos., M.Si, sebagai Rektor USU dalam sambutannya menyampaikan bahwa dengan terlaksananya kegiatan ini diharapkan dapat memperkuat komunikasi dan kepercayaan antara Universitas Sumatera Utara dengan para diaspora, khususnya para alumni USU. Dengan penancangan internasionalisasi kampus USU, apabila dibantu dengan *experiences transfer* dan informasi dari para diaspora diharapkan akan meningkatkan pelayanan Tridarma di USU, serta membuka kesempatan kerjasama antara USU dan perguruan tinggi di Belanda.



**Gambar 91.** Sambutan Rektor USU dalam Pembukaan Diaspora *Gathering* yg dilaksanakan di Aula Gedung KBRI, Den Haag, Belanda



**Gambar 92.** Penyerahan Plakat USU Kepada Perwakilan Alumni USU yang Berada di Belanda



**Gambar 93.** Foto Bersama Para Alumni USU yang Berada di Belanda



**Gambar 94.** Foto Bersama Pimpinan USU dengan Duta Besar RI untuk Belanda dan Perwakilan Alumni



**Gambar 95.** Foto Bersama Para Alumni USU yang Berada di Belanda

Diaspora *Gathering* ini dilaksanakan pada tanggal 26 November 2022 di Aula Gedung KBRI di Den Haag, Belanda dan dibuka oleh kata sambutan dari Duta Besar RI untuk Belanda, H.E. Mayerfas, yang diwakili oleh Wakil Duta Besar RI untuk Belanda, Bapak Freddy Martin Panggabean.

### **Mengikuti Go-Abroad Fair**

Kegiatan ini adalah kegiatan untuk mempromosikan Universitas Sumatera Utara (USU) lebih luas dengan tujuan untuk meningkatkan visibilitas USU, menarik minat anak muda untuk melakukan pendidikan di USU baik dalam waktu singkat maupun berkuliah secara reguler. *Go-Abroad Fair* ini diikuti oleh 9 (sembilan) universitas asal Indonesia dan menggunakan satu stan yang sama dengan nama stan '*Study in Indonesia*'. Pameran tahun ini diikuti oleh 120 partisipan tidak hanya dari Belanda dan Belgia tapi dari seluruh dunia. Dengan banyaknya partisipan yang mengikuti pameran ini, pengunjung memiliki pilihan yang luas untuk mendapatkan informasi yang diinginkan. Total pengunjung pada tahun ini mencapai 11.287 orang, dengan 5.543 orang di hari pertama, dan 6.284 orang pengunjung di hari kedua. Hampir keseluruhan pengunjung adalah para pelajar yang didampingi oleh orangtuanya, ataupun para pelajar yang didampingi oleh guru pembimbing.

Persiapan awal dilakukan secara daring dengan pihak Nuffic Neso untuk berdiskusi mengenai materi promosi yang dapat dibawa, visa yang dibutuhkan, dan beberapa regulasi teknik lainnya.



**Gambar 96.** Dokumentasi selama persiapan, kegiatan berlangsung, dan penutupan.



**Gambar 97.** Pameran Go-Abroad Fair The Netherlands, Jaarbeurs Utrecht



**Gambar 98.** Pameran Go-Abroad *Fair* The Netherlands, Jaarbeurs Utrecht

### ***Employer Reputation Program Alumni Gathering***

*World Class University* (WCU) adalah mekanisme perankingan perguruan tinggi dalam skala internasional, baik dari segi operasional, fasilitas, metode, maupun lulusan sebuah universitas. Universitas Sumatera Utara (USU) adalah salah satu PTNBH dari 16 PTNBH yang dipersiapkan Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi untuk mengikuti perankingan tersebut. Salah satu indikator pendukung yang perlu dilibatkan dalam penguatan WCU-USU adalah alumni. Alumni merupakan stakeholder dalam peningkatan mutu perguruan tinggi dan sebagai perpanjangan tangan atau pembentuk jaringan kerja. Selain itu, alumni juga merupakan salah satu aset yang sangat berharga bagi perkembangan perguruan tinggi termasuk bagi Universitas Sumatera Utara. Oleh karena itu, Universitas Sumatera Utara mengadakan kegiatan alumni *gathering* WCU dengan tujuan dapat mengoptimalkan peningkatan mutu dan memperkuat ikatan antara Universitas Sumatera Utara dengan alumninya.



**Gambar 99.** Kata Sambutan Rektor USU dalam Pembukaan Alumni *Gathering* di JW Marriott Hotel Medan



**Gambar 100.** Kata Sambutan Rektor USU dalam Pembukaan Alumni *Gathering* di Grand Aston City Hall Medan



**Gambar 101.** Kata Sambutan Rektor USU dalam Pembukaan Alumni *Gathering* di *Ballroom The Sultan Hotel Jakarta*



**Gambar 102.** Kata Sambutan Perwakilan Alumni USU yang hadir dalam Kegiatan Alumni *Gathering* di *Ballroom The Sultan Hotel Jakarta*



**Gambar 103.** Kata Sambutan Direktur Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian dalam Kegiatan Alumni Gathering di Ballroom The Sultan Hotel Jakarta



**Gambar 104.** Foto Bersama Para Alumni dan Pimpinan USU dalam kegiatan Alumni Gathering di Ballroom The Sultan Hotel Jakarta

Kegiatan Alumni *Gathering* telah dilaksanakan dalam tiga kali yaitu :

1. Alumni *Gathering* di JW Marriott Hotel Medan pada tanggal 22 Oktober 2022
2. Alumni *Gathering* di Grand Aston City Hall Medan pada tanggal 05 Nopember 2022
3. Alumni *Gathering* di *Ballroom* The Sultan Hotel Jakarta pada tanggal 11 Desember 2022.

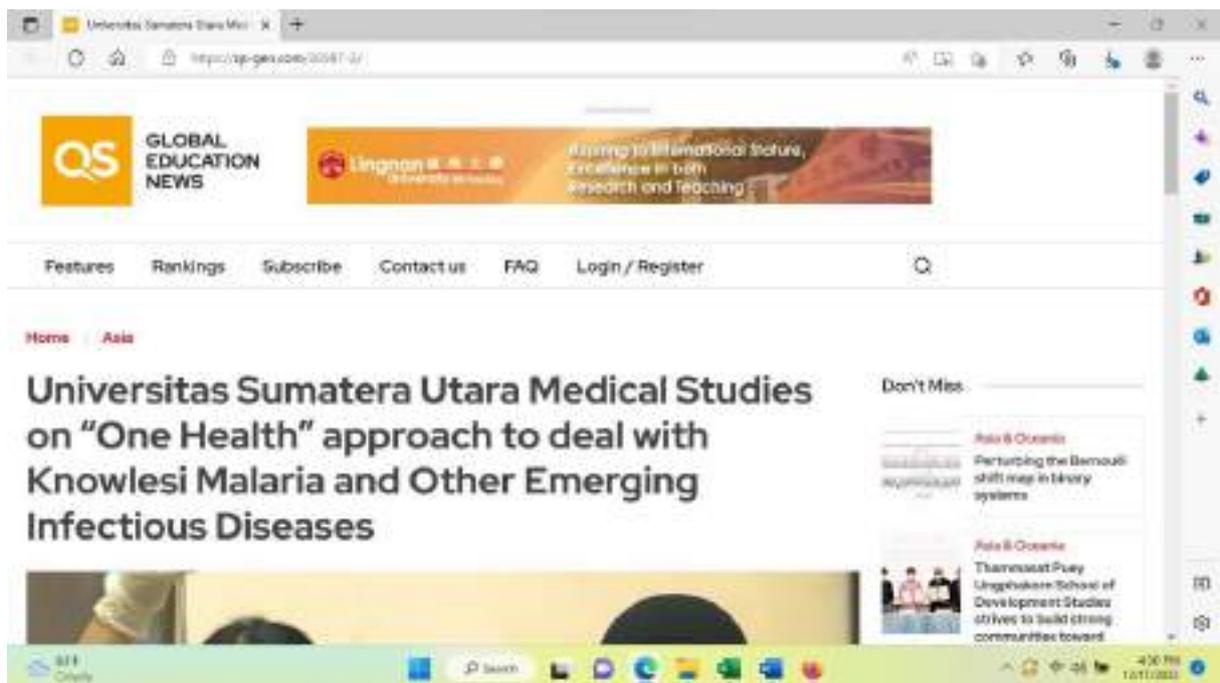
### **Quacquarelli Symonds (QS) Global Education News**

*Quacquarelli Symonds* atau yang dikenal dengan singkatan QS merupakan lembaga penyedia layanan dan analitik terkemuka di dunia untuk sektor pendidikan tinggi secara global. QS bertujuan untuk memotivasi masyarakat dunia memahami potensi mereka melalui pencapaian pendidikan, mobilitas internasional, dan pengembangan karier. QS telah berkembang menjadi sumber data komparatif paling populer di dunia terkait kinerja tiap universitas di dunia, dan menjadi lembaga yang merilis pemeringkatan kampus di dunia secara global maupun regional. Salah satu platform yang dikelola QS adalah QS GEN (*Global Education News*), suatu *platform online* yang memfasilitasi institusi pendidikan tinggi untuk mengirimkan berita dan siaran pers terbaru mereka. Mengingat besarnya pengaruh QS dalam menyebarkan reputasi akademik perguruan tinggi pada tingkat global, maka Universitas Sumatera Utara (USU) mengambil langkah penting dengan bergabung ke *platform* QS GEN sejak tahun 2021.

Universitas Sumatera Utara telah mencanangkan publikasi pada QS GEN sebanyak 15 (lima belas artikel). Disamping itu, Universitas Sumatera Utara (USU) juga mengikuti QS-HES: Asia-Pacific (*QS Higher Education Summit*) yaitu konferensi pendidikan tingkat tinggi se-Asia Pasifik yang dilaksanakan oleh Lembaga QS pada tahun 2022. Pada QS-HES ini, USU menjadi platinum sponsor yang diadakan di Jakarta secara *hybrid*. Persiapan untuk mengikuti QS Summit Asia Pacific 2022 tersebut telah dimulai sejak beberapa bulan sebelumnya dengan mengikuti *briefing sponsorship*, penentuan materi untuk pameran, pendaftaran delegasi, pembuatan abstrak, dan pengiriman materi presentasi (*file dan video*) Rektor USU.

Selanjutnya, USU telah mempublikasikan dua berita di QS GEN yang merilis inovasi terbaru dalam bidang Kedokteran dan Kedokteran Gigi. Pertama, dalam bidang kedokteran, USU melakukan pendekatan “*One Health*” untuk meningkatkan kesejahteraan dan kualitas hidup manusia melalui pencegahan penyakit. Pendekatan ini direalisasikan dengan membangun kolaborasi multidisiplin untuk mencapai hasil kesehatan yang optimal dengan mengakui keterkaitan antara manusia, hewan, tumbuhan, dan lingkungan. Berita selengkapnya dapat diakses di <https://qs-gen.com/30587-2/>

Artikel kedua pada bidang Kedokteran Gigi dimana *civitas academica* USU berhasil mengembangkan mata palsu dengan harga yang ekonomis. Mata palsu ini dibuat sendiri oleh para dokter gigi spesialis *Prosthodontic* dengan menggunakan bahan yang sama dengan pembuatan gigi palsu. Penggunaan mata palsu ini harus melalui beberapa prosedur cek kesehatan. Untuk itu, sebelum dilakukan pemasangan mata palsu ini, dibangun pusat konsultasi dan layanan *ocular prosthesis*. Berita selengkapnya dapat diakses di <https://qs-gen.com/usu-as-the-initiator-of-the-first-ocular-prosthesis-consultation-and-service-center/>



**Gambar 105.** Berita *One Health* USU di QS Global Education News



**Gambar 106.** Berita Kegiatan Akademik USU di QS *Global Education News*

Kegiatan IISMA 2022 diikuti oleh 10 orang mahasiswa. Kesepuluh mahasiswa ini belum mewakili seluruh fakultas. Terdapat peningkatan jumlah peserta sebanyak 100% dari peserta IISMA tahun 2021 yang hanya diikuti oleh 5 orang mahasiswa USU. Persaingan pada program IISMA sangat ketat. Untuk meningkatkan capaian pada tahun 2023, perlu dilakukan langkah-langkah yang tepat mulai dari seleksi awal peserta sampai pada seleksi wawancara. Untuk tahun 2023 ditargetkan sebanyak 20 orang peserta dari USU.

**Tabel 61.** Rekap Nama Peserta IISMA 2022

No	Nama Peserta	Asal Peserta
1	Ananda Ayya Shofia	FH
2	Axel Beltazar Ginting	FT
3	Chloe Jane Pagett	FT
4	Eva Christine Tinambunan	FEB
5	Feilicia Garcia	FISIP
6	Fidella Novilya	FH
7	Kania Alvira Kusnandar	FIB
8	Shah Reza Pahlevi Harahap	FH
9	Sheryll Rania Faradillah Syauki	FIB
10	Winnie Wisely	FIB



### ***International Summer Course***

Kegiatan ini merupakan salah satu program kerja Direktorat Internasionalisasi dan Kemitraan Global untuk menjalin silaturahmi dengan universitas-universitas yang telah memiliki MoU dengan Universitas Sumatera Utara dan memulai membangun kerjasama dengan universitas lainnya yang belum memiliki kerjasama dengan Universitas Sumatera Utara khususnya universitas yang berada di luar Indonesia.

Searah dengan sasaran Rencana Strategis USU yaitu terciptanya keunggulan akademik berbasis TALENTA yang berstandar internasional, maka program kerja Renstra USU diantaranya adalah mengembangkan kemitraan strategis di bidang TALENTA sehingga menjadi rujukan institusi dalam negeri dan internasional dan meningkatkan program kegiatan/festival IPTEKSOSBUD internasional.

Salah satu hal yang mendukung terealisasi program kerja tersebut adalah penyelenggaraan *Summer Course* yang melibatkan narasumber dan peserta internasional. Program *Summer Course* ini dirancang sebagai salah satu upaya peningkatan Universitas Sumatera Utara dalam meraih peringkat tinggi di dunia. Program ini akan memberikan kontribusi yang signifikan bagi indikator internasionalisasi pada metodologi WCU. Tujuan program ini adalah melaksanakan kegiatan *Summer Course* di tingkat Program Studi. Mekanisme dan Rancangan adalah dengan menyediakan dana hibah kepada Program Studi yang siap melakukan kegiatan *Summer Course* dengan universitas di luar negeri.

Agar terjadi peningkatan kegiatan *Summer Course* maka, Universitas Sumatera Utara menyelenggarakan Hibah Internasionalisasi Akademik Melalui *Summer Course* Bidang Unggulan dan/atau Lintas Disiplin. Program ini juga dikenal sebagai Kursus Musim Panas (*Summer Course*) yang mengacu pada musim di belahan Bumi utara. Memperhatikan perkembangan pandemi Covid-19 yang merebak, terutama di tahun 2019–2021, penyelenggaraan pembelajaran mengalami perubahan drastis. Inovasi pembelajaran yang dapat memfasilitasi aksesibilitas perguruan tinggi dan peningkatan mobilitas mahasiswa secara virtual sangat diperlukan untuk mengatasi tantangan semasa pandemi. Pelaksanaan *Summer Course* dapat dilakukan secara daring atau blended learning ataupun secara luring. Penyelenggara diberi kebebasan dan diharapkan dapat memadukan

metode dan pendekatan pembelajaran sehingga protokol kesehatan dapat terpenuhi dan transfer ilmu dapat berjalan dengan baik.



**Gambar 107.** Kegiatan *Summer Course* yang Diselenggarakan Fakultas Pertanian, Fakultas Kedokteran, FISIP, FEB, dan Fakultas Farmasi ke Desa Lumban Suhi, Samosir



**Gambar 108.** Kegiatan *Summer Course* yang Diselenggarakan Fakultas Pertanian, Fakultas Kedokteran, FISIP, FEB, dan Fakultas Farmasi



**Gambar 109.** Kegiatan USU *Summer Course* yang Diselenggarakan Fakultas Pertanian, Fakultas Kedokteran, FISIP, FEB, dan Fakultas Farmasi

Pada tahun 2022 telah terselenggara 9 (sembilan) kegiatan *Summer Course* yang diselenggarakan oleh 6 (enam) fakultas, yaitu Fakultas Kedokteran, Fakultas Pertanian, FISIP, FEB, FH dan Fakultas Farmasi.

**Tabel 62.** Jumlah Kegiatan *Summer Course* USU

No	Fakultas	Jumlah Kegiatan
1	Fakultas Kedokteran	1
2	Fakultas Pertanian	3
3	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	1
4	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	2
5	Fakultas Farmasi	1
6	Fakultas Hukum	1
<b>Jumlah</b>		<b>9</b>

Kegiatan ini dilaksanakan selama periode bulan Juli sampai dengan November 2022 secara daring dan luring.

Luaran dan dampak dari pelaksanaan hibah international *Summer Course* bidang unggulan dan/atau lintas disiplin adalah terjadinya peningkatan visibilitas Universitas Sumatera Utara dalam bidang keilmuan unggulan lintas disiplin, yang diukur dengan parameter:

1. Jumlah mahasiswa internasional yang melakukan kegiatan *Summer Course* di Universitas Sumatera Utara;
2. Jumlah dosen internasional yang terlibat dalam Tridarma bidang keilmuan unggulan yang dimaksudkan tersebut di Universitas Sumatera Utara;
3. Jumlah kerjasama pendidikan dan penelitian dalam bidang keilmuan unggulan lintas disiplin;

Dampak berupa peningkatan kontribusi Universitas Sumatera Utara melalui bidang keilmuan unggulan lintas disiplin dengan penyebarluasan ilmu. Hal ini diharapkan terjadi dengan adanya:

1. Peningkatan atmosfer akademik karena interaksi intensif civitas akademika Universitas Sumatera Utara dengan masyarakat internasional (dosen, profesional, maupun mahasiswa internasional);
2. Peningkatan kontribusi Universitas Sumatera Utara untuk ilmu pengetahuan dan kemanusiaan melalui pendidikan dan karya-karya penelitian bersama, yang dirintis melalui program kursus singkat (*Summer Course*).

Meskipun sebagian peserta mengikuti *Summer Course* secara daring, namun banyak juga peserta yang hadir pada saat kegiatan luring berupa kunjungan ke lokasi pabrik atau lokasi praktik kegiatan *Summer Course*. Pada tahun 2023 direncanakan lebih banyak program *Summer Course*. Call for proposal dimulai pada bulan Oktober 2022 dan memasukkan seluruh kegiatan *Summer Course* dalam buku program *Summer Course* 2023. Sebanyak 23 kegiatan *Summer Course* telah dibukukan. Buku Program *Summer Course* akan didesiminasikan kepada seluruh partner university. Buku program juga disebarakan pada kegiatan pameran pendidikan (*education summit*) yang akan diikuti oleh USU. Diharapkan pada tahun 2023, sebanyak 450 peserta mahasiswa asing akan mengikuti kegiatan ini.



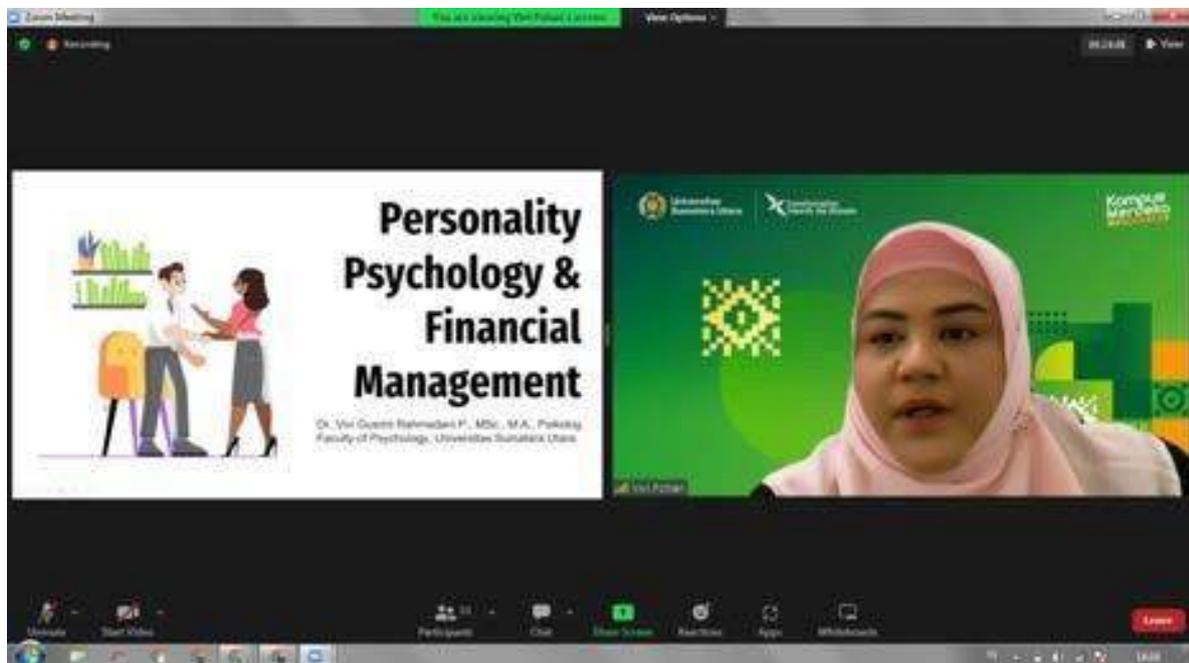
**Gambar 110.** Ketua Tim Penyelenggara *Summer Course* 2022 Fakultas Hukum: Prof. Dr. Runtung, SH, M.Hum



**Gambar 111.** Kegiatan *International Summer Course* 2022



**Gambar 112.** Kegiatan *Summer Course* pada Acara Kunjungan ke Peternakan Kambing Panorusan Samosir



**Gambar 113.** Kegiatan *Summer Course* Dilakukan Hanya Secara Daring



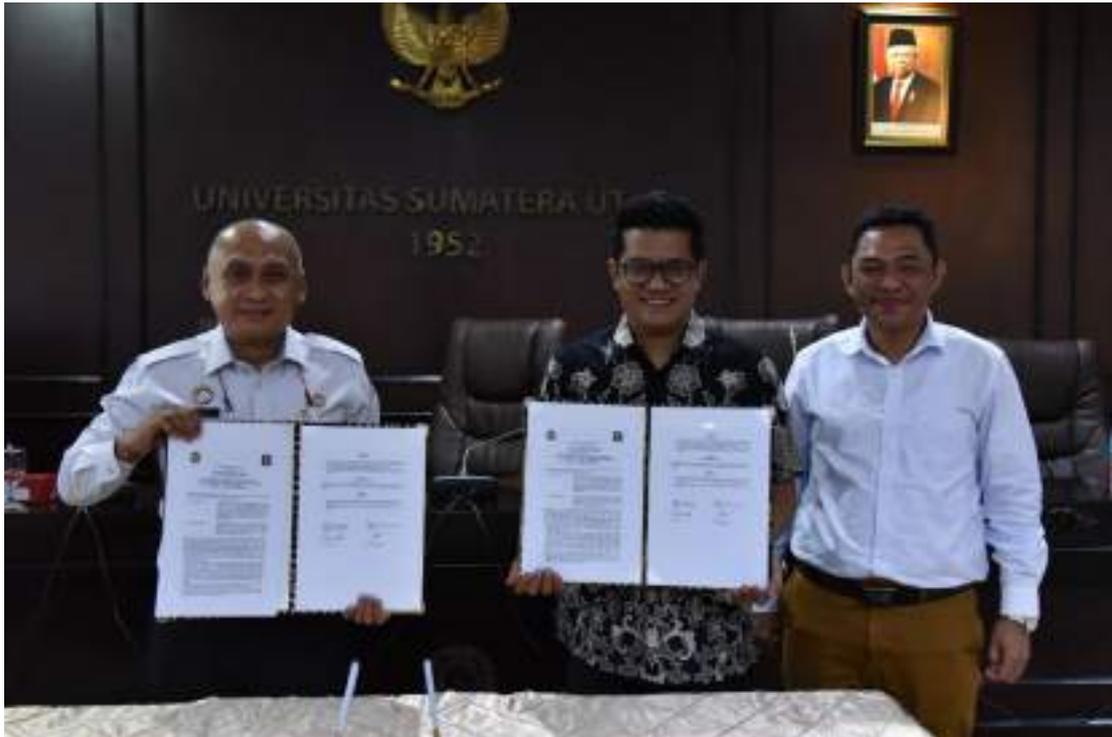
**Gambar 114.** Kegiatan USU Summer Course 2022 dengan tema “*Understanding One Health Issues in Southeast Asia*”

Kerja sama internasional akan dikembangkan dan ditingkatkan melalui pembagian tugas kerja pada Direktorat Internasionalisasi dan Kemitraan Global. Saat ini, peningkatan bidang kerja sama internasional maupun nasional bukan tupoksi pada Kantor Urusan Internasional. Namun demikian, KUI terus berupaya menjembatani pihak-pihak asing yang akan bekerja sama dengan USU. Kegiatan Kerja Sama Internasional bidang tridarma akan lebih dikembangkan pada tahun 2023. Kegiatan kerja sama lebih difokuskan pada bidang *student/staff mobility*, *Summer Course*, dan *community service project* yang melibatkan mahasiswa asing akan berinteraksi dengan mahasiswa USU. Untuk mencapai hal ini, USU melalui Kantor Urusan Internasional akan secara aktif membina dan menjajaki kerja sama internasional.

**Tabel 63.** Rekap MoU dengan Perguruan Tinggi/ Institusi Asing

No	Nama Kegiatan	Jadwal Pelaksanaan	Asal Institusi
1	<i>Agreement on the promotion of education and academic exchanges between the two institutions</i>	21 Januari 2022 – 21 Januari 2027	Ningbo Polytechnic – China
2	<i>Agreement on the promotion of education and academic exchanges between the two institutions</i>	20 November 2021 – 20 November 2026	SZABIST, Karachi – Pakistan
3	<i>Agreement on the promotion of education and academic exchanges between the two institutions</i>	16 November 2021 – 16 November 2026	ICCBS, University of Karachi – Pakistan
4	<i>Agreement on the promotion of education and academic exchanges between the two institutions</i>	12 November 2021 – 16 November 2026	NED University of Engineering & Technology – Pakistan
5	<i>Agreement on the promotion of education and academic exchanges between the two institutions</i>	06 December 2021 – 06 December 2024	Universiti Teknologi MARA – Malaysia
6	<i>Agreement on the promotion of education and academic exchanges between the two institutions</i>	13 January 2022 – 13 January 2027	Yuan Ze University – Taiwan
7	<i>Agreement on the promotion of education and academic exchanges between the two institutions</i>	01 November 2021 – 01 November 2026	Universiti Putra Malaysia – Malaysia
8	<i>Agreement on the promotion of education and academic exchanges between the two institutions</i>	28 Desember 2021 – 28 Desember 2026	Indus University - Pakistan
9	<i>Agreement on the promotion of education and academic exchanges between the two institutions</i>	07 April 2022 – 07 April 2027	Indian Institute of Technology Kanpur – India

Peningkatan kerja sama dengan universitas asing akan ditingkatkan terutama pada program *Student/Staff Mobility, Summer Course Program, Guest Lecturer, dan Joint Research/Publication.*



**Gambar 115.** Penandatanganan Perjanjian Kerja Sama antara Kantor Urusan Internasional Universitas Sumatera Utara dengan Kantor Imigrasi Kelas I TPI Polonia

Secara aktif, USU melalui Direktorat Internasionalisasi dan Kemitraan Global akan mendata Nota Kesepahaman dan Nota Kesepakatan yang akan berakhir masa berlakunya. Nota Kesepahaman dan Nota Kesepakatan yang berakhir masa berlakunya segera diperbaharui. Di samping itu, KUI akan membina dan memonitor MoU yang telah ditandatangani agar segera dilaksanakan MoA dan IA-nya.

## PENUTUP

Laporan Tahunan Universitas Sumatera Utara untuk Tahun Anggaran 2022 disusun dalam rangka meningkatkan akuntabilitas Universitas dan sebagai bentuk pertanggungjawaban USU kepada para pemangku kepentingan khususnya Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi atas kinerja akademik dan penggunaan anggaran USU. Dalam Laporan Tahunan ini disampaikan laporan akademik yang meliputi keadaan, kinerja, dan hasil yang telah dicapai USU dan laporan keuangan yang meliputi neraca, perhitungan penerimaan dan biaya, laporan arus kas, dan laporan perubahan aktiva bersih. Laporan Tahunan ini juga merangkum seluruh program kerja dan aktivitas USU, baik yang bersifat rutin maupun pengembangan yang disusun untuk mencapai target kinerja yang telah ditetapkan pada Rencana Strategis USU 2020-2024 dan Perjanjian Kinerja USU kepada Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi untuk Tahun 2022.

Jajaran pimpinan, *Civitas Academica*, dan Tendik USU terus berupaya agar kehidupan akademik kampus tetap dapat menghasilkan lulusan, cendekia, dan karya-karya inovasi terbaik untuk bangsa. Kinerja Tridarma terus dijaga dan direalisasikan dengan baik dan dilaporkan secara periodik melalui sistem informasi yang disediakan oleh Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan. Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan Universitas Sumatera Utara (USU) yang direncanakan untuk tahun 2022 telah selesai dilaksanakan berdasarkan Rencana Strategis USU 2020-2024. Penggunaan anggaran yang telah dialokasikan dipastikan sesuai prosedur *Good University Governance*.

Selain merujuk pada Rencana Strategis USU 2020-2024 yang telah ditetapkan, seluruh program kerja dan kegiatan USU dilaksanakan untuk memenuhi Perjanjian Kinerja yang telah ditetapkan oleh Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan pada awal tahun 2022. Diharapkan dengan terbitnya Laporan Tahunan USU untuk Tahun 2022 ini, para *stakeholder*, khususnya Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi dapat mengetahui pencapaian kinerja USU sepanjang tahun 2022 dan secara berkelanjutan memberikan dukungan kepada Universitas Sumatera Utara tahun-tahun mendatang sehingga kinerja USU semakin meningkat untuk mencapai target yang telah ditetapkan.